

“Cox va a triplicar la inversión en el nuevo plan hasta los 10.000 millones”

ENTREVISTA ENRIQUE RIQUELME **Presidente de Cox** / El fundador y máximo responsable de Cox avanza en exclusiva a EXPANSIÓN detalles del nuevo plan que lanzará el grupo, una vez completada la multimillonaria compra de activos en México a Iberdrola.

Miguel A. Patiño. Madrid
“Tengo Avíos [puntos de Iberia] para dar y regalar”, bromea Enrique Riquelme, en referencia a que se pasa media vida en un avión, sobre todo entre España y Latinoamérica. Riquelme (nacido en 1989 en el pueblo alicantino de Cox, nombre con el que bautizó la empresa que fundó a los 25 años) va camino del aeropuerto de Madrid para viajar a Nueva York, donde entre el pasado 22 de septiembre y hoy se ha celebrado la Asamblea de Naciones Unidas, que ha reunido a líderes mundiales, políticos y empresarios.

Antes de coger el avión, atiende a EXPANSIÓN. Es su primera entrevista a un medio de comunicación desde que el pasado 7 de junio compitió contra Florentino Pérez por la presidencia del Real Madrid –junto con Cox, su otra gran pasión–.

– **Antes de entrar en el tema del Real Madrid, y su experiencia como aspirante a la presidencia, resúmanos en qué punto se encuentra Cox ahora, porque no paran de generar informaciones: nueva emisión de bonos, cierre de la compra de Iberdrola México, cambios en el consejo, polémica por el supuesto traslado de la sede de Cox a Panamá, un paraíso fiscal...**

Lo primero, lo del tema de la sede. No es cierto que Cox cambie su sede a Panamá. La sede del holding seguirá en España. Concretamente en Sevilla, donde estaba Abengoa [adquirida por Cox], en el nuevo edificio que se está construyendo.

– **Estamos hablando de la sede social y fiscal, ¿verdad?**

Sí, sí, sí, el grupo, la cabecera del holding está en Sevilla. Va a seguir siendo una compañía española con sede en Sevilla. Luego hay otras oficinas, por ejemplo, una sede operativa más financiera y de representación en Madrid, porque aquí están todos los bancos y las instituciones.

– **Entonces, ¿por qué tanto revuelo con Panamá?**

Lo que se ha hecho es una reordenación de negocios y se ha creado una sede operativa en Panamá para canalizar las operaciones de América Latina. Entre otras cosas, porque familiarmente soy residente



en Panamá y me facilita el trabajo y el del equipo, por los horarios, y porque tenemos inversión no solamente en México, sino en el resto de las regiones de América Latina.

– **¿Cómo queda la estructura?**

En Panamá tendremos una oficina regional que llamamos Centroamérica Caribe. Pero esa plataforma ni es de inversión, ni es dueña de los activos, es una oficina de gestión y de administración tanto de inversiones como de los activos que ya están operativos. Estamos en el proceso de creación.

Estamos fichando profesionales para llevar allí. Habrá

personas del grupo que se trasladen a aquel mercado. Pero vamos poco a poco y será un equipo reducido. Además, tenemos una oficina de gestión en Abu Dabi y otra en Riad para llevar las inversiones de esa región y de África. Nuestra máxima es que los equipos tienen que estar cercanos a donde están las inversiones.

– **Cox ha completado este año la compra por 4.000 millones de dólares de los activos de Iberdrola en México, una operación histórica en este país y transformadora para Cox. ¿Qué es lo próximo?**

Eso nos centra totalmente en Latinoamérica. Por ejemplo, estamos desinvirtiendo en África, algo que completaremos de aquí al final del año o el primer trimestre de 2027.

– **Con el histórico cambio que supone Iberdrola México, ¿cómo queda la nueva estructura y cuáles son los nuevos planes?**

Estamos reordenando la empresa para simplificar la estructura. Por un lado, quedará EPC y Servicios [ingeniería y servicios], transversal, y luego áreas de negocio geográficas: México, Brasil, Cono Sur, Región Andina, Centroamérica, Caribe, Esta-

dos Unidos y Europa.

– **Imagino que la nueva estructura conllevará cambios directivos...**

Sí, unos para acá otros para allá...

– **Es una especie de Big Bang en Cox**

Es algo así. Estamos en esa reconfiguración, donde obviamente vienen cambios en todos los niveles. En los próximos días se comunicará todo al consejo.

– **También ha habido cambios en el consejo. ¿Prevén incorporar nuevos miembros? ¿Les está ayudando algún cazatalento en la búsqueda de profesionales pa-**

“ La integración de los activos comprados a Iberdrola en México sitúa al grupo Cox en otra dimensión ”

“ Con esa operación, hemos adelantado nuestros planes estratégicos y de inversión dos años ”

“ No es cierto que Cox cambie su sede a Panamá. La sede del holding seguirá estando en España ”

Enrique Riquelme es fundador y primer ejecutivo del grupo Cox.

ra la nueva estructura?

Sí, nos está ayudando, entre otros, Seeliger y Conde.

– **Además de reconfigurar estructura y dirección, ¿el grupo se plantea un nuevo plan estratégico o de inversión?**

Estamos trabajando en ello, porque lo de México ha sido totalmente transformador. Nos sitúa en otra dimensión. Ahora ya sí que estamos ante una nueva Cox.

– **¿Puede esbozar algunas cifras de lo que sería el nuevo plan?**

Solamente en México estamos hablando de invertir más de 4.000 millones en los próximos cinco años. El resto del mercado de América Latina serían otros 4.000 millones aproximadamente. En definitiva, estamos hablando de triplicar el plan inicial y rondar los 10.000 millones.

– **¿Cuáles serán las prioridades estratégicas de esta nueva Cox?**

El plan de inversión de México era lo más relevante antes y lo va a seguir siendo. Ya lo tenemos estructurado. Tenemos que ver cómo asignamos el resto de recursos de inversión en el resto de América Latina y sur de Estados Unidos. Pero lo relevante, sobre todo, es la solidez financiera. Tenemos más liquidez en este momento en el grupo que nunca. Solo en desapalancamiento financiero, hemos adelantado el plan veinte 2,5 años.

“Nos planteamos abrir el capital de Cox en México a nuevos socios”

Miguel Á. Patiño. Madrid
Una vez que la compra de activos de Iberdrola en México por parte de Cox ha quedado completada, y totalmente financiada, toca mirar hacia adelante.

¿Qué es lo próximo? Enrique Riquelme, que siempre mira hacia adelante, no duda en responder. “Ahora está todo muy ordenado, con un plan de inversión

“ Tras completar la compra de México, ahora este negocio está ordenado y tiene un plan muy claro ”

“ Estamos dispuestos a valorar abrir en torno a un 25% del capital a inversores institucionales ”

muy claro, y con un flujo de caja suficiente para afrontar el plan de inversión en México”, explica el directivo, en su entrevista con EXPANSIÓN.

Cotizada en México
“Estamos dispuestos a abrir capital a nuevos inversores”. Hay que tener en cuenta que Cox México sigue cotizando en el parque

en ese país. Pero su *free float* (es decir, el volumen de acciones que cotizan libremente) es mínimo, reflexiona Riquelme.

“Estamos abiertos a valorar abrir el capital, un 25% aproximadamente, a grandes inversores o a fondos de pensiones, preferentemente de México”. En todo caso, sería a inversores institucionales.



Se han ido dando todos los pasos para ajustar el endeudamiento y tenerlo en mínimos. Por ejemplo, la desinversión en África, que ya está muy avanzada, nos permite dejar la sociedad hólding sin un céntimo de deuda y con caja.