



EXPANSIÓN EN EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL DE DAVOS 2026

“Iberdrola puede convertirse en la mayor eléctrica del mundo”

ENTREVISTA IGNACIO GALÁN **Presidente de Iberdrola** / El presidente de la mayor energética española explica en exclusiva a EXPANSIÓN el plan del grupo para seguir creciendo. Este año celebra su 125 aniversario.

Miguel Á. Patiño
Env. Esp. Davos (Suiza)
Para Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, el hecho de que la compañía cumpla este año su 125 aniversario no es la culminación de una historia de éxito. Es sólo una meta volante en ese camino. El directivo, que ha impregnado a la compañía de un anhelo insaciable por crecer y seguir aportando valor, afirma que esos 125 años “dan credibilidad”. Pero “el futuro nos exige ambición”.
Por eso “hablamos de años luz”. Es el lema del 125 aniversario, que el mayor grupo energético español celebrará durante todo 2026 con multitud de eventos para sus accionistas, proveedores, empleados y clientes. Todos sus *stakeholders*.

Así lo explica Galán en una entrevista con EXPANSIÓN –la única con un medio español– en la localidad suiza de Davos, donde estos días se celebra el Foro Económico Mundial (World Economic Forum, WEF), el mayor encuentro político, financiero y empresarial del mundo.
– **El título este año del WEF es ‘Un espíritu de diálogo’ (‘A Spirit of Dialogue’). ¿Cree que es acertado?**

Un mundo en cambio constante como éste necesita más que nunca el diálogo. Y, en mi experiencia, siempre se pueden buscar puntos de encuentro.
– **Usted es un habitual de Davos. ¿Qué temas son los que más preocupan este año? ¿Trump? ¿Aranceles? ¿IA? ¿Seguridad energética?**

Cada uno de esos temas es importante, pero lo fundamental es que nos muestran que entramos en una nueva era. Por eso es tan relevante el diálogo. Asuntos como la seguridad energética o la inteligencia artificial son globales, y foros como éste deben sentar las bases de políticas concretas.

– **¿Qué rol tienen las empresas en el complejo entorno geopolítico y económico actual? En especial, energética como Iberdrola.**

Desde el sector eléctrico



“Hoy valemos 125.000 millones de euros con sólo un 20% del consumo energético electrificado”

“¿Cuánto podemos valer si electrificamos el 40% o el 50%, como indican las estimaciones más conservadoras?”

“El sector eléctrico tiene una oportunidad única en las redes para ser un motor de crecimiento económico”

Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, en el Foro Económico Mundial de Davos, tras la entrevista con EXPANSIÓN.

tenemos una oportunidad única: un sector que ha sido tradicionalmente defensivo se ha convertido en un vector de crecimiento económico. Las redes eléctricas son el mejor ejemplo.

La Agencia Internacional de la Energía habla ya de la

“era de la electricidad” y muchos países están multiplicando sus planes de inversión en redes.

En Reino Unido, por ejemplo, vamos a multiplicar por cuatro las inversiones en redes de transporte de electricidad, y estados como Nueva

York, en EEUU, están hablando de multiplicar por tres sus inversiones en líneas de transporte y distribución.

En Iberdrola nos adelantamos a esta oportunidad con un plan de inversión récord de 58.000 millones de euros hasta 2028, de los que dos ter-

ceras partes irán destinados a redes eléctricas y casi el 70% al Reino Unido y Estados Unidos.

– **Como presidente de Iberdrola, ¿cómo se conjuga la tradición de 125 años y los nuevos retos estratégicos?**

Es un orgullo y una respon-

“Las redes eléctricas nos permitirán crear una verdadera Unión Europea Energética”

Miguel Á. Patiño
Env. Esp. Davos (Suiza)
Ignacio Galán, presidente de Iberdrola, es un convencido de que “las empresas son los grandes motores de la inversión y la actividad económica”. Pero si además cuentan con “seguridad jurídica y unas reglas de juego claras, pueden aportar soluciones concretas a grandes temas globales”. “En Davos se está hablando de crecimiento y de seguridad en todos sus aspectos, incluyen-

do seguridad energética”. Más infraestructuras eléctricas “significa menor dependencia de las importaciones energéticas”. Por eso, “electrificación es eficiencia, menor coste y mayor seguridad para los ciudadanos”. Las redes “son un factor fundamental para esa seguridad”.

“**Décadas invirtiendo**”
Iberdrola “lleva décadas invirtiendo en las infraestructuras necesarias para electri-

ficar la economía”. El reto es “crear un marco que fomente la inversión en redes eléctricas, para que pasen de ser cuello de botella a convertirse en grandes aceleradores de la electrificación”.

En España, eso pasa por “eliminar por completo unas limitaciones a la inversión únicas en el mundo, seguir simplificando los permisos y contar con una regulación incentivadora, al menos en línea con la de países comparables en Europa,

además de poner en marcha una fiscalidad que promueva la competitividad”. Para Galán, las redes eléctricas son tan relevantes que condicionan el futuro energético de la Unión Europea.

“La Comisión Europea ha publicado un ambicioso Paquete de Redes”, recuerda. Y “su diagnóstico es adecuado: las redes son esenciales para el crecimiento y seguridad; las redes nos permitirán construir una verdadera Unión Energética”.

DE MÁS A MÁS

Iberdrola aspiraba a valer más de 100.000 millones en Bolsa hace justo un año, en Davos 2025, y ahora vale 25.000 millones más.

sabilidad. En primer lugar, hacia quienes nos precedieron a lo largo de este viaje de 125 años. También hacia las más de 46.000 personas que trabajan hoy en Iberdrola.

Y, por supuesto, ante la sociedad a la que llevamos prestando servicio hace más de un siglo. Damos servicio a 100 millones de personas que hoy demandan más que nunca soluciones basadas en la electricidad para crecer y desarrollarse.

– **¿Y los retos financieros?**

Hemos ido creciendo en capitalización en función de nuestra realidad y nuestras perspectivas, pero también por la credibilidad del mercado en nuestro proyecto.

Hace un año, sabíamos que podíamos superar los 100.000 millones de euros de capitalización y hoy estamos convencidos de que podemos convertirnos en la mayor eléctrica del mundo.

Si hoy valemos 125.000 millones con sólo un 20% del consumo energético electrificado, ¿cuánto podemos valer si electrificamos el 40% ó el 50%, como indican las estimaciones más conservadoras?

– **En Davos también se habla mucho de liderazgo responsable. ¿En qué se traduce eso en Iberdrola?**

Liderazgo responsable es el que fija objetivos en función de tus propias prioridades, pero también de las implicaciones para la sociedad. Porque no se puede crear valor a largo plazo si se generan desequilibrios.

Cada vez que hacemos un plan, en Iberdrola dedicamos mucho esfuerzo a analizar también el impacto de cada inversión para nuestros empleados, nuestros clientes, nuestros proveedores y la sociedad en general.

Con nuestras inversiones, hasta 2028 vamos a incorporar a 15.000 nuevos empleados en todo el mundo, realizar compras por valor de 65.000 millones a miles de proveedores que sostienen 500.000 puestos de trabajo y aportar más de 40.000 millones de euros a las arcas públicas.

EXPANSIÓN EN EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL DE DAVOS 2026

“Al día siguiente de presentar un plan, ya pensamos en superarlo”

Miguel Á. Patiño
Env. Esp. Davos (Suiza)
El pasado mes de septiembre, Iberdrola, la mayor energética española por capitalización bursátil, lanzó su nuevo plan estratégico para el periodo 2025-2028, con una perspectiva además de grandes cifras más a largo plazo.
Es el mayor plan inversor de la historia empresarial española, con más de 100.000 millones de euros hasta 2031 y con el objetivo de batir los 7.600 millones de euros de beneficios, 2.000 millones de euros más de lo que gana ahora la compañía.
– **En una compañía que sistemáticamente supera sus propias metas antes de tiempo, ¿cuánto tiempo tardará esta vez en pulverizar sus propio plan?**

En Iberdrola, al día siguiente de presentar un plan, nos ponemos a trabajar para superarlo. [Risas]. Y los planes no son fruto de una idea surgida en función de la coyuntura de cada momento, sino de años de apuesta por los mejores mercados, como Estados Unidos o Reino Unido, y de trabajar en proyectos concretos y específicos que sumados dan esas grandes cifras.
Y cada trimestre contamos con detalle cómo lo estamos poniendo en marcha, a modo

“Cada trimestre hacemos una evaluación del plan estratégico y las adaptaciones necesarias según cada escenario”
“Nuestro plan hasta 2028 contempla 20.000 millones de euros en dividendo, que ha crecido y seguirá creciendo”

“En 25 años, veo a Iberdrola como líder global en un sector energético con cada vez más electricidad”

de evaluación, y qué adaptaciones son necesarias en función de los escenarios.
– **El dividendo siempre ha sido crucial para Iberdrola. ¿Lo seguirá siendo a pesar del enorme esfuerzo inversor o lo recortarán, como han hecho otros grupos españoles para sostener sus inversiones?**
Nuestro dividendo ha crecido y seguirá creciendo en función de nuestros resultados. Por tanto, unas mejores perspectivas para la compañía seguirán traducándose en dividendos crecientes. Entre 2025 y 2028, nuestro plan es distribuir 20.000 millones

de euros en dividendos, y el primer paso ha sido incrementar el dividendo a cuenta que pagaremos en dos semanas en casi un 10%, hasta los 0,253 euros por acción.
Para nosotros, el dividendo es un compromiso con los cientos de miles de ahorradores que han apostado por Iberdrola.
– **Su último plan estratégico incluía perspectivas hasta 2031, pero ¿cómo ve a Iberdrola dentro de 25 años? ¿Se atrevería a decirlo?**
Veo a la compañía como líder global en un sector energético en el que la electricidad tendrá cada vez mayor peso. Será una compañía más rentable y eficiente que mantendrá unas raíces profundas en cada mercado local porque sólo así podremos responder a las necesidades de nuestros clientes y contribuir a las sociedades en las que operamos.
Seremos una empresa más tecnológica, capaz de alimentar con sus centrales, sus redes eléctricas y su almacenamiento avances como la inteligencia artificial o la computación cuántica, y de aplicarlos en cada vez más procesos.
Y, por supuesto, seremos un grupo centrado en las personas y fiel a los principios y los valores que llevamos po-



Ignacio Galán es el directivo español que más años lleva asistiendo al Foro Económico de Davos.

niendo en práctica durante estos 125 años de historia. Tengo una gran confianza en esa Iberdrola de 2050, porque hoy estamos trabajando ya en el desarrollo de los equipos que la harán realidad.
– **¿Cuáles son las fortalezas de la compañía para batir sus propias metas, además de la enorme apuesta que están haciendo hacia las redes eléctricas?**
Cuando hablamos de redes, no hablamos sólo de líneas tradicionales. Hoy estamos construyendo infraestructuras tremendamente sofisticadas capaces de transmitir electricidad de cientos de miles de voltios a una distancia de cientos de kilómetros bajo el mar.
O de sistemas basados en inteligencia artificial que canalizan la electricidad por

El plan récord de los 100.000 millones
El actual plan estratégico por el que se guía Iberdrola se presentó el pasado 24 de septiembre, tras superarse antes de tiempo el anterior, presentado en 2023. Contempla inversiones de 58.000 millones de euros hasta 2028. A esa cifra se podrían sumar otros 45.000 millones para 2029-2031 en función de las oportunidades del mercado. En total, más de 100.000 millones. Es un plan de inversiones récord para una empresa en España, sobre todo del sector industrial.

distintos caminos para que llegue a los ciudadanos con la mayor calidad, y también de aplicaciones digitales que permiten incorporar a nuestros hogares cada vez más soluciones eléctricas.
Nosotros tenemos dos centros punteros de innovación en el mundo dedicados a las redes eléctricas y a soluciones de inteligencia artificial, uno en Bilbao y otro en Doha, de los que salen cada año cientos de nuevos proyectos.
Somos, según la Comisión Europea, la *utility* privada que más invierte en I+D+i de todo el mundo. Y seguimos innovando en muchísimos otros campos. Algunas de esas áreas están basadas también en la inteligencia artificial, desde la predicción de la demanda hasta la optimización del mantenimiento de instalaciones.

“La nuclear es clave en suministro y competitividad”

Miguel Á. Patiño
Env. Esp. Davos (Suiza)
En el World Economic Forum de Davos este año se está hablando, más que nunca, de la vigencia del famoso trilema energético, según el cual, además de la sostenibilidad, en energía también importa la seguridad del suministro y que los precios sean suficientemente asequibles para la mayor parte de la población.
– **“Cada país lo que pueda”**
De ahí que haya que dar cabida a un mix energético variado, que incluye también energías como la nuclear. ¿Cuál es la perspectiva de ese trilema para Iberdrola, que junto con

Endesa es el mayor operador de centrales nucleares en España? Ignacio Galán, su presidente, no tarda en contestar. “Cuando hablo de la situación concreta de cada país, me refiero a utilizar los instrumentos que tiene a mano. En España, tenemos unas centrales nucleares seguras y eficientes que pueden seguir prestando servicio más allá de las fechas de un protocolo que se firmó en unas condiciones muy distintas a las actuales”, afirma.
– **“Por competitividad”**
Galán recuerda que las eléctricas están a la espera de que el Gobierno, tras el informe que tiene que emitir el Con-

sejo de Seguridad Nacional, decida sobre la continuidad, al menos hasta el año 2030, de la central extremeña de Almaraz.
Esta es la primera de las cinco centrales nucleares que quedan operativas en el mercado eléctrico español que debe abordar la clausura según el calendario que el Gobierno aprobó en 2019. Galán insiste en que “mantener la operación de las nucleares es

clave para asegurar el suministro y la competitividad”.
– **“Diálogo constructivo”**
Este es un ejemplo “perfecto”, dice Galán, sobre la posibilidad de llegar a acuerdos vía negociación y diálogo. “A partir de un análisis exhaustivo, hemos establecido un diálogo constructivo y basado en hechos con el Gobierno, con el resto de los organismos implicados y con la sociedad civil”.

Y “los datos demuestran que mantener las nucleares es positivo para España en términos de seguridad, costes y emisiones”.
– **“El mix que se necesite”**
“Yo creo en un mix energético que permita dar a nuestras sociedades la energía que necesitan en las mejores condiciones de seguridad, coste y respeto al medio ambiente”, explica el presidente de Iberdrola, que vuelve a insistir en la oportunidad histórica desde el punto de vista industrial y económico de avanzar en la electrificación. “Tengo la certeza de que la electrificación nos permite responder a

prácticamente todas esas necesidades. Por eso, se espera un fuerte crecimiento de la demanda en todas las economías, las maduras y las que están en fase de desarrollo”.
– **“Europa, distinta de EEUU”**
“Obviamente, cada país debe fijar su política energética teniendo en cuenta sus recursos naturales y su situación concreta. Para Europa, que no tiene combustibles fósiles, las soluciones no pueden ser exactamente las mismas que para Estados Unidos, que tiene unas enormes reservas de gas. Pero el crecimiento de la demanda eléctrica sí es una constante”, concluye.