

EXPANSIÓN EN EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL DE DAVOS 2026

“EDP vendería su nuclear en España si la ley lo permitiera”

ENTREVISTA [MIGUEL STILWELL D'ANDRADE](#) **Presidente de EDP** / El primer ejecutivo del gigante energético portugués desgrana en exclusiva a EXPANSIÓN cuáles son las grandes apuestas del grupo.

Miguel Á. Patiño.
Env. Esp. Davos (Suiza)
Miguel Stilwell D'Andrade (Estoril, 1976), presidente de EDP, no se deja arrastrar por modas pasajeras. Defiende con ahínco su convicción en materia energética: la apuesta incondicional por las renovables, aunque ahora tenga que combatir contra una nueva ola de pensamiento que aboga por el resurgir de los hidrocarburos.

Así lo explica a EXPANSIÓN en el Foro Económico Mundial, en la localidad suiza de Davos, donde ha acudido con otros directivos de EDP, primera eléctrica en Portugal y una de cuatro mayores energéticas en España. Es la primera entrevista de Stilwell tras la presentación, el pasado noviembre, del nuevo plan estratégico de EDP.

– **El lema del Foro Económico Mundial este año es ‘Un espíritu de diálogo’ (‘A Spirit of Dialogue’). ¿Cree que es suficiente con eso?**

Efectivamente se necesita más diálogo para alinear prioridades, generar consensos y resolver malentendidos, pero también se necesita más acción, más velocidad, más voluntad... Y en Europa, tanto empresas como políticos debemos ser más rápidos y más asertivos para conseguir levantarnos y asegurar que Eu-

“La nuclear no forma parte del ADN de EDP. Defendemos que se cumpla el pacto acordado en 2019 dentro del Pniec”

“Se necesita diálogo, pero también más acción, más velocidad y más voluntad para que Europa sea más competitiva”

“La Península Ibérica tiene potencia para ser un ‘hub’ industrial verde si hay redes y más flexibilidad y estabilidad regulatoria”

Miguel Stilwell D'Andrade, presidente de EDP, en el Foro Económico Mundial de Davos.



ropa sea cada vez más competitiva, segura y resiliente.

– **¿Cuáles son los retos del sector energético europeo?**

Hay varios. Uno es la inversión en redes y el estado de las infraestructuras. Por cada dólar invertido en nueva generación, Europa solo invierte 0,4 dólares en redes, cuando debería duplicar esa cifra. Hay

además una infraestructura envejecida. Más del 40% de las redes de distribución europeas tiene cuarenta años. Por otra parte, está el problema de los permisos. Los plazos de tramitación siguen siendo largos y heterogéneos.

– **En este contexto, ¿qué ventajas tienen tanto España como Portugal?**

El mercado ibérico parte con una ventaja estratégica. Los precios industriales son aproximadamente un 20% más bajos que la media europea. Hay abundante recursos renovables y es el mayor mercado de PPAs [contratos de suministro eléctrico a largo plazo] del continente.

– **¿Y qué inconvenientes**

existen para que la Península Ibérica no desarrolle todo su poder energético?

El potencial para convertirse en un *hub* industrial verde es real, si se acompaña con redes modernas, flexibilidad y estabilidad regulatoria. Todavía existen varias barreras que limitan el pleno potencial de la Península Ibérica.

NUEVO PLAN

En noviembre pasado, EDP lanzó un nuevo plan estratégico. Su objetivo es invertir hasta 12.000 millones hasta el año 2028.

Además de procesos de autorización largos e inciertos, y falta de inversión en redes eléctricas, también hay gran inestabilidad regulatoria y una elevada carga fiscal sobre el sector energético. Abordar estos problemas es esencial para que España y Portugal lideren la transición energética.

– **Todo parece indicar que, aunque poco a poco, se irá ampliando el calendario de algunas instalaciones nucleares, empezando por la central extremeña de Almaraz. A ustedes les afecta poco, pero nunca fueron fervientes defensores de la nuclear. Si tuvieran oportunidad, ¿se desprenderían de lo que tienen en España, en la central de Trillo?**

La nuclear no forma parte del ADN de EDP. Tenemos solo un 15,5% en Trillo y sin control operativo. Si el marco lo permitiera, estudiaríamos alternativas bajo criterios económicos.

Entre esas alternativas estaría la venta si el precio es razonable. En cualquier caso, en este tema nosotros defendemos que se cumpla lo acordado en 2019 en el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (Pniec), que contemplaba el cierre escalado de las centrales nucleares entre 2028 y 2035.

“Las renovables no retroceden, son más necesarias que nunca”

Miguel Á. Patiño.
Env. Esp. Davos (Suiza)
Entre los directivos de EDP que ha acompañado a Miguel Stilwell a Davos está Pedro Vasconcelos, consejero delegado para Iberia (España y Portugal) del grupo y con el que EXPANSIÓN también ha tenido ocasión de hablar.
– **Poco a poco, parece que se ha ido imponiendo el llamado trilema energético, para dar cabida a los hidrocarburos, a la energía nuclear o al gas. ¿Cree que es-**

to es un paso atrás en la transición verde?

No es un paso atrás. Las renovables no retroceden; son más necesarias que nunca. Son las instalaciones más rápidas de desplegar, con periodos de entre uno y tres años. También son las más competitivas. Y las que refuerzan la resiliencia y la independencia energética.

Lo que cambia es la prioridad. La seguridad de suministro y la competitividad está hoy al mismo nivel que la descarbonización. Y eso exi-

ge más y mejores redes, almacenamiento y flexibilidad.

– **¿Qué supone este nuevo escenario para una empresa como EDP que ha hecho de las renovables una de sus grandes apuestas?**

Para EDP, esto refuerza nuestra estrategia basada en la flexibilidad y las redes modernas. Nuestro objetivo sigue siendo tener más del 90% de producción renovable entre 2026 y 2028.

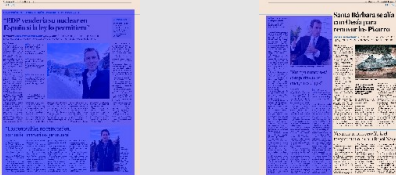
– **Uno de los pilares de su nuevo plan estratégico es la**

rotación de activos. Acaban de anunciar la venta de algunas instalaciones a Prosolia en España. ¿Tienen ya identificados nuevas operaciones?

Forma parte de nuestra disciplina de capital. El objetivo es rotar alrededor de 5.000 millones en activos para reinvertir donde creamos más valor –EEUU, Iberia y Europa– y acelerar redes, renovables y almacenamiento. Priorizamos mercados con estabilidad política y visibilidad energética.



Pedro Vasconcelos es el consejero delegado para Iberia (España y Portugal) dentro del grupo EDP. Esta semana ha asistido al World Economic Forum, en Davos, Suiza.



👉👉 Es difícil de entender que la propuesta de peajes eléctricos en España se fije por debajo de lo razonable”

– Un problema reciente del sector en España ha sido la disputa con el regulador por la retribución de las redes, que ha quedado por debajo de lo que pedían las eléctricas. ¿Se está perdiendo una oportunidad histórica de modernización de la red y de conectar nuevos negocios, como los centros de datos, si esos peajes no se suben?

Modernizar las redes y asegurar la conexión de nuevos consumidores y nuevos productores requiere grandes inversiones. Pero para atraer ese capital, que es efímero, hay que asegurar un retorno razonable y competitivo con otros países.

Es de sentido común. Esta inversión en las redes tiene un efecto altamente multiplicador en la economía: genera empleo, ingresos para las arcas públicas y gran valor añadido en la economía. Y, además, lo hace en todo el territorio. No está concentrada en un único punto.

En España, la propuesta final quedó por debajo de lo que los estudios independientes consideraban razonable. Es difícil de entender.

– ¿Cómo encajará esto en los planes de EDP en España?

La regulación importa. Los proyectos van donde la ecuación necesidad-retorno-estabilidad-plazos es equilibrada. España tiene elementos positivos, pero una retribución financiera por debajo de otros mercados puede frenar el ritmo de inversión justo cuando Europa necesita acelerarlo.

Nuestro mensaje es técnico. Necesitamos un marco que incentive la inversión a largo plazo para modernizar la infraestructura.

– ¿El sector está aún a tiempo de revertir la situación o dan ya la batalla por perdida?

Aún estamos a tiempo. Los centros de datos son ya uno de los mayores motores de demanda eléctrica. La Península Ibérica puede atraer mucha inversión si acelera permisos, moderniza redes y ofrece estabilidad regulatoria.

En 2024, el 45% de los PPA de EDP se firmaron con centros de datos y gestionamos 3,3 gigavatios de contratos de suministro renovable con el sector. Estamos impulsando modelos de colocación con renovables, soluciones detrás del contador y solar descentralizado. Sin redes, esta oportunidad no escalará.



Miguel Stilwell preside el gigante energético ibérico EDP.

“Europa nunca será competitiva si su energía es el gas”

Miguel Á. Patiño

Env. Esp. Davos (Suiza)

Miguel Stilwell D’Andrade acumula más de 20 años de experiencia en el grupo EDP, donde ha ido desarrollando distintas posiciones (entre ellas máximo responsable ejecutivo en España), hasta ocupar la presidencia del grupo. En estos veinte años, Stilwell ha contribuido a hacer de EDP uno de los gigantes de las renovables en el mundo, posición que ahora defiende con coraje.

– ¿Qué temas energéticos son los más acuciantes entre los líderes empresariales aquí en Davos?

La independencia energética es crítica para Europa. Esto está en todas las conversaciones. Y creo sinceramente que nunca seremos competitivos si la base de nuestra producción está en el gas, porque para Europa el gas es más caro que para EEUU u Oriente Medio porque no producimos lo suficiente.

– ¿Y si la energía es electricidad y no gas? ¿Aumentaría la competitividad de Europa?

Sí. Y no sólo es que podemos ser competitivos. Es que ya somos competitivos en algunas regiones como la Península Ibérica o los países nórdicos. Y esto tenemos que aprovecharlo. La descarbonización es pragmática, sin romanticismos. Se necesitan más renovables y más flexibilidad. Esto es lo que está ha-

👉👉 EDP cumple su 50 aniversario este año y tenemos un camino claro de futuro en renovables y redes, y un plan robusto”

ciendo China. Apostar mucho por la electrificación y la reducción de dependencia de combustibles fósiles. ¿Por qué? Porque como Europa, China no tiene tanto combustible fósil. A nadie se le ocurre decir que son menos competitivos. China instaló el año pasado más MW renovables que el resto del mundo junto. – ¿Qué tendría que hacer Europa para avanzar más rápido en esa dirección?

Europa necesita alinear la política energética, fiscal e industrial rápidamente. No es posible ser competitivo en electricidad si en Europa se aplican impuestos que suben los precios mientras que otras regiones dan créditos fiscales o apoyo a las industrias.

– EDP cumple 50 años ahora. ¿Cómo será dentro de una o dos décadas?

Somos una de las diez mayores eléctricas europeas. Tenemos un camino claro en renovables y redes eléctricas. Vemos oportunidades atractivas en los distintos mercados donde operamos. Estamos orgullosos de lo que hemos hecho en este tiempo y seguiremos creciendo, con una estrategia robusta.