

entrevistas

[Esther Monterrubio](#), secretaria general de Formación Profesional. Ministerio de Educación, Formación Profesional y Deportes

"Todos los sectores industriales están caninos, porque necesitan gente"

Domingo, 07 de junio de 2026

Antonio Barrero F.

Guipuzcoana de Zumárraga (1967), titulada en Ingeniería Técnica en Química Industrial por la Universidad del País Vasco (1992), Esther Monterrubio lleva casi 25 años volcada en la FP, primero (desde 2003) en el Departamento de Educación del Gobierno de Navarra, y hoy, desde mayo del 24, en Madrid, en el Ministerio de Educación y Formación Profesional. ER ha conversado con ella de la Familia Energía y Agua, de la FP Dual, de los centros de excelencia, del Hub de Energía... Y sabe de qué habla. Ah, por cierto, tiene placas solares para autoconsumo en casa.



La ministra de Educación y Formación Profesional, Milagros Tolón, ha dicho, hace apenas unos días, en el Senado, que la [Ley Orgánica de Ordenación e Integración de la Formación Profesional](#) que el Gobierno aprobó en el 22 ha servido para impulsar “una profunda transformación del sistema, que ha hecho posible modernizar la oferta formativa, y que ese proceso –voy a leerlo si me lo permite– ha ido acompañado además de un esfuerzo inversor sin precedentes, con más de 7.400 millones de euros destinados a la FP, lo que ha permitido crear más de 400.000 nuevas plazas y superar por primera vez los 1,2 millones de estudiantes”. Son todos números muy llamativos que entiendo denotan lo que parece una apuesta inequívoca. Sin embargo, hay quejas sobre la falta de plazas.

La creación de esas más de 400.000 plazas, el crecimiento sostenido superior al 45% desde 2018...

Eso es algo que hace historia aquí y en el resto de Europa. De partida, tenemos que tener en cuenta

que ha sido el Gobierno el que ha decidido que, con carácter general, va a intentar acortar la brecha de falta de titulados que tenemos de Formación Profesional. Pero también tenemos que tener en cuenta que la FP, la planificación y la organización, es competencia de las comunidades autónomas.

El Gobierno va a seguir en todo caso impulsando la Formación Profesional y dando respuestas a las necesidades de los sectores productivos. De todos modos, cuando se habla de falta de plazas, hay que tener en cuenta también cuáles son las opciones que escogen los estudiantes. Y ahí puede haber una divergencia entre los intereses de los jóvenes y el qué necesito como sector productivo.

La Ley ha venido para intentar alinear eso, para dar más altavoz a las empresas. Las empresas han participado en la Ley... Hablamos de corresponsabilidad, hablo de la [Formación Profesional Dual](#), que incorpora una fase de formación en empresa, que sirve para que los jóvenes vean desde el minuto uno cómo es verdaderamente ese puesto de trabajo al que aspiran. El esfuerzo ha sido muy importante, y se ha acortado mucho la brecha, el decalaje, que teníamos de intitulados.

El Gobierno ha apostado por que el 60% de todas esas plazas que hemos creado vayan a electricidad, a mecatrónica, a energías renovables. Es decir, que ha habido una mirada puesta en la parte estratégica.

Todos los sectores industriales –nos lo dicen cuando nos reunimos con ellos- están caninos, porque necesitan gente, y están muy prestos a esa Formación Profesional Dual. Sinceramente, yo creo que la Ley Orgánica de la FP es fantástica, es un hito en educación.

[Desde 2024 toda la FP es dual, lo que quiere decir que la duración de la formación en la empresa u organismo equiparado debe ser superior al 35% de la duración total de la formación. Hasta el 35%, sin remuneración económica, pero con todas las coberturas; desde el 35 y hasta el 50%, con remuneración].

Acaba de regresar de la [Skills Summit de Estambul](#) (la Cumbre de Competencias de la OCDE 2026), donde ha compartido la experiencia nacional española (en materia de Formación Profesional) con sus homólogos de toda la OCDE. En Estambul ha presumido de la Red española de Centros de Excelencia en FP y del desarrollo de los Hubs de Formación Profesional. Cuénteme...

Los centros de excelencia son centros que lideran la innovación y la calidad en Formación Profesional. Lo que pretende este Gobierno con ellos es crear polos de innovación, repartidos por todo el territorio, en 18 sectores que consideramos estratégicos para el desarrollo de nuestra economía.

Estamos hablando de más de 111 millones de euros de financiación para los [75 centros de excelencia](#). Estos centros se han tenido que postular, han participado en una convocatoria, y tienen que cumplir con una serie de requisitos, sistemas de calidad, pulso en innovación, referencia en el sector productivo de su entorno...

Una vez calificados como centros de excelencia, tienen que ser la prescripción en el sector, es decir, nos tienen que ir diciendo hacia dónde va el sector, qué nuevas necesidades de enseñanza requiere su sector. Y tienen que trabajar siempre de la mano de la empresa: tienen que realizar proyectos de innovación aplicada y también de innovación metodológica.

Son la punta de lanza de la innovación, la punta de lanza para la prospección, para la transferencia de conocimiento, para la formación del profesorado. Son elemento tractor para todos los centros del Estado.



¿Y los Hubs de FP?

Son alianzas entre empresas y el Ministerio de Educación. En este momento tenemos casi una decena de [hubs](#), agrupaciones de varias empresas, que tienen que tener mucho músculo en el territorio, tanto por sí mismas como por su escala de proveedores. Y lo que hacen los hubs es tener una interlocución directa con el Gobierno y trasladarnos sus necesidades reales.

¿Hay algún hub de FP específicamente de energías renovables?

Específicamente, contamos con el [Hub de Energía](#), que se creó en 2024, y en el que participan las grandes empresas del sector. Fue creado por Moeve, Repsol, Endesa, Naturgy, el Club Español de la Energía y ManpowerGroup. El hub busca anticipar las necesidades del mercado laboral identificando perfiles clave del sector energético.

La generalización de la FP Dual (que entraña que la duración de la formación en la empresa debe alcanzar un mínimo del 35% del total de la formación) se ha producido en el curso 24-25. O sea, que, en unos días, en junio, saldrá la primera promoción del nuevo modelo. ¿Alguna valoración preliminar?
Pues... A ver, yo creo que, teniendo en cuenta que es una apuesta transgresora, rompedora... Yo creo que la valoración es buena. Pero, en todo caso, vamos a tener indicadores reales en el primer semestre del año que viene.

La Formación Profesional tiene que tener la mirada en las necesidades del sector productivo. Y la FP Dual tiene que ajustarse bien a la oferta del territorio, a las necesidades del territorio, en el que tienen que estar las empresas donde los estudiantes van a hacer sus prácticas... Todo ello entendiendo que siempre va a haber un porcentaje importante de oferta de FP que no tiene que ir solo pagada al sector.

¿Está la Formación Profesional realmente alineada con los objetivos del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima?

Energía y Clima es algo transversal a todos los programas gubernamentales, estratégicos y de desarrollo. Es más (y creo que esto es muy importante): una de las cosas que se ha hecho cuando se ha implantado la FP Dual en 2024 es incluir, en todos los ciclos, un módulo transversal de Sostenibilidad. Y eso es... Yo me atrevería a decir que somos los primeros en Europa en haber incluido ahí dos elementos, uno de Digitalización y otro de Sostenibilidad,

Familia Energía y Agua

La familia profesional de Energía y Agua –presumen en el Ministerio- constituye hoy “una de las ofertas de Formación Profesional más estratégicas y alineadas con las necesidades del actual modelo productivo, un modelo que está marcado por la transición energética, la digitalización de las infraestructuras y la gestión sostenible de los recursos naturales”.

La oferta formativa integra, desde titulaciones de corta duración destinadas al reciclaje y actualización de las personas trabajadoras -formaciones de grado A, B y C- hasta ciclos formativos de grado medio, grado superior y curso de especialización, “configurando –explican en Educación- un itinerario coherente que permite tanto la incorporación cualificada al mercado laboral como la progresión profesional”.

En el nivel de grado superior, la familia refuerza perfiles altamente demandados como Centrales Eléctricas, Energías Renovables, Eficiencia Energética y Energía Solar Térmica y Gestión del Agua.

Según la secretaria general de Formación Profesional, estas titulaciones preparan al

que consideramos imprescindibles.

Porque entendemos que ambos, independientemente de cuál sea tu formación, vayas a ser panadero, soldador, informático o instalador de energías renovables, tienes que tener ese conocimiento transversal. El cien por cien de la

oferta de FP está directamente vinculado a la transición ecológica. La familia [Energía y Agua](#) se centra en eficiencia, energías renovables, etcétera, etcétera, pero sabemos que estudiantes de mecatrónica, mecanizado, automatización o robótica acaban en empleos del sector de las energías renovables.

¿Tiene el Ministerio algún tipo de mapa de necesidades de perfiles en Renovables? No sé si hay algún estudio en el que se diga... pues necesitamos más profesionales de solar fotovoltaica, o de solar térmica, o de eólica...

El Ministerio está en permanente contacto con los hubs, con los centros de excelencia, con las empresas para hacer prospecciones sobre las necesidades.

¿Algún número, en todo caso? ¿Tiene el Ministerio algún estudio que diga... pues se necesitan 10.000 trabajadores, ó 5.000, ó 3.000... en eólica marina, o en almacenamiento...?

Disponemos de los datos de nuestros estudiantes. Y los datos más actualizados de los que disponemos son del curso 2024-2025, con un total de 5.583 estudiantes. 630 alumnos de Grado Medio, 4.839 alumnos de Grado Superior; y 114 alumnos de Curso de Especialización.

¿Cuál es la tasa de empleabilidad?

Solemos decir que en las profesiones asociadas a todo el mantenimiento, mecánicas, energías, la tasa es del 90%, pero en realidad estamos en lo que se denomina técnicamente paro cero. Y si decimos 90% es porque el otro 10% o continúa estudiando, o no está en búsqueda de empleo en ese momento...

¿Se están formando técnicos suficientes en operación y mantenimiento o todavía impera el “enfoque instalador”? Lo digo porque ya hay muchísima placa solar sobre el suelo y los tejados, y muchísimo aerogenerador instalado. Y todo eso va a demandar su correspondiente mantenimiento durante muchos años, está claro. Sin embargo, desde el sector he escuchado voces que hacen ese matiz, que una cosa es instalar y otra es mantener...

Yo creo que las titulaciones están alineadas para entrar en lo que es el mantenimiento. Además, cuando hablamos de mantenimiento de parques eólicos o instalaciones solares... yo no me ceñiría solo a la familia de Energía y Agua. Hay muchas enseñanzas con muchos elementos de mantenimiento. En todo caso, ahí sí que tiene mucha importancia la Formación Profesional Dual.

Eso sí, aprovecho la cuestión para decir una cosa: [en las energías renovables nos ha costado mucho que a los chicos y a las chicas les dejen entrar en los parques a hacer las prácticas. Se ha dado esa paradoja de que... necesito gente, pero luego soy reticente a la hora de facilitar ese acceso...](#) [🐦](#)

¿Y eso?

Se ha esgrimido en ocasiones el asunto de la peligrosidad, los trabajos en altura... Pero, si el sector necesita profesionales, si quieren que se conozca la profesión, pues hay que pasar por ahí. Además, la FP Dual ahora es ley. Yo diría que el sector de las energías renovables, al igual que los demás sectores, tiene que considerar la FP como parte de él. Y, en ese sentido, me gustaría apelar a esa corresponsabilidad con la formación de los jóvenes.

¿Están las pymes del sector energético preparadas para asumir alumnos en FP Dual?

Sí, profundamente sí. Las pymes y las micropymes. Si yo soy una pyme, tengo una plantilla pequeña, abro todos los días y mi empresa funciona, vende un buen producto o un buen servicio... pues eso quiere decir que algo estoy haciendo bien, ¿no? Y a nada que tenga un mínimo de interés en hacer una inversión a futuro (como es el esfuerzo de atender, de formar, a un alumno en Dual)... pues lo voy a hacer bien. En una gran empresa puedo estar más acompañado, en un trabajo más dirigido. En una pyme igual aprendo más por mi propia iniciativa.

Y en la combinación de los dos, pues la excelencia. Vamos, que los dos perfiles son buenos para la FP Dual. Y que a mí me parece tan fantástico que una persona vaya a la empresa de producción en cadena de coches, como al taller pequeño.

¿Se están quedando plazas de FP sin cubrir o es al revés en el caso de las energías renovables? O de la familia Energía y Agua, por ser precisos con la nomenclatura...

Pues son las comunidad autónomas las que gestionan los ciclos de FP y serían ellas las que pueden ofrecer esos datos. Vamos a ver, la familia Energía y Agua ha vivido tiempos muy diversos. Cuando nació, a finales de la primera década de este siglo, tenía una demanda terrible, importantísima: ciclos en los que ofrecíamos 20 plazas y quedaban 60 fuera. Y cuando vino la crisis, cayó en picado. Yo creo que ahora, en este momento, tiene una buena salud. Están ajustadas la oferta y la demanda.

¿La Formación Profesional está preparada para formar técnicos capaces de operar sistemas complejos, como comunidades energéticas con almacenamiento, con gestión inteligente? Me refiero a lo que podríamos denominar como el Renovables 2.0. Hasta ahora se ha montado mucha placa solar, mucho parque eólico, pero ahora ya estaríamos en esa segunda fase. ¿Está la FP preparada para ella?

Yo creo que sí. Yo creo que la Formación Profesional está haciendo un esfuerzo muy importante por mantener todas sus enseñanzas en continua actualización. Y de ahí además nacen esas figuras de las que hemos hablado, los Centros de Excelencia, centros que sirven para trabajar en proyectos de innovación de la mano de las empresas, proyectos que luego nos den lugar a desarrollar enseñanzas ad hoc: almacenamiento, digitalización...

Por cierto, que ya hemos metido todo el tema de digitalización en todos los ciclos de FP, incluido por supuesto el de renovables.

Pero, bueno, lo que quiero decir es que para eso tenemos, para abordar esas actualizaciones, los Centros de Excelencia; y para eso tenemos esa conexión con las empresas a través de los hubs. Y nosotros desde luego estamos intentando seguir el pulso y sacar formaciones que puedan ofrecer todas esas respuestas.

Pero en todo caso me gustaría añadir algo que me parece muy importante. En las más de cien titulaciones que tenemos, [26 familias](#), se pueden incorporar materias optativas, unas 100 horas, que puedes utilizar en tu territorio, en tu comunidad autónoma, como elemento de actualización inmediata.

¿Hay por ejemplo interés en comunidades energéticas, en autoconsumo colectivo? Pues eso está en la mano de las comunidades autónomas, que pueden incorporar esos elementos, hacer esas adaptaciones curriculares, de un día para otro.

¿Qué nuevos ciclos veremos en los próximos años?

Yo creo que en la parte de sostenibilidad y en la parte de digitalización vamos a ver novedades importantes. Y en la parte de movilidad también: movilidad sostenible, movilidad segura. Sí, yo creo que ahí también vamos a ver nuevos perfiles profesionales. Y luego almacenamientos, todo el tema de almacenamientos energéticos: pilas, hidrógeno verde. Todo eso ya se está trabajando.

• Esta entrevista forma parte de la [edición, en papel, de la revista ER251](#), edición correspondiente al mes de mayo de 2026 y que puedes descargar gratuitamente [aquí](#).



Antonio Barrero F.
Redactor jefe

[Si te ha parecido interesante, puedes suscribirte gratis a nuestros boletines](#)



[Añadir un comentario](#)



[entrevistas](#)



Borja Dalmau, director de Almacenamiento en UNEF: "Ya no concebimos una planta solar fotovoltaica sin almacenamiento"

[almacenamiento](#)



La fórmula energética: energía solar + batería

[panorama](#)



Dinamarca anuncia el Gobierno más verde de su historia

[rem](#)



Plug Power Strengthens Liquidity With \$44M Federal ITC Transfer for St. Gabriel Hydrogen Facility

[eólica](#)



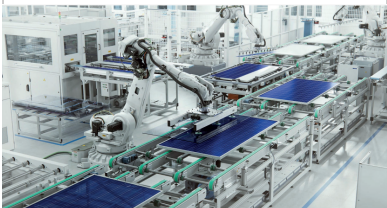
El viento también se agota

[hidráulica](#)



La Retorna quiere seguir generando hidroelectricidad 75 años después

[fotovoltaica](#)



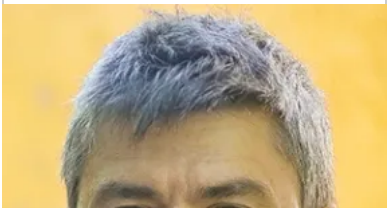
Tres gigantes chinos dominan el top 3 mundial de fabricantes de módulos fotovoltaicos en 2026

[autoconsumo](#)



Adeje acelera la revolución de las comunidades energéticas

[los editoriales de er](#)



El editorial de ER: ¿Hablamos de prioridad nacional?

[pep.rwig](#)



[ernesto macías](#)



[erika martínez](#)

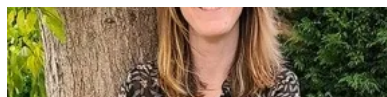




Pep Puig: Una pregunta incómoda...

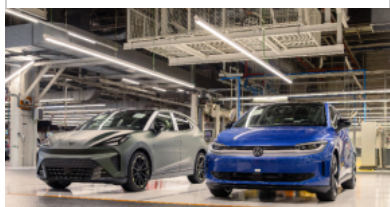


Ernesto Macías: ¡Tanto nadar para morir en la orilla!



Erika Martínez: Todo bien, gracias

movilidad



Seat & Cupra comienzan la producción de sus primeros coches eléctricos en Martorell

schneider electric



Mantenimiento proactivo de distribución eléctrica en entornos críticos

energías del mar



Galicia quiere fabricar en serie catamaranes fotovoltaicos para

generar electricidad solar en mar abierto

bioenergía



El biometano, pasaporte al futuro para la red nacional de gasoductos

geotérmica



La geotermia climatiza decenas de edificios de Zaragoza

maría prado



María Prado: Vivir mejor no es utópico, isino urgente! y se llama soberanía energética

sergio de otto



Sergio de Otto: Teníamos razón

josé maría gonzález moya



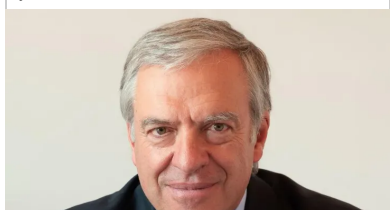
José María González Moya: La oportunidad perdida (y recuperable) de las renovables

antonio de lara cruz



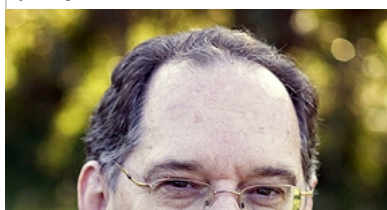
La eólica se pone las pilas en la UE gracias a Acciona y Nordex

josé donoso



La energía fotovoltaica: construyendo sueños, por José Donoso

javier garcía breva



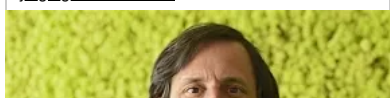
Europa seguirá desprotegida sin medidas obligatorias de eficiencia energética

eficiencia



Hito en Naturgy: la energética de la mariposa alcanza un teravatio hora en Certificados de Ahorro Energético

jorge gonzález cortés



lucía dólera



solar térmica





Jorge González Cortés: Ahora o nunca



Lucía Dólera: Europa, entre la autonomía o la dependencia industrial



El último borrador de la Ley de Aceleración Industrial de la UE deja fuera a la solar térmica

[termosolar](#)



La termosolar española dispara su generación nocturna en 2025, pero la red se queda corta

[ana barreira](#)

Ana Barreira: Los minerales críticos y los proyectos estratégicos en la UE

[cop30](#)



Urgencia climática sin respuesta