



La logística se consolida como factor estratégico en los grandes proyectos fotovoltaicos

- José Vindel, Chief Procurement Officer (CPO) de Gonvarri Solar Steel, analiza cómo la evolución de las cadenas de suministro, la digitalización y la gestión...



GALERIA

[revista digital](#)

[revista energia renovable](#)

[energia renovable](#)

[energias limpias](#)

[energia fotovoltaica](#)

[energia solar](#)

<https://www.review-energy.com/solar/la-logistica-se-consolida-como-factor-estrategico-en-los-grandes-proyect...>

Jueves, 10 septiembre 2026

10 septiembre 2026 0

La creciente dimensión de los proyectos fotovoltaicos utility-scale está transformando la logística en un elemento cada vez más determinante para el éxito de las instalaciones. Lo que hasta hace pocos años era considerado una función eminentemente operativa, **hoy forma parte de la planificación estratégica** desde las fases más tempranas del desarrollo de un proyecto.

Para **José Vindel**, Chief Procurement Officer (CPO) de Gonvarri Solar Steel, **la logística ha pasado a desempeñar un papel decisivo** en la planificación, ejecución y rentabilidad de las plantas solares a gran escala.

"En proyectos utility-scale la logística ya no es una función de ejecución, sino **una parte integral del diseño del proyecto** desde las fases iniciales", explica.

Según Vindel, las decisiones logísticas están actualmente condicionadas por múltiples factores, entre ellos la ubicación de los proyectos, **la capacidad portuaria disponible, los tiempos de tránsito internacionales**, la disponibilidad de transporte terrestre, los requisitos aduaneros y una estrategia de suministro cada vez más diversificada geográficamente.

La combinación de todos estos elementos exige una gestión constante del equilibrio entre coste, plazo y riesgo. En este contexto, uno de los aspectos más críticos sigue siendo la correcta sincronización entre la llegada de materiales y la secuencia constructiva de la planta.

"Un retraso en la entrega de estructuras puede afectar directamente al avance mecánico y al resto de actividades del proyecto", señala Vindel. "Por eso dedicamos importantes recursos a la planificación anticipada, al seguimiento continuo de la cadena logística y a la identificación temprana de posibles cuellos de botella".

A ello se suma un entorno internacional marcado por una creciente incertidumbre geopolítica y por alteraciones recurrentes en las rutas marítimas, factores que han elevado la gestión del riesgo logístico a un nivel similar al de la optimización de costes.

Apostar por la escala para ganar eficiencia

Este enfoque quedó reflejado recientemente en una de las operaciones logísticas desarrolladas por Solar Steel para los proyectos que suministra en España. **La compañía consolidó aproximadamente 350 TEUs** en un único buque de bajas emisiones, una decisión que respondió tanto a criterios económicos como operativos.

Según explica Vindel, la operación permitió aprovechar unas condiciones de flete especialmente competitivas mediante la concentración de un elevado volumen de carga en una única expedición.

"Detectamos una oportunidad de mercado que nos permitía acceder a unas condiciones de transporte especialmente eficientes frente a una operativa más fragmentada", afirma.

Más allá de los ahorros económicos, la consolidación de la carga **aportó ventajas relevantes en términos de coordinación y control**. La reducción del número de operaciones portuarias, una mayor visibilidad sobre el flujo completo de suministro y una gestión documental más eficiente facilitaron la planificación de las recepciones y la coordinación con los equipos de obra.

La sostenibilidad también desempeñó un papel importante en la decisión. El empleo de un buque con menores emisiones **permitió reducir el impacto ambiental de la operación**, un aspecto cada vez más valorado por clientes, promotores e inversores.

Sin embargo, gestionar una expedición de esta magnitud también implica importantes desafíos: "**Cuando se concentra un volumen tan relevante en una sola expedición** , la gestión del riesgo y la coordinación entre todos los actores de la cadena cobran una importancia crítica", destaca Vindel.

La operación requirió una coordinación exhaustiva entre fabricación, **transporte terrestre en origen, consolidación de la carga** , planificación portuaria y capacidad de recepción en destino para garantizar que toda la cadena funcionara de forma sincronizada.

Más allá del coste del transporte

En un mercado donde los márgenes de los proyectos utility-scale son cada vez más ajustados, la logística se ha convertido en una variable con impacto directo sobre la rentabilidad de las

inversiones.

Para el CPO de Solar Steel, el valor de una estrategia logística eficiente va mucho más allá de la mera reducción de costes de transporte: "La logística puede representar una parte muy relevante del coste total de suministro, **especialmente en operaciones intercontinentales** ", explica. "Pero su verdadero valor está en asegurar que el material llegue exactamente cuando se necesita".

Una planificación deficiente puede generar costes indirectos significativos asociados al almacenamiento, a la improductividad de equipos de construcción o a retrasos en la puesta en marcha de la planta, con el consiguiente impacto financiero para el proyecto.

Actualmente, los principales focos de riesgo continúan vinculados a **la volatilidad geopolítica, las restricciones en determinadas rutas marítimas** , la congestión puntual de puertos, los cambios regulatorios y aduaneros, así como la disponibilidad de transporte terrestre en determinados mercados.

Vindel también advierte sobre un riesgo cada vez más frecuente: la desalineación entre los calendarios de obra y la planificación logística: "Cuando un proyecto evoluciona más rápido o más lento de lo previsto, la capacidad de adaptación de la cadena de suministro se convierte en un factor diferencial para proteger la rentabilidad", subraya.

Digitalización, regionalización y sostenibilidad

De cara a los próximos años, Vindel identifica tres grandes tendencias que marcarán la evolución de la logística en el sector solar.

La primera será una creciente regionalización de las cadenas de suministro. Aunque China **seguirá manteniendo un papel esencial en la industria fotovoltaica global** , cada vez surgirán nuevas capacidades industriales en regiones estratégicas como Europa, India, Oriente Medio o Latinoamérica, con el objetivo de aumentar la resiliencia y reducir riesgos.

La segunda gran transformación **vendrá impulsada por la digitalización integral** de los procesos logísticos. Los clientes demandan una visibilidad cada vez mayor sobre sus suministros y una capacidad superior de anticipación ante posibles incidencias.

En esta línea, Solar Steel ha desarrollado **Logismart** , una plataforma propia que permite realizar el seguimiento en tiempo real de los contenedores y disponer de información actualizada sobre cada envío: " **Creemos que este tipo de herramientas evolucionará hacia modelos predictivos capaces no solo de mostrar información** , sino también de anticipar retrasos y facilitar una gestión proactiva de la cadena de suministro", explica.

Finalmente, la sostenibilidad adquirirá un peso creciente en la toma de decisiones logísticas. La huella de carbono asociada al transporte y al suministro comenzará a evaluarse con la misma relevancia que el coste o los plazos de entrega.

Según Vindel, este nuevo contexto exigirá a fabricantes, **promotores y operadores logísticos desarrollar nuevas capacidades en planificación global** , gestión de riesgos, digitalización y

transparencia: "La logística ha dejado de ser una función de soporte para convertirse en un elemento estratégico del proyecto", concluye. "En un mercado tan competitivo como el solar utility-scale, la diferencia ya no la marca únicamente quién fabrica mejor o más barato, sino quién es capaz de entregar con mayor fiabilidad, previsibilidad y eficiencia a escala global".

Comentarios

Sé el primero en comentar...

Deja tu comentario

Últimas Noticias

10 septiembre 2026