



Cobra puja por 10.000 millones en centros de datos y refuerza su oferta con compras

La filial de Vinci ultima contratos por miles de millones y adquiere la ingeniería española Aguilera | Apunta a ingresos récord de 9.000 millones y escala su cartera con ‘data centers’, redes y plantas solares

J. Mesones MADRID.

El Grupo Cobra está reforzando su posición como constructor de centros de datos con nuevos proyectos multimillonarios y con la adquisición de empresas que amplían sus capacidades para mejorar su propuesta de valor ante las ingentes oportunidades que se vislumbran. La ingeniería española ha lanzado una ofensiva para escalar su cartera y ha ofertado servicios a promotores de *data centers*, fundamentalmente en Europa, por un valor de 10.000 millones de euros. La compañía materializó la adjudicación de 1.200 millones en el primer semestre y ahora mantiene negociaciones avanzadas para formalizar en la segunda mitad del año contratos en España y Portugal por varios miles de millones.

Este crecimiento, junto con su posicionamiento consolidado en redes eléctricas, energías renovables y plantas energéticas, le permite situar su cartera de contratación en máximos históricos. En su apuesta por los centros de datos, la compañía propiedad del grupo francés Vinci ha sellado recientemente la compra de la firma española Aguilera Ingenieros, según señalan fuentes del mercado al tanto de la operación.

Cobra IS cerró el primer semestre con una cartera récord de 18.300 millones de euros, lo que supone un 1,1% más que los 18.100 millones del cierre de 2025 y un 2,2% más que los 17.900 millones que registraba un año antes. La cifra representa casi 27 meses de actividad garantizada. Los contratos previstos en centros de datos impulsarán presumiblemente la cifra en la segunda mitad del año hasta un nuevo máximo.

La ingeniería que dirige como consejero delegado José María Castillo se erige en uno de los mayores constructores de centros de datos de Europa, si no el mayor, y tiene vocación de extender su presencia en este segmento a nuevos países. Hasta ahora España concentra sus principales actuaciones, pero también ejecuta trabajos en Portugal y Alemania. En la actualidad, además, está ofertando por cinco centros de datos para *hiperescalares* en Alemania, Francia e Italia —de concretar los contratos, supondría su salto a estos dos últimos mercados—. También observa las oportunidades que puedan surgir en el horizonte próximo en América Latina, en países como México, donde ya ha realizado trabajos, Brasil o Ecuador, entre otros. Por el contrario, EEUU, donde Cobra sí tiene



José María Castillo, consejero delegado de Cobra IS. ALBERTO MARTÍN

Suma ‘data centers’ en España y Portugal y puja para crecer en Alemania y entrar en Italia y Francia

proyectos de energías renovables, no figura en su radar por las diferencias existentes en el desarrollo de *data centers* y en sus parámetros de adjudicación con respecto a Europa.

A diferencia de grupos como ACS, Ferrovial y Acciona, tampoco está en su estrategia adentrarse en el terreno de la promoción de centros de datos. Su foco está en construir para los

principales *hiperescalares*, como Amazon Web Services, Microsoft, Meta o Google y para otros desarrolladores, no en competir con ellos como propietario de los proyectos.

Cambios regulatorios

Cobra IS está atenta al desarrollo normativo en España. El sector ha presentado alegaciones al Real Decreto planteado por el Gobierno para limitar las exigencias de conexión a nuevas plantas de energías renovables, los requisitos horarios y las sanciones asociadas.

También se está preparando para el nuevo modelo que está comenzando a implantarse en Europa: la contratación de los proyectos a un único contratista, como sucede en

Estados Unidos. Para ello, está adquiriendo empresas que le aportan la experiencia y el conocimiento con las que completa su propuesta de valor para la ejecución de centros de datos. En 2025 compró la española Cad&Lan, especializada en el diseño y la instalación de cableado estructurado para *data centers*. Y ahora acaba de rubricar la adquisición de la también española Aguilera Ingenieros. Fundada en 1961 y con sede en Madrid, está especializada en el diseño, ejecución y dirección técnica de centros de datos y cuenta con más de 1.000 referencias a nivel nacional e internacional —incluyen también edificios singulares, hospitales, complejos de laboratorios o instalaciones industriales—. Cobra IS con-

taba hasta ahora con las capacidades para ejecutar las instalaciones electromecánicas, que suponen el 80% de los *data centers*. Con Aguilera, habitual subcontratista de grandes ingenierías americanas e irlandesas, incorpora un equipo y unas referencias con el *expertise* que le faltaba para el diseño y construcción (*design & build*) de los proyectos.

Con la cartera en los niveles más altos de su historia, Cobra se encamina para batir un nuevo récord de ingresos en 2026. En el primer semestre crecieron el 7,1% con respecto al mismo periodo de 2025, hasta los 3.855 millones de euros —el 43% en España, con un alza del 15%—. No obstante, la compañía históricamente ha facturado más en la segunda mitad del año y el contexto favorece que pueda batir sus previsiones y acercarse a los 9.000 millones. En 2025 alcanzó los 8.004 millones.

En términos de rentabilidad, Cobra obtuvo un resultado bruto de explotación (ebitda) de 412 millones de euros entre enero y junio, un 11% más. Se traduce en un margen ebitda del 10,7%, medio punto por encima del 10,2% de un año antes. La multinacional española encara el contexto actual de inflación y subida de tipos con la tranquilidad que le confiere su modelo de negocio, por el que es capaz de trasladar los costes y las subidas de precio de la energía a los

Se prepara el cambio de modelo en Europa con un único contratista, como en EEUU

clientes. Además, la inversión en petróleo, hidrocarburos y refinerías propicia nuevas oportunidades de contratación.

En el presente curso, además de los centros de datos, Cobra ha continuado escalando sus pedidos en redes eléctricas, con tres adjudicaciones en Brasil, y en energía solar en países como México. La compañía cuenta en la actualidad con alrededor de 1.000 megavatios (MW) en cartera en España. De ellos 200 MW están en operación y 800 MW en construcción, con un elevado atractivo al no tener PPAs firmados (contratos a largo plazo de compraventa de energía). También tiene activos en Brasil, Australia y EEUU, donde sí tienen PPA con Google y Tesla.