



Los 50 sectores que tiran de la

DATOS DE LA ENCUESTA DE POBLACIÓN ACTIVA/ El mercado laboral crece con fuerza en el segundo trimestre, impulsado por la

Pablo Cerezal. Madrid

La creación de empleo se ha frenado en la primera mitad del año, como resultado de la ralentización de la actividad por el bloqueo del estrecho de Ormuz y del frenazo en el consumo provocado por la subida de precios. En concreto, el mercado laboral ha pasado de generar más de 600.000 puestos de trabajo al año al cierre del pasado ejercicio a 510.300 empleos en el segundo trimestre de este año, con respecto al mismo periodo de 2025, el mínimo desde hace más de dos años, de acuerdo con los datos de la Encuesta de Población Activa (EPA) publicada recientemente por el Instituto Nacional de Estadística (INE). Sin embargo, la buena noticia es que este avance está repartido a lo largo y ancho de la mayor parte del mercado laboral, ya que hay 49 sectores que crean empleo, liderados por la educación, las actividades deportivas y recreativas, la industria de la alimentación y los servicios a edificios y jardinería.

En primer lugar, la educación creó 76.600 puestos de trabajo entre el segundo trimestre de 2025 y el mismo periodo del año actual, hasta alcanzar los 1.684.200 ocupados. Aunque se trata de un sector donde coexisten el empleo público y privado, la mayor parte de los contratos tienen lugar en el primer ámbito, que se constituye como un gran foco de creación de empleo. De hecho, el empleo público suma uno de cada cuatro nuevos empleos en este periodo, con un avance del 3,6% en términos relativos que casi duplica el ritmo del empleo privado, lastrado por la ralentización de la actividad. Y, en este sentido, también crecen con mucha fuerza otros sectores con un elevado peso del empleo público, como son las actividades sanitarias (34.700 nuevos ocupados), la asistencia en establecimientos residenciales (33.300) o los servicios sociales, sin incluir alojamiento (25.800).

En segundo lugar, las actividades deportivas y recreativas logran la medalla de plata en el ranking de creación de empleo, al sumar 58.000 nuevos ocupados en los últimos doce meses, lo que supone un avance del 24,5%, hasta los 295.200 empleos. Este avance se sustenta en buena medida

sobre el empuje del turismo, que en muchos casos se ve atraído por este tipo de espectáculos. Es más, los espectáculos culturales y deportivos han sido una de las claves, junto con determinados hoteles y restaurantes de alto *standing*, para que Madrid haya sido la región que más ha incrementado sus visitantes internacionales en la primera mitad del año, con un avance del 9,4% que duplica con creces la media nacional. Junto a esta rama de actividad, también destacan otros servicios personales enfocados en mayor o menor medida al turismo, como es el caso de los servicios de alojamiento (43.100), los servicios de comidas y bebidas (39.700), el transporte aéreo (14.700), o las actividades de alquiler (12.700).

Y, si los servicios más orientados al turismo han crecido con fuerza, también lo han hecho buena parte de las ramas del sector terciario orientados a la demanda interna, ya sea por parte de ciudadanos particulares o de empresas. Así, destaca en este ámbito la fuerte creación de empleo por parte de los servicios a edificios y jardinería (47.900 nuevos puestos de trabajo el último año) y de las sedes centrales y consultoría (43.900), seguidos de los servicios financieros (32.100), seguros, reaseguros y fondos de pensiones (30.300), venta y reparación de vehículos de motor (25.300), investigación y desarrollo (22.900), actividades de seguridad e investigación (15.800), otras actividades profesionales científicas y técnicas (14.900) y arquitectura, ingeniería y análisis técnicos (12.600).

Industria

En tercer lugar, las plantillas de la industria de la alimentación ganan 50.600 trabajadores, hasta alcanzar los 533.800 ocupados. Aunque el sector alimentario ha sufrido con el encarecimiento de los fertilizantes por el cierre del estrecho de Ormuz, tanto la industria como la agricultura se encuentran en positivo, sumando esta rama de actividad 9.200 trabajadores el último año, gracias a la fortaleza de la demanda. Además, la alimentaria no es la única rama del sector manufacturero en positivo, ya que va seguida de la fabricación de material de transporte (esto es, compo-

LA PUNTA DE LANZA DEL MERCADO LABORAL



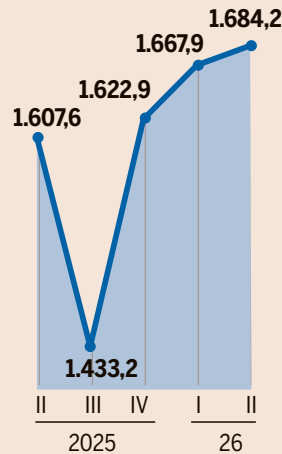
■ EDUCACIÓN

La educación despunta en el mercado laboral, con la creación de 76.600 puestos de trabajo en el segundo trimestre del año respecto al mismo periodo del pasado ejercicio, lo que supone un alza del 4,8%, hasta alcanzar los 1.684.200 puestos de trabajo. Este sector no solo se ve impulsado por el crecimiento de las necesidades en la educación obligatoria, sino también por la universitarias, la formación profesional y el creciente uso de la formación continua por parte de los trabajadores y desempleados, dentro o fuera del mercado laboral.

76.600

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 4,8%



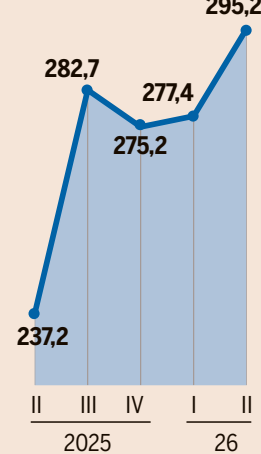
■ ACTIVIDADES RECREATIVAS

Las actividades recreativas y deportivas han generado 58.000 puestos de trabajo en el segundo trimestre, hasta alcanzar los 295.200 ocupados, un alza del 24,5% en términos interanuales. Este tirón se debe en buena medida al crecimiento del turismo, que cada vez se ve impulsado con más fuerza por los servicios anexos de alto valor añadido, como son los espectáculos culturales o deportivos. Esto se ve reflejado en la evolución del sector por comunidades, donde Madrid supera con fuerza a otras regiones, como Cataluña.

58.000

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 24,5%



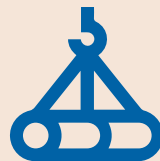
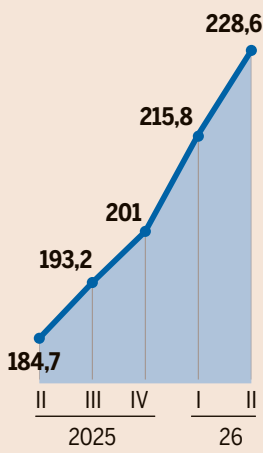
■ SEDES CENTRALES

Las actividades en las sedes centrales y la consultoría de la gestión empresarial ha ganado mucha fuerza en los últimos años. Esta rama de actividad ha creado 43.900 puestos de trabajo en el último ejercicio, hasta alcanzar los 228.600 ocupados. Esto es, un alza del 23,8% en términos interanuales, una de las más elevadas de todo el mercado laboral. El avance de la consultoría viene de la mano del auge de la transformación digital y la inteligencia artificial, que han elevado la necesidad de apoyo externo a las empresas.

43.900

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 23,8%



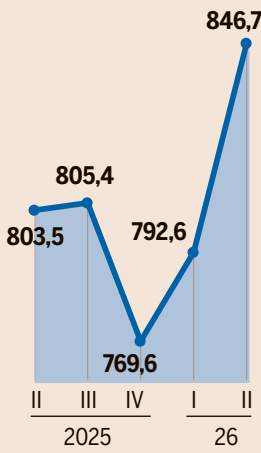
■ CONSTR. ESPECIALIZADA

La construcción especializada (esto es, pintura, electricidad, acabados, fontanería...) ha generado 43.200 puestos de trabajo el último año, hasta alcanzar los 846.700 empleos. Todas las ramas del sector se encuentran en positivo por la fuerte demanda de vivienda, y la construcción especializada brilla con luz propia en este panorama gracias a la pujanza de la rehabilitación, que saca pecho por la falta de suelo disponible para obra nueva y la existencia de un parque inmobiliario cada vez más envejecido en los centros urbanos.

43.200

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 5,4%



nentes de automóvil y otros vehículos, que suman 28.100 empleos, gracias a la pujanza del coche eléctrico y la inversión en defensa), la industria textil (19.900), los productos de caucho y plásticos (15.800), los productos minerales no metálicos (12.700), la fabricación de material y

equipo eléctrico (12.400), otras industrias extractivas (9.900), la industria química (9.400), la fabricación de vehículos de motor (7.700), las coquerías y refino de petróleo (7.500) y la confección de prendas de vestir (7.000).

También la construcción destaca por su gran capacidad

para crear empleo, con todas sus ramas de actividad en positivo y todas ellas con cifras muy positivas, sumando casi uno de cada cinco nuevos empleos el último año. Así, las actividades de construcción especializada (esto es, pintura, fontanería, electricidad, acabados...) lideran la creación de

empleo en los últimos doce meses, sumando 43.200, seguida de la construcción de edificios (40.600) y la ingeniería civil (28.500) que, no obstante, es la que registra un mayor avance en términos relativos, con un alza del 22,5% respecto a los datos de 2025. Este crecimiento se debe a la



creación de empleo

educación, las actividades recreativas y la industria alimentaria.

(EMPLEOS CREADOS ENTRE EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2025 Y EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026)



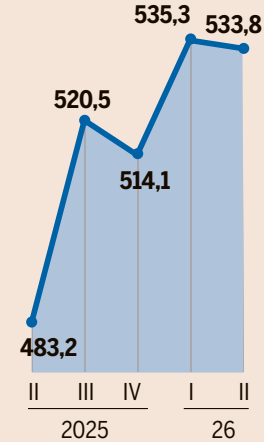
50.600

INDUSTRIA ALIMENTARIA

La industria alimentaria crece con fuerza, creando 50.600 empleos en los últimos doce meses del año, de acuerdo con las cifras del Instituto Nacional de Estadística. Aunque el cierre del estrecho de Ormuz a partir de febrero disparó el precio de los fertilizantes, complicando la situación de muchas empresas, la creciente demanda de alimentos en todo el mundo ha ayudado a impulsar el sector, que ha engrosado sus plantillas hasta alcanzar los 533.800 trabajadores en el segundo semestre, un 10,5% más que en 2025.

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 10,5%



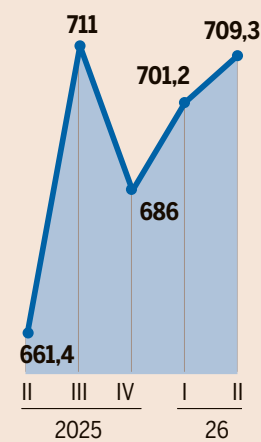
47.900

SERVICIOS A EDIFICIOS

Los servicios a edificios y la jardinería ganaron 47900 trabajadores entre el segundo trimestre de 2025 y el mismo periodo de 2026, hasta alcanzar los 709.300 ocupados, un 7,2% más que el año anterior. Este avance se debe tanto a una mayor demanda por parte del sector privado, ya sea para edificios residenciales o para empresas, como a una mayor contratación por parte de las Administraciones Públicas. Todo ello ha provocado que el número de ocupados en esta rama de actividad escale hasta máximos históricos.

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 7,2%



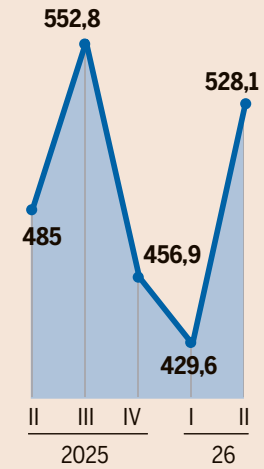
43.100

SERVICIOS DE ALOJAMIENTO

Los servicios de alojamiento han ganado 43.100 trabajadores el último año, hasta alcanzar los 528.100 ocupados en el segundo trimestre, de acuerdo con los datos de la Encuesta de Población Activa (EPA). Esto supone un incremento del 8,9%, en términos relativos, una cifra que cuadruplica la media de la actividad económica. Este avance se sustenta sobre el crecimiento del turismo internacional que, si bien es algo más limitado que el de ejercicios anteriores, registra un alza de los visitantes extranjeros del 4,6% en el primer semestre.

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 8,9%



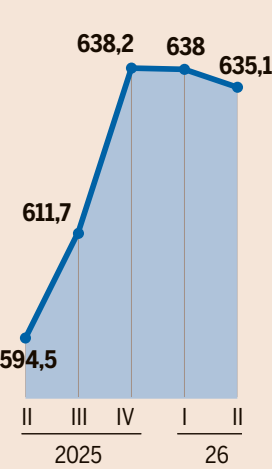
40.600

CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS

La construcción de edificios crece con fuerza, al calor de la cada vez mayor demanda de vivienda por la presión demográfica. Esta rama de actividad ha ganado 40.600 ocupados en el segundo trimestre, hasta alcanzar los 635.100 trabajadores, lo que supone un alza del 6,8% respecto al año pasado. El gran problema del sector, no obstante, no es actualmente la oferta de puestos de trabajo por parte de las empresas, sino la escasez de mano de obra cualificada que se adapte a las necesidades de las empresas, lo que frena el empleo.

Total ocupados, en miles de personas.

Var. interanual ▲ 6,8%



demanda al alza de vivienda, que ha llevado a un fuerte aumento de los visados de nueva obra, al mismo tiempo que la pujanza de la rehabilitación ante la falta de espacio disponible para edificar da una vuelta de tuerca a la construcción especializada y las inversiones industriales ligadas a

los fondos europeos impulsan la ingeniería civil.

Retroceso

Sin embargo, no todo el mercado laboral se encuentra en positivo, sino que también hay algunos sectores que tiran a la baja del empleo. Es el caso de otros servicios personales,

donde se encuentran actividades como tatuadores, cuidado de animales domésticos o limpiacoches, que pierde 54.800 trabajadores el último año, seguido del comercio al por menor (49.200), el transporte terrestre y por tubería (26.700), las actividades administrativas de oficina

(24.000), el almacenamiento y actividades anexas al transporte (23.100), la fabricación de productos farmacéuticos (22.500), la reparación de vehículos, ordenadores y efectos personales (22.500), la publicidad y estudios de mercado (20.800) y las telecomunicaciones (19.200).

LAS ACTIVIDADES QUE LIDERAN EL EMPLEO

Número de empleos creados entre el segundo trimestre de 2025 y el mismo trimestre de 2026.

Educación	76.600
Actividades deportivas y recreativas	58.000
Industria de la alimentación	50.600
Servicios a edificios y jardinería	47.900
Sedes centrales y consultoría	43.900
Actividades de construcción especializada	43.200
Servicios de alojamiento	43.100
Construcción de edificios	40.600
Servicios de comidas y bebidas	39.700
Actividades sanitarias	34.700
Asistencia en establecimientos residenciales	33.300
Servicios financieros	32.100
Seguros, reaseguros y fondos de pensiones	30.300
Ingeniería civil	28.500
Fabricación de otro material de transporte	28.100
Servicios sociales sin alojamiento	25.800
Venta y reparación de vehículos de motor	25.300
Investigación y desarrollo	22.900
Industria textil	19.900
Productos de caucho y plásticos	15.800
Actividades de seguridad e investigación	15.800
Otras act. Prof., científicas y técnicas	14.900
Transporte aéreo	14.700
Productos minerales no metálicos	12.700
Actividades de alquiler	12.700
Arquitectura, ingeniería y análisis técnicos	12.600
Fabricación de material y equipo eléctrico	12.400
Recogida y tratamiento de residuos	10.900
Otras industrias extractivas	9.900
Industria química	9.400
Agricultura y ganadería	9.200
Fabricación de vehículos de motor	7.700
Actividades asociativas	7.600
Coquerías y refino de petróleo	7.500
Silvicultura y explotación forestal	7.400
Confección de prendas de vestir	7.000
Pesca y acuicultura	5.800
Transporte marítimo y fluvial	4.600
Actividades inmobiliarias	4.400
Otras industrias manufactureras	4.000
Actividades veterinarias	3.000
Organizaciones y organismos extraterritoriales	2.800
Edición	2.700
Recogida y tratamiento de aguas residuales	2.500
Actividades postales y de correos	2.400
Descontaminación y gestión de residuos	2.300
Apoyo a las industrias extractivas	1.000
Extracción de carbón	200