



Francisco Jesús Joyanes (Covirán): “2026 exige anticipación, valentía y talento: la logística que no evolucione perderá competitividad” - Logística - CdeComunicacion.es

- Francisco Jesús Joyanes, director de logística de Covirán, sitúa la resiliencia, la IA y la adaptación regulatoria en el centro de la agenda



<https://logistica.cdecomunicacion.es/sector-logistico/160112/francisco-jesus-joyanes-coviran-2026-exige-anticip...>

Óscar Aguilar

Martes, 24 febrero 2026

Francisco Jesús Joyanes, director de logística de Covirán, sitúa la resiliencia, la IA y la adaptación regulatoria en el centro de la agenda sectorial. La cooperativa acelera su digitalización y refuerza infraestructuras para sostener su modelo de proximidad.

Compartir: [Linkedin](#) [Whatsapp](#) [Facebook](#) [Twitter](#)

El arranque de 2026 no concede tregua al sector logístico. En una entrevista en exclusiva con *Logística C de Comunicación*, Francisco **Jesús Joyanes**, director de logística de **Covirán**, advierte de un entorno internacional inestable, con fragmentación comercial y presión creciente sobre los costes operativos. “La tecnología, especialmente la inteligencia artificial, la automatización y la visibilidad integral de la cadena, marcará la diferencia para responder con rapidez y precisión”, sostiene.

A ese escenario se suma una limitación estructural en Europa: el acceso a suelo logístico. “Seguirá actuando como freno relevante para el desarrollo de capacidad”, apunta.

En el caso de Covirán, estos condicionantes se traducen en una hoja de ruta clara: digitalización, mejora de la planificación y diversificación de proveedores. “Necesitamos un modelo eficiente y sostenible que refuerce nuestra resiliencia”, afirma.

Resiliencia y eficiencia, ejes prioritarios

Joyanes identifica tres grandes prioridades para el ejercicio: fortalecer la resiliencia de la cadena, elevar la eficiencia pese al incremento de costes y consolidar la transformación tecnológica. “La IA y la automatización ya no representan una apuesta de futuro; forman parte del estándar competitivo”, subraya.

La cooperativa avanza en esa dirección con la implantación de **ERP Dynamics 365**, mejoras en el control de stock, automatización y ampliación de infraestructuras como la plataforma de Barberá del Vallés. “Refuerzan un modelo logístico moderno y preparado para los desafíos actuales”, explica.

El sector, en su opinión, encara el año con una combinación de preparación y cautela. “La madurez digital ofrece una base sólida, pero persisten tensiones en costes, recursos e infraestructuras. El contexto económico y geopolítico obliga a actuar con prudencia”.

Fragmentación regulatoria: el riesgo silencioso

Más allá de los retos habituales, Joyanes alerta sobre un factor que puede ganar peso durante el año: la fragmentación normativa. “La proliferación de normas comerciales, ambientales o de sostenibilidad, aplicadas de forma desigual, incrementa la complejidad y los costes”.

Nuevas exigencias de trazabilidad, estándares de emisiones o controles aduaneros más estrictos impactarán en la operativa. “La logística debe anticiparse, reforzar el seguimiento normativo y adaptar procesos para asegurar cumplimiento sin perder eficiencia”, remarca.

Capilaridad con base tecnológica

En un modelo de proximidad como el de Covirán, la capilaridad resulta estratégica. Joyanes insiste en que digitalización y eficiencia operativa sostienen esa estructura. “La IA y la automatización permiten mejorar la visibilidad de punta a punta, anticipar incidencias y optimizar operaciones”.

Las decisiones estratégicas del año pasan por acelerar la inversión tecnológica y definir capacidades futuras en un entorno con restricciones de suelo. También por revisar el footprint logístico y el mapa de proveedores ante un marco geopolítico más fragmentado.

La sostenibilidad completa ese enfoque. La instalación de placas fotovoltaicas en varios centros logísticos forma parte de ese compromiso.

Talento para una logística predictiva

Para Joyanes, 2026 marcará una etapa de evolución. “Entramos en una fase más madura de la IA que abre la puerta a una logística predictiva. La presión ambiental y regulatoria obliga a rediseñar procesos y redes”.

Ese salto exige personas preparadas. “La adopción masiva de IA, el refuerzo de la ciberseguridad y el auge del análisis predictivo demandan perfiles tecnológicos en un mercado con escasez de competencias especializadas”.

Ganarán protagonismo especialistas en IA aplicada, ciberseguridad industrial, mantenimiento predictivo y perfiles híbridos en planificación e inventario con base analítica. “Convertir datos en decisiones que generen eficiencia y resiliencia marcará la diferencia”.

Un mensaje al sector

El director de logística de Covirán resume el momento con claridad: “2026 exige anticipación, valentía y capacidad de adaptación. Tecnología y talento deben avanzar de la mano”.

A su juicio, solo aquellas compañías que inviertan de forma estratégica en digitalización y desarrollo de personas podrán transformar la presión del entorno en ventaja competitiva. “La logística que evolucione saldrá reforzada; la que no lo haga perderá posición”.

Imagen: Covirán Coslada

Compartir: [Linkedin](#) [Whatsapp](#) [Facebook](#) [Twitter](#)