



Kissy Chandiramani Vicepresidenta y consejera de Hacienda, Transformación Económica y Transición Digital de Ceuta

“Tenemos el mejor sistema fiscal de la UE, pero nadie vendrá sin seguridad”

Javier Romera ENV. ESP. CEUTA.

Ceuta quiere dar un salto económico y convertirse en un polo de inversión ligado a la economía azul y verde, la tecnología y los centros de datos. Pero, para Kissy Chandiramani, vicepresidenta y consejera de Hacienda, Transformación Económica y Transición Digital de la ciudad autónoma, todo ese esfuerzo puede quedar en nada si no se resuelve antes un problema básico: el de la seguridad. “Tenemos el mejor sistema fiscal de Europa, pero sin seguridad y control en la frontera es imposible atraer a las empresas para que se instalen aquí”, sostiene en una entrevista con *eIEconomista.es*. Chandiramani asegura que Ceuta se siente abandonada por el Gobierno y reclama una solución urgente tras la entrada masiva de inmigrantes a la ciudad a finales de julio. Solo así, según dice, se podrán atraer empresas e inversión, aprovechando el talento interno y consolidando el nuevo modelo productivo basado en la transformación digital y el comercio electrónico.

¿Cuál es el impacto económico que está sufriendo la ciudad por la crisis? Se ha hablado ya de algo más de 30 millones de euros.

El impacto ha sido brutal en el ámbito económico, pero yo creo que el más importante ha sido el impacto en la confianza de los ceutíes. Sobre todo porque entiendo que desde que se pasó esto, ni antes, ni durante, ni después, la actuación de quien nos tiene que proteger, quien nos tiene que cuidar, es decir el Estado, o mejor dicho, el Gobierno de España, no ha estado a la altura de las circunstancias. Es verdad que evidentemente esta crisis tiene consecuencias en la economía de la ciudad. Los tres primeros días todas las tiendas estaban cerradas a cal y canto porque era tal el número de personas que estaban en la ciudad que era inasumible, inabarcable. No se les podía dar ni servicio, ni alimentación, ni nada. Era apabullante, era lo que todos sentimos, una invasión. Y durante los primeros días fue el cierre total. Luego, durante el mes de agosto, a partir de una determinada hora, de las seis de la tarde, casi no veías a gente de Ceuta por la calle, solo a las personas inmigrantes. Ocupan todo, las plazas públicas, los parques infantiles, los paseos para poder caminar, las terrazas o las playas. Es un golpe económico porque la gen-



EE

Impacto:
“Si el problema se cronifica será al final letal para la economía de la ciudad”

Abandono:
“Ni antes, ni durante, ni después el Gobierno ha estado a la altura de lo ocurrido”

te no sale a la calle. Es una situación parecida al COVID, cuando nos confinamos en casa y no salimos. Es un impacto económico y emocional brutal, muy fuerte. Sientes que no estás en tu ciudad, sientes que te la han robado y por eso pedimos, suplicamos, rogamos, que pongan todos los medios necesarios para volver a la normalidad cuanto antes.

¿Qué es lo que cree que podría hacer a partir de ahora el Gobierno?
Agilizar los expedientes de retorno. Si se aceleran los procesos poniendo todos los medios que sean necesarios y se hace un esfuerzo extraordinario, en 15 o 20 días puede estar resuelto. ¿Por qué no lo

hacen? Es que no me cabe en la cabeza. Somos la cuarta economía del euro y, a fecha de hoy, 43 días después de la invasión, solo hay 14 o 15 ordenadores para realizar el triaje, que es el hito necesario a partir del cual se pueden iniciar los expedientes de retorno. Pero, claro, con 14 ordenadores para 10.000 personas, que son las que nosotros estimamos que hay, y según fuentes policiales están más cerca de las 15.000, es imposible. Es sorprendente que ni siquiera sabemos el número de personas que hay porque eso significa que algunas están cometiendo delitos y no sabemos quiénes son. Porque aquí se han cometido 23 agresiones sexuales y en un mes se han incremen-

tado en un 500% los delitos. Se ha tenido que aumentar el número de jueces de instrucción y ampliar el turno de oficio para tener un asesoramiento letrado gratuito, pero resulta que es una percepción subjetiva de inseguridad que tenemos los ciudadanos de Ceuta.

De acuerdo con las últimas estimaciones de la Confederación de Empresarios de Ceuta y de la Cámara de Comercio las pérdidas podrían llegar a suponer hasta el 10% del PIB.
Sí, efectivamente. Es muchísimo. Si entendemos que ha habido una acción híbrida contra Ceuta y contra España, pero si hubiera habido una reacción pronto hubiera si-



do distinto. Pero el Gobierno no ha estado a la altura de las circunstancias y el problema es que si se cronifica en el tiempo, el ataque puede ser letal para la economía. Y no solo para eso, para más cosas. Desde hace tiempo estamos trabajando en el proyecto de una Ceuta Azul, Verde e Inteligente, atrayendo empresas del ámbito tecnológico junto a la Cámara de Comercio y la Confederación de Empresarios, pero si no se recupera la normalidad pronto es muy difícil contar que en Ceuta hay seguridad, que hay posibilidades de desarrollo. Aunque tengamos el mejor régimen fiscal de Europa, si no están garantizadas la frontera y la seguridad, es muy complicado lograr que las empresas vengan a Ceuta. Sin normalidad no va a haber nada.

¿Están intentando entonces también crear un polo tecnológico?

Sí, eso es. Y el sector del juego online es un buen ejemplo de ello. En el año 2017, el entonces ministro de Hacienda Cristóbal Montoro aprobó una bonificación de la tasa de juego del 50%, y hemos conseguido traernos el 52% de todas las licencias que operan en España y que tenían hasta ahora la sede en Gibraltar y Malta. Esas empresas han creado casi 1.500 puestos de trabajo directos en Ceuta. Eso equivale al 12% del empleo de la ciudad y significa igualmente una aportación del 10% del Producto Interior Bruto (PIB) de Ceuta. A partir de ahí, estamos trabajando también con la inteligencia artificial, con la Universidad de Granada, con la Cámara de Comercio y con dos centros de computación, intentando que, como decía, todo ese sector tecnológico tenga mucha más presencia en la ciudad. Estamos trabajando en dos centros de datos. Uno está lo está desarrollando la Cámara de Comercio, dirigido fundamentalmente a la investigación y el desarrollo de soluciones para pymes. Y en el otro estamos trabajando desde la propia Administración, financiado con el Fondo Feder, para que sea una inteligencia de la Ciudad Autónoma y pueda servir como un centro de laboratorio para políticas sociales o educativas. Ya ha salido a licitación y esperemos que a final de año esté funcionando.

¿Se ha recuperado el tráfico comercial que había en la frontera con Marruecos?

No, no lo ha hecho. Eso ya no se ha recuperado. Desde el año 2021, cuando se cerró la frontera como consecuencia del COVID y luego con la crisis que hubo tras la otra entrada de inmigrantes, nunca llegó a abrirse de nuevo como era antes para el tráfico de mercancías atípicas sin declaración aduanera. Se abrió la frontera comercial pero fue en realidad una pantomima porque Marruecos no la reconocía, retardaba muchísimo cualquier expedición aduanera que hubiera que

Seguridad:
“Los delitos han subido en solo un mes un 500%, no es algo que sea subjetivo”

Aduanas:
“Marruecos tiene más facilidades para exportar a Europa que las nuestras”

Ayudas:
“Las ayudas no son solo para los ceutíes, hay 118 millones para inmigrantes”

Expulsión:
“Si se ponen los medios necesarios, en quince días estaba todo resuelto”

Transfomación:
“Impulsamos la tecnología y hemos atraído al juego ‘online’ de Malta y Gibraltar”

hacer, con lo cual complicaba muchísimo el tráfico de mercancías. Y aunque ha habido algunos intentos por parte de algunos empresarios, es imposible porque Marruecos nunca nos lo pone fácil. Por eso siempre hablamos de la estrategia de más España y más Europa. Nosotros hemos visto, después de la pandemia, que somos capaces de vender servicios a través de Internet de manera fácil, barata, ágil y con un régimen fiscal especial, como decía antes, que es el mejor de toda Europa. Tenemos unas bonificaciones en el IRPF, en el impuesto de las sociedades, en la Seguridad Social que no tienen parangón con ninguna parte del territorio europeo. Las empresas que abren oficina en Ceuta tienen luego un retorno muy significativo.

¿Qué piensa de las ayudas que acaba de aprobar ahora mismo el Gobierno central?

El último real decreto de medidas económicas que aprobó el Gobierno incluye dos medidas fiscales muy potentes. Una es la ampliación de la bonificación del Impues-



¿Haría falta también facilitar el comercio y reducir las trabas aduaneras que haya para poder vender en la Península?

Claro que sí. Necesitamos que se clarifiquen y que se desburocraticen todos los procesos aduaneros. Resulta que a nosotros nos consideran país tercero por no estar dentro de la Unión Aduanera. Sin embargo, en países con los que hay convenios de colaboración, como por ejemplo Marruecos, esos controles aduaneros son mucho más fáciles de sortear que los que tienen la propia Ciudad Autónoma de Ceuta, algo incomprensible para los ceutíes. Hay muchas reticencias por parte de algunos departamentos a la hora de tramitar las diferentes exportaciones o importaciones de la ciudad. Hasta el punto de que cuando uno hace un despacho de aduanas, para, por ejemplo, imagínense, celebrar un concierto, se trae todo el material y hay que hacer un despacho específico porque la reimportación o la reexportación, cuando ya ha terminado y hay que devolverlo a la Península, se hace muy difícil.

¿Y es posible atraer en este contexto a empresas de producción industrial?

En Ceuta la única industria que tenemos es la fabricación del chocolate que hace la empresa Borrás con la marca Maruja. Bueno, pues ahora mismo está en una situación complicada. Tiene que traer la leche desde la Península porque Ceuta no tiene producción suficiente de esta materia prima. La empresa la importa y la introduce en Ceuta para fabricar el producto y después lo tiene que volver a exportar e introducir de nuevo en la Unión Europea. Los productos lácteos están sometidos a una regulación y controles sanitarios y aduaneros específicos. Por eso, aunque la leche termine formando parte de un producto fabricado en Ceuta y destinado a exportación, la empresa tiene que asumir los costes y trámites de introducir esa materia prima en la ciudad. Marruecos no tiene las trabas que tiene un producto de Ceuta, y eso es incomprensible. Y Borrás había alcanzado contratos con grandes empresas de distribución, como Carrefour.

¿La dependencia del sector público en la economía y el empleo es muy alta?

El impacto del sector público en Ceuta es del 52% del PIB local, y casi la mitad del empleo. Hay que incentivar el sector privado, es evidente, pero si vemos cómo nos afecta la geopolítica, que aquí desayunamos con ella, es complicado que empresas privadas se instalen en la ciudad. Nosotros vamos a seguir trabajando. Este mes vamos a asistir a una feria de juego online en Torremolinos y otra en Barcelona. Y vamos a seguir poniendo empeño y trabajando en la ciberseguridad, la inteligencia artificial y todo lo que tenga que ver con el comercio electrónico y la prestación de servicios a través de la red, lo que nos permita dar un salto cualitativo a nuestra economía. Ceuta tiene una pirámide de población joven, muy talentosa, muy preparada, que habla idiomas y eso es bueno para cualquier empresa debido a las dificultades para encontrar talento. Estos son nuestros puntos fuertes: la fiscalidad y el talento, y vamos a poner la alfombra roja para el aterrizaje de las empresas, ayudándoles en todo lo que sea necesario en los trámites burocráticos.

¿Considera suficiente la financiación que tiene la ciudad por parte del Estado?

Ceuta tiene un problema con la Sanidad y la Educación, que son dos competencias que dependen directamente del Estado. Llevamos años apareciendo, por ejemplo, a la cola de España en el informe PISA en relación con la educación. Y esas son unas responsabilidades directas que tiene el Gobierno y que tiene que solucionar. No tiene ningún sentido.