



Economía

Cataluña gestiona un 30% más de fondos ‘NextGen’ per cápita que Madrid

La autonomía madrileña ha recibido, en total, casi 1.250 millones menos que la catalana

La construcción es el sector líder en concesiones, con 13.000 millones de euros

Marta Yoldi MADRID.

El Mecanismo de Recuperación y Resiliencia de la Unión Europea, por el que España ha recibido 71.000 millones de euros hasta la fecha, está en su recta final, ya que 2026 es el último año de vigencia. Se acerca la hora de hacer balance. Uno de ellos es el de las cantidades en subvenciones y licitaciones asociadas a los fondos *Next Generation* (*Next-Gen*) al alcance de las comunidades autónomas y que ofrece unos datos muy dispares. Un estudio de EsadeEcPol sobre la evolución de estos fondos pone de manifiesto que Cataluña, Andalucía y la Comunidad de Madrid son las autonomías que más dinero han podido gestionar con cargo a los fondos hasta marzo de 2026 pero con claras disparidades. En concreto, Cataluña dispuso con datos hasta marzo de 3.722 millones. A continuación se halla Andalucía, con 3.090 millones, y en tercer lugar Madrid, con 2.474; es decir, recibió 1.248 millones menos que Cataluña.

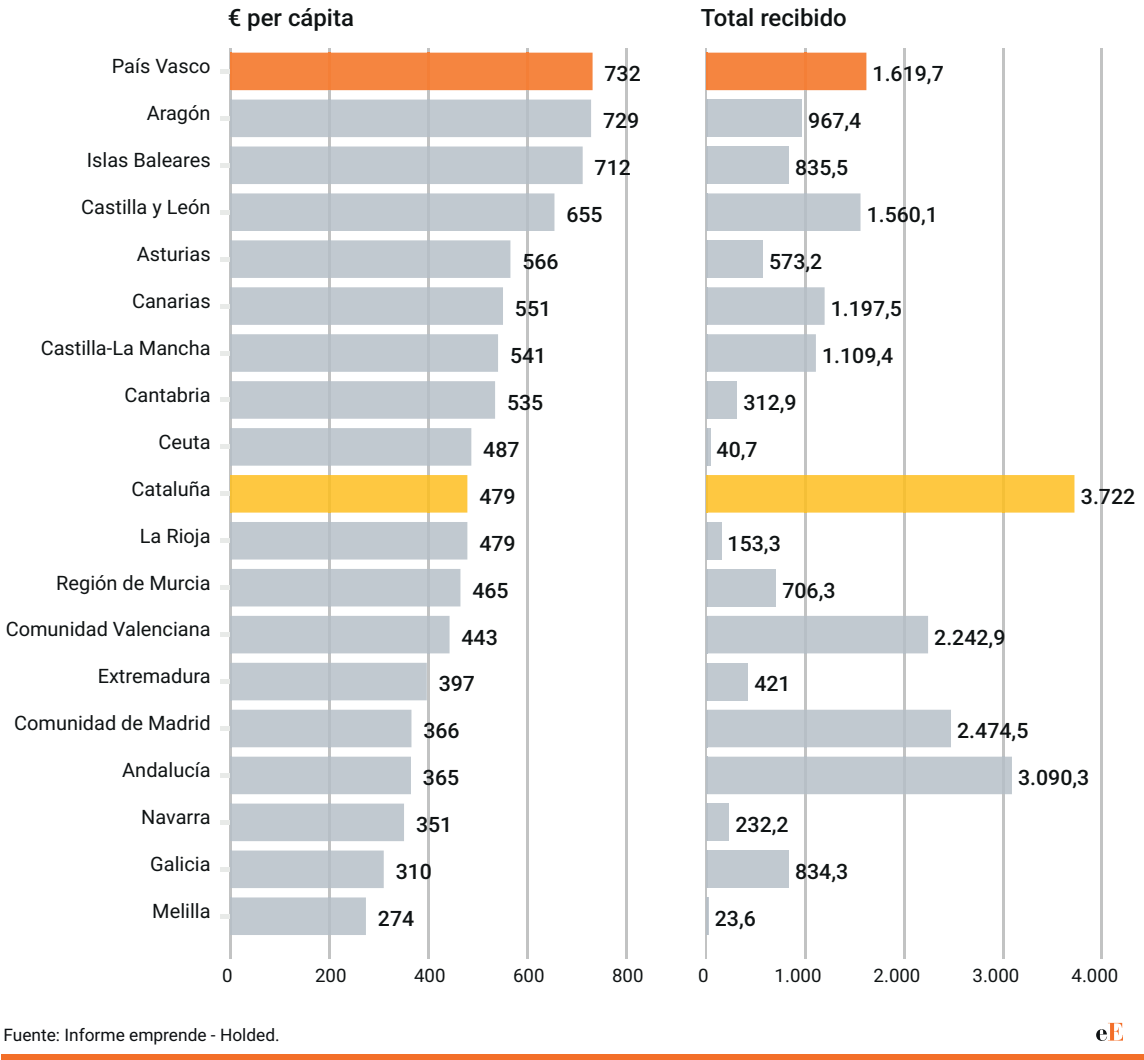
El reparto de recursos por habitante depara sorpresas, según el estudio, ya que estas autonomías se encuentran en la parte media y baja de la tabla territorial. Concretamente, Cataluña, con 479 euros per cápita, es la primera de las tres que más fondos gestionan en total que aparece en la distribución per cápita, en el lugar número 10, con ocho regiones y Ceuta por encima. La Comunidad de Madrid aparece en el puesto 15 de 18, pues se incluyen las ciudades autónomas, con 366 euros. La comunidad catalana ha gestionado un 30,7% más que la madrileña. Andalucía sigue a Madrid, con 365 euros. El ránking lo encabezan País Vasco, Aragón y Baleares (ver gráfico adjunto).

Efecto escala

Los autores del estudio de EsadeEcPol explican que esta realidad “sugiere que el efecto escala de las grandes regiones enmascara una distribución más matizada de lo que las cifras brutas podrían indicar”. El hecho de que en valores absolutos Cataluña, Madrid, Andalucía y Comunidad Valenciana lideren la concesión de fondos *Next Generation* tiene su lógica, dado que se trata de los territorios con más peso económico del país y los que tienen “una superior capacidad institucional y empresarial para captar y gestionar fondos europeos”. Si bien advierten de que uno de los grandes

Licitaciones y subvenciones asociadas con fondos ‘NextGenEu’

A marzo de 2026. Euros per cápita y total recibido en millones de euros



Hay “urgencia operativa” y agosto está a la vuelta de la esquina

El estudio sobre la evolución de los fondos 'NextGen' informa que se han convocado 90.718 millones de euros en transferencias (excluyendo préstamos) y se han adjudicado 63.403 millones. La diferencia entre ambas cantidades, 27.000 millones, debe cerrarse antes de agosto de 2026. “Concedido, además, no equivale a ejecutado presupuestariamente, por lo que la urgencia operativa es aún mayor”, señalan los autores. La brecha entre lo convocado y lo adjudicado, la concentración de los fondos y los cuellos de botella administrativos “plantan retos críticos en la recta final”, manifiestan. Por

ello, se recomienda, en primer lugar, una ejecución “de emergencia” a través de una simplificación drástica de procedimientos y de tramitaciones anticipadas. Asimismo, debería optarse por desplegar equipos de intervención en municipios y entidades con menor capacidad de gestión para superar la “brecha del percentil”, eliminar duplicidades en la fiscalización multinivel y aplicar medidas correctoras para evitar que el programa amplíe diferencias regionales. Por último, se aconseja una auditoría de impacto o “pasar de medir cuánto se ha convocado a evaluar qué se ha transformado”.

objetivos de esta gran ayuda europea, la cohesión territorial, no se cumple y “existe el riesgo de que los fondos *NextGen* acaben reforzando las disparidades existentes en lugar de reducirlas”.

Si se atiende a la distribución de las subvenciones por sectores, la construcción es el líder con diferencia. Los datos se trabajan de acuerdo a la clasificación de los beneficiarios en el CNAE y el sector de la construcción encabeza el reparto de fondos *NextGen* con 13.000 millones de euros. A bastante distancia, aparecen el comercio, con casi 3.900 millones, y la actividad de información y comunicaciones, con 3.532. Solo la recogida y tratamiento de aguas (2.446), actividades profesionales, científicas y técnicas (2.379), transporte y almacenamiento (1.977) y manufacturas (1.336) superan los 1.000 millones en concesiones. El siguiente al sector de manufacturas es Educación,

con 704 millones de euros. En este ránking de distribución por sectores hay que reseñar que sí se tienen en cuenta las convocatorias de las tres Administraciones (central, autonómica y local). Igualmente, hay que tener en cuenta que no se incluyen los beneficiarios autónomos ni las personas físicas.

El informe de EsadeEcPol especifica que bajo el epígrafe de construcción “se agrupan actividades muy diversas: desde la edificación residencial hasta la ingeniería civil, pasando por la construcción especializada. Buena parte de estos fondos se vincula a grandes infraestructuras ferroviarias, líneas de alta velocidad, corredores de mercancías, modernización de estaciones, y gestionadas en su práctica totalidad por la empresa pública ADIF, así como a proyectos de rehabilitación energética de edificios, restauración ambiental de zonas degradadas y desarrollo de infraestructuras hídricas”. En lo que se refiere al comercio, hay que mencionar los programas de modernización y digitalización del tejido comercial, dirigidos casi todos a

Un estudio de EsadeEcPol concluye que el reparto avanza a dos velocidades

pymes y micropymes. Los autores aseguran que al cruzar los datos territoriales con los sectoriales “emergen patrones que ilustran la especialización productiva de cada comunidad y su capacidad diferencial de captación”. Por ejemplo, menciona que Cataluña domina en concesiones en el sector comercial, con 330 millones, en actividades profesionales, con 220, y en manufacturas, con 185. Lo que sí sobresale en todas es la construcción.

Como colofón, el estudio concluye que la distribución de los fondos avanza a dos velocidades. Por un lado, hay una vía rápida de grandes proyectos estratégicos que absorbe la inmensa mayoría del capital y por otro, “una vía capilar de micro ayudas (como el Kit Digital) que, aunque llega a un gran número de beneficiarios (de ahí el alto porcentaje de convocatorias resueltas), representa una fracción muy minoritaria del dinero movilizado”.