

Reynés (Naturgy): “Es momento de hacer un Excel, no PowerPoints, para ajustar capacidad y demanda”

- Según el presidente de la compañía, aunque la Unión Europea promueve recomendaciones y regulaciones, estas no reemplazan las decisiones estatales, lo que ralentiza la implementación de políticas y genera disparidades entre países.



El presidente y CEO de Naturgy, Francisco Reynés.

<https://elperiodicodelaenergia.com/reynes-naturgy-no-existe-una-politica-energetica-europea-real-solo-volunta...>

Sandra Acosta

Miércoles, 11 febrero 2026

Según el presidente de la compañía, aunque la Unión Europea promueve recomendaciones y regulaciones, estas no reemplazan las decisiones estatales, lo que ralentiza la implementación de políticas y genera disparidades entre países

Francisco Reynés, presidente de Naturgy, en el marco del 23 IESE Energy, ha afirmado este martes que “no existe una política energética europea per se, solo voluntades nacionales”, subrayando que la falta de un marco unificado frena la transición energética y la inversión en el continente. Según Reynés, aunque la Unión Europea promueve recomendaciones y regulaciones, estas **no reemplazan las decisiones estatales**, lo que ralentiza la implementación de políticas y genera disparidades entre países.

El directivo destacó que la seguridad energética se ha convertido en la prioridad principal tras la guerra en Ucrania y las políticas coercitivas hacia Rusia, y alertó sobre los desafíos de suministrar gas desde diferentes regiones del mundo, donde **la estabilidad política no siempre está garantizada**. “Hoy vivimos en un mundo más volátil, donde los consumidores y los recursos energéticos están en polos opuestos del planeta”, explicó.

Reynés señaló que, a pesar de la urgencia de la descarbonización, esta debe avanzar de manera progresiva. Destacó el papel de los gases renovables, como el biometano, que pueden reducir emisiones utilizando infraestructuras existentes. En este sentido, criticó los retrasos administrativos: “El gran freno del biometano son los permisos locales, que van muy despacio, a pesar de su gran potencial para descarbonizar”. Sobre el hidrógeno, reconoció que es prometedor a largo plazo, pero aún enfrenta **desafíos de competitividad y viabilidad económica**.

Revisar el PNIEC

El directivo también hizo un análisis del sector eléctrico español. Consideró que ha llegado el momento de **revisar el PNIEC**, evaluando la demanda real de energía y la capacidad de generación disponible, en lugar de depender de estimaciones pasadas. “Hoy **hay tecnologías renovables que avanzan más lento de lo previsto** porque las rentabilidades no han sido suficientes para atraer inversores”, explicó, al tiempo que destacó la necesidad de **garantizar el mantenimiento de infraestructuras** para evitar problemas de seguridad energética.

Respecto a la inversión internacional de Naturgy, Reynés resaltó que la compañía adopta un enfoque local: “Cada país tiene un equipo de gestión para entender a los clientes y reguladores. Una compañía global **no puede actuar como colonizadora**; debe ser un ciudadano de cada país donde opera”. Añadió que la visión de largo plazo permite superar vicisitudes económicas y regulatorias en mercados complejos como Argentina, Brasil o Chile.

Dependencia en materias primas críticas

En un contexto global, Reynés advirtió sobre la **dependencia de Europa de materias primas críticas**, como el polisilicio y el cobre, que provienen mayoritariamente de países en desarrollo y de China y Rusia, lo que refuerza la influencia de la geopolítica en la energía. Asimismo, sostuvo que los mercados financieros y la profesionalización de los equipos permiten gestionar mejor los riesgos de volatilidad, aunque la incertidumbre seguirá siendo una constante.

“**El capital privado fluirá donde encuentre un nivel razonable de riesgo y rentabilidad**”, afirmó, enfatizando que la simplificación regulatoria y la cooperación supranacional son claves para impulsar la transición energética.