



# “Si los países emisores de turismo a España tienen problemas, también los tendremos”

**ENTREVISTA JORDI HEREU Ministro de Industria y Turismo** / “Es una evidencia que los precios del combustible han subido y pueden afectar a la demanda. En España y en Europa debemos estar pendientes y tomar medidas para evitar la escasez”.

Diego S. Adelantado / J. Díaz.  
Madrid

Las tensiones geopolíticas y comerciales desatadas por las decisiones de Donald Trump desde que ocupó por segunda vez el Despacho Oval de la Casa Blanca a principios del año pasado han obligado a multitud de países en todo el mundo a reconfigurar sus estrategias en las áreas económicas clave. Entre ellas, el turismo –tras el estallido de la guerra de Irán– y la industria, con el foco puesto en el aumento del gasto en Defensa y la autonomía estratégica de Europa.

En España, las políticas en ambos sectores se concentran en un solo Ministerio, que lidera Jordi Hereu (Barcelona, 1965). El ministro recibe a EXPANSIÓN con las constantes incertidumbres sobre la guerra y sus consecuencias como principal *leitmotiv*, que se trasluce durante toda la entrevista.

**– Usted ha destacado la resiliencia de España como “destino turístico seguro”. Sin embargo, otros expertos dicen que el conflicto puede afectar a la demanda internacional, incluyendo a los principales mercados emisores de España. ¿Saldrá el país beneficiado de la situación?**

Todo lo que analicemos ahora mismo está sometido a la evolución de un fenómeno que no controlamos y sobre cuya evolución no tenemos una bola de cristal, pero hay elementos de coyuntura y cambios estructurales, y debemos estar en ambas cosas.

En términos globales, los conflictos geopolíticos y las guerras van contra el turismo. Por tanto, somos los primeros preocupados por el efecto global que esto tiene. En este sentido, es evidente que tenemos que estar muy pendientes, entre otras cosas, porque Oriente Medio es un gran *hub* de la movilidad internacional aérea. Por tanto, es evidente que la conexión con continentes como Asia tiene una afectación coyuntural y estructural.

Sin embargo, los últimos datos para España muestran que, de momento, el país aguanta bien y que se sigue

“Aunque mañana se firme la paz en Irán, tendremos que gestionar los efectos de esta gran crisis geopolítica”

“La conexión con Asia tiene una afectación coyuntural y estructural por el papel de ‘hub’ de Oriente Próximo”

avanzando en el modelo que queremos: más crecimiento en el gasto y, por tanto, en los ingresos para la economía.

El posicionamiento del Gobierno es muy claro: abogamos por la finalización del conflicto ya. Sin embargo, el alto el fuego no se puede dar como definitivo, y el hecho de que terminen los bombardeos no significa que terminen las consecuencias. Aunque mañana se firme la paz, nosotros tendremos que gestionar proactivamente los efectos coyunturales de esta gran crisis geopolítica y también los de cambios estructurales.

En el campo del turismo, tenemos que persistir en los esfuerzos que estamos acometiendo, diría que casi con más fuerza, con los gobiernos autonómicos, con las ciudades y con todo el sector empresarial. Si ya estábamos invirtiendo en eficiencia energética, deberemos seguir invirtiendo en eficiencia energética, porque, entre otras cosas, las lecciones de estas semanas son que el modelo del cambio energético es el que necesitamos, de cambio hacia la electrificación.

Es evidente. Tenemos que persistir en este cambio estructural que nos da mayor competitividad y que nos da mayor resiliencia y mayor autonomía estratégica.

**– Los datos que maneja el sector apuntan a un potencial mercado de 180 millones de turistas que no viajarán este año a Oriente Próximo. ¿Qué capacidad tiene España para absorber esta demanda?**

El modelo que defiendo es el del crecimiento sosegado. Tenemos capacidad para atraer más volumen, pero también tenemos que hacer



Fotos: J.L. Pindado  
El ministro de Industria y Turismo, Jordi Hereu, durante la entrevista.

los deberes: si diversificamos la propuesta y si desconcentramos destinos. Algunas regiones ya muestran un nivel de ocupación cercano al límite técnico, especialmente en julio y en agosto, por lo que veremos, y tendremos que gestionar si así fuera, si en algunos puntos hay un efecto de hiperconcentración.

**– En el lado opuesto, los principales organismos internacionales han recortado de forma significativa su crecimiento para países como Alemania, Francia o Reino Unido, que figuran entre los grandes mercados emisores de España. ¿Podría esto comprometer las perspectivas para la temporada alta turística?**

Es evidente que tenemos que contraponer la atracción de España como destino seguro a la posibilidad de que hubiese efectos de menor crecimiento económico o menor renta disponible en algunos países de origen, lo que podría afectar a la demanda. Por tanto, sólo el tiempo nos dirá cuál es el resultante final de los

“En España el queroseno muestra mucha más fortaleza y capacidad de producción que en otros países”

“Recomendamos que se compren ahora los billetes de avión porque en este momento se está usando ‘stock’ antiguo”

procesos y los fenómenos que están compitiendo y a veces actuando en dirección un poco contrapuesta.

**– Hablando de hipótesis, en caso de que la guerra se acabe y el turismo mantenga la misma trayectoria de los últimos años, ¿está España en condiciones de marcar un nuevo récord de visitantes, con el foco en la cifra de 100 millones de turistas internacionales?**

Sobre este asunto, es pública y notoria mi posición. No estoy nada obsesionado con el poder de los números. Aunque es verdad que el año pasa-

do nos llegaron, en las métricas actuales, casi 97 millones de turistas. Es evidente que podemos mantener la misma tasa de crecimiento este ejercicio, pero estoy mucho más pendiente del gasto, que sube más, y para mí es una muy buena noticia. Creo que es bueno un modelo de un crecimiento racional y es lo que creo que puede pasar, a pesar de todo lo que está ocurriendo en este 2026. El turismo hace una aportación muy interesante a la economía española.

**– Algunas aerolíneas europeas han advertido de que el suministro de queroseno se podría ver comprometido. Si el bloqueo del estrecho de Ormuz continúa, ¿para cuánto tiempo tendría España capacidad de abastecimiento?**

En España, el queroseno muestra mucha más fortaleza, mucho más *stock* y mucha más capacidad de producción que en otros países. Pero estamos en una Europa interdependiente. Por tanto, nosotros tenemos que estar en la política energética europea, com-

partiendo y estando en mecanismos de visión estratégica europea, de compra europea y de solidaridad europea. Porque si los países emisores de turismo hacia España tuviesen problemas, también los tendríamos nosotros.

A la vez, estamos teniendo una actitud proactiva y de observación atenta con el sector de la evolución que tengamos que ver. Tenemos una infraestructura liderada por Aena que tiene una política también muy proactiva, y todos los agentes estamos vigilantes, expectantes y viendo la evolución.

En cualquier caso, nosotros lo que expresamos es, más bien, la recomendación de que se compren ahora los billetes, porque es verdad que en este momento se está utilizando queroseno que se compró hace tiempo y, por tanto, hay un elemento de la evolución del precio. El precio expresa las expectativas, y en ese sentido ya es una evidencia que los precios han crecido y esto puede afectar a la demanda. Pero yo también digo en



## Turismo

“Existe la posibilidad de que el menor crecimiento económico o la menor renta disponible en algunos países de origen afecte a la demanda”

## Suministro

“Hay que trabajar en la seguridad industrial y estar preparados para la peor hipótesis para que no falten componentes en las cadenas de valor”

## Seguridad y Defensa

“Estamos ante una inmensa oportunidad industrial y en un momento histórico de inversión en Seguridad y Defensa que no podemos desaprovechar”

este tema, como en todos, que nosotros tenemos que estar pendientes de evitar la escasez, no sólo la traslación vía precio, sino el que no falte este recurso. Sobre este asunto, se están tomando las medidas tanto en España como en Europa para que no ocurra.

– **Fuentes del sector turístico apuntan a que el mayor incremento de la demanda derivado de la guerra se está produciendo en los destinos de costa, que históricamente han vivido mayor colapso. ¿Podría el conflicto comprometer los avances en la sostenibilidad turística?**

Lo que ahora estamos afrontando, que es un conflicto de geopolítica convertido en un conflicto bélico, y sus consecuencias, para mí dejan un mandato muy claro, que es perseverar en el proyecto estratégico que estamos acometiendo, siempre junto al sector. No concibo política turística ni industrial si no es desde la estricta colaboración entre la política pública y el emprendimiento, con la capacidad de innovación que tienen tanto el sector empresarial como los trabajadores.

Por tanto, para mí el mandato es perseverar en el Plan de Turismo Sostenible 2030. Podría darse el caso de que haya coyunturas que hagan modificar las líneas estratégicas, pero, en el caso del turismo, nuestra apuesta por la sostenibilidad social y ambiental es la garantía para la sostenibilidad económica.

Por tanto, las políticas de desconcentrar los destinos, diversificar nuestra propuesta del producto que ofrecemos al mundo, los procesos de desestacionalización a lo largo del año para evitar puntas y generar mayor estabilidad y mayor racionalidad; la digitalización de las experiencias, la inversión en la digitalización de empresas y de destinos... Todo esto, cuando veo ahora las consecuencias del conflicto, me lleva a profundizar en las políticas que estamos acometiendo.

Por ejemplo, si estamos invirtiendo para la eficiencia energética ayudando las empresas, tenemos que seguir apoyando proyectos en esta y otras áreas.

J. Díaz / Diego S. Adelantado.  
Madrid

– **¿Cómo está afectando la subida de los precios energéticos a la industria y en especial a la electrointensiva?**

Lo que está pasando refuerza el modelo de España y sus grandes apuestas estratégicas. Recientemente, he estado en Hannover, en la mayor feria industrial del mundo, con el presidente de Brasil o el canciller alemán, y España es percibida como un país que, frente a este conflicto geopolítico, tiene más resiliencia, mayor competitividad y mayor seguridad energética que otros países de Europa. El primer paquete de medidas, que seguramente es el más ambicioso de Europa, ha servido para amortiguar parte del efecto. La industria española, como todas en el mundo, se ve afectada por la transmisión en los precios y todos participamos de la preocupación por una posible escasez de recursos, energéticos y no energéticos. Por eso, tenemos que estar pendientes y trabajando proactivamente en una estrategia de recursos estratégicos. En este sentido, quiero expresar la enorme seriedad que el sector industrial está manteniendo. La apuesta por las renovables nos da ahora más competitividad y nos da mucha más autonomía estratégica que a otros países de Europa que no han acometido esta transformación estructural al mismo ritmo que nosotros.

– **Si la crisis se prolonga, ¿están preparados para ampliar las medidas?**

Tenemos que estar preparados desde todos los puntos de vista y para la peor de las hipótesis, como que en algunos sectores hubiese una escasez mundial de algunos componentes de la cadena de valor. Por eso, y aunque deseando que mañana mismo se firme la paz, tenemos que trabajar en la seguridad industrial para dar una respuesta española y



Jordi Hereu apuesta por más política industrial paneuropea: “Tendríamos que pasar de los Pertes nacionales a los europeos”.

“Preparamos escenarios para que no falten componentes en las cadenas de valor industrial”

Europea. Preparamos escenarios para que no falten los componentes de muchas cadenas de valor.

– **La Ley de Industria lleva dos años atascada en el Congreso y el secretario de Estado de Industria, Jordi García, reconoció que está desactualizada, ¿significa que van a reelaborar la norma?**

No, no, para nada. Tenemos una ley de 1992 y cuando aprobamos esta como anteproyecto expresé que incluye conceptos actuales de política industrial que no estaban presentes en la anterior ley. Por eso, aprovecho para volver a apelar a su apoyo porque estamos en un momento industrial muy interesante. Ni la *Hannover Messe* ni Alemania nos hubieran convocado como país invitado en la mayor feria mundial de la industria si no fuésemos un país que está teniendo un papel potente en la reindustrialización en Europa.

– **¿Aún cree posible un gran**

**pacto nacional por la reindustrialización de España?**

Sí. Yo digo: pongamos un instrumento legislativo como pacto de país, porque está abonado por todos los sectores industriales, por patronales y sindicatos. El mundo industrial nos da cada día una lección de lo que es la cultura del acuerdo, que a mí me encantaría trasladar a la política, porque no es la Ley de Industria de este Ministerio, de este Gobierno, tiene que ser la Ley de Industria para las próximas décadas.

– **¿Cree que se puede aprobar la Ley de Industria en esta legislatura?**

Sería la máxima expresión de inteligencia colectiva a pesar de todo el contorno y el contexto. Me parece que la industria se lo merece y sería una aportación muy positiva desde la política. Yo no pierdo la esperanza, nunca la he perdido, si no, no sería ministro.

– **¿Cómo ve los pasos que se están dando en la UE hacia la autonomía industrial?**

España es un país que quiere más y mejor Europa, y esto significa mayor ambición europea, que los problemas que cada país tiene legítima-

mente no nos hagan perder de vista que tenemos que generar una etapa de más política también industrial paneuropea. Es decir, tendríamos que pasar de los Pertes nacionales a los Pertes europeos y, por tanto, a una política industrial mucho más activa. Europa tiene que defender su autonomía estratégica, sí, pero ¿Europa se tiene que encerrar en sí misma? No. Tiene que ser una autonomía estratégica abierta a todas las zonas del mundo.

– **Ahora que el futuro de la OTAN parece estar en el aire y que Europa es consciente de la necesidad de su rearme, ¿cómo valora la posición de la industria de Defensa española?**

Creo que estamos ante una inmensa oportunidad industrial y en un momento histórico de inversión en Seguridad y Defensa. Aquí, el mandato es maximizar el retorno industrial, la cadena de valor, incorporar todos los ecosistemas industriales que hay en el país y también incorporar a todas las regiones. Es decir, todas las geografías participando de lo que es una gran base industrial. La política industrial de Defensa es algo que ahora vive

un momento que no podemos desaprovechar, porque detrás viene la creación de muchos puestos de trabajo de mucha calidad, porque es un sector muy exigente, de mucha innovación, y con una capacidad de exportación muy grande.

– **¿La industria española de Defensa necesita ganar tamaño, más músculo?**

Debemos avanzar hacia una “gran constelación” europea, en la que España tiene que aportar sus grandes capacidades. Cuando veo a Airbus presidida por una española, pienso en ello. En los años 70 nadie hubiese dicho que competiríamos con grandes empresas norteamericanas, y ahora competimos. Es una buena muestra de que debemos tener fortaleza en esta nueva dimensión paneuropea. Europa ha descubierto que, para defenderse, en el mundo hay que volar con autonomía estratégica. Ya no es un concepto teórico.

Creo que uno de los elementos naturales será ganar tamaño, nosotros tenemos que hacer también la contribución para generar proyectos paneuropeos. Y hay que ganar también tamaño aquí, en Defensa, en Telecomunicaciones y en otros sectores.

– **El plazo general para ejecutar los fondos europeos concluye a finales de agosto, ¿cree que se pueden completar bien todos los Pertes que están en marcha?**

Creo que sí que los completaremos, aunque también digo siempre que después de los Pertes hay vida; es decir, los retos siguen. Es un mensaje que repetimos siempre en Europa: oigan, que la transformación energética y la transformación digital no terminan en agosto de 2026. Ahora estamos en un proceso de rastreo por toda la geografía apretando a la gente para terminar bien. Pero a estas alturas ya podemos decir que España podrá presentar un balance muy positivo.