



DOSSIER de PRENSA

feiQue

Federación Empresarial de la
Industria **Química** Española

6/10/2025

NOTA: Resumen Informativo sujeto a licencia de CEDRO. Queda prohibida su copia, difusión o utilización para la realización de cualesquiera obras derivadas.

Índice

SOSTENIBILIDAD, ENERGÍA, SALUD, INNOVACIÓN

La Comisión Europea lanza una 2ª convocatoria de proyectos estratégicos para garantizar el suministro de materias...	3
Innovación verde y crecimiento sostenido: la fórmula de 3A BIOTECH	5
Reclaman a la UE que frene la incineración de residuos	6
El cambio climático dispara la activación de los planes de emergencia por lluvia	7
Cuando la alfombra puede ser un riesgo	9
El informe del apagón asume que no averiguará en abril todo lo que pasó	10
Bruselas destapa una desconexión de renovables masiva antes del apagón	12

SECTORES Y EMPRESAS

Repsol prueba en la alta competición la fortaleza de su combustible renovable El Diario Montañés	13
Trump empuja a las farmacéuticas a subir los precios de los medicamentos en Europa para bajarlos en EE UU	14
Dos nous panelistes a PPA Dow	18
Ni Dia ni El Corte Inglés ni Inditex: el mayor retailer de España es Repsol	19
Los esmaltes bajan a una tercera parte sus envíos a China en una década...	20

La Comisión Europea lanza una 2ª convocatoria de proyectos estratégicos para garantizar el suministro de materias...

- La Comisión Europea lanza una 2ª convocatoria de proyectos estratégicos para garantizar el suministro de materias primas en la UE



<https://www.quimicaysociedad.org/la-comision-europea-lanza-una-2a-convocatoria-de-proyectos-estrategicos-...>

Angela Lopez

Domingo, 05 octubre 2025

Stéphane **Séjourné**, vicepresidente ejecutivo para la prosperidad y la estrategia industrial, ha anunciado hoy la puesta en marcha de la segunda convocatoria de proyectos estratégicos para garantizar un suministro seguro y sostenible de materias primas fundamentales para la industria europea. El anuncio fue realizado en Kiruna (Suecia) y se basa en el éxito de la primera convocatoria, que seleccionó 60 proyectos estratégicos (entre los cuales había 7 proyectos ubicados en España).

La fecha límite para la presentación de observaciones es el **15 de enero de 2026**, a las 12: 00 (mediodía) (hora central europea). El 9 de octubre se celebrará una sesión informativa específica en línea para los promotores interesados. Puede obtenerse más información sobre los proyectos estratégicos en el sitio web del Reglamento europeo de Materias Primas Fundamentales.

Estos proyectos estratégicos impulsan la aplicación del Reglamento europeo de Materias Primas Fundamentales, reforzando la resiliencia de la UE al garantizar la disponibilidad de materias primas que son fundamentales para las transiciones ecológica y digital. Impulsan la producción nacional, diversifican la oferta y profundizan asociaciones mutuamente beneficiosas. Para poder ser calificados, los proyectos deben mejorar de manera significativa la seguridad del suministro, ser técnicamente viables y garantizar una ejecución sostenible. Los proyectos seleccionados se benefician de una concesión de permisos más rápida, así como de un acceso más fácil a la financiación y las compensaciones. La Comisión colabora estrechamente con los Estados miembros y las instituciones financieras para hacer realidad estos beneficios.

El vicepresidente ejecutivo **Séjourné** ha declarado: « *Con nuestra primera tanda de proyectos estratégicos, la UE ha demostrado el potencial de impulsar la extracción, el refinado, el procesamiento y el reciclado nacionales dentro de la UE, así como de cooperar con los países socios, para reducir las dependencias, reforzar la seguridad económica y diversificar el suministro. Es otro paso clave hacia la soberanía europea. Invito ahora a los promotores de proyectos a que presenten más proyectos para las 17 materias primas estratégicas* ».

Fuente de la noticia: Comisión Europea



Sergio López, gerente de 3A BIOTECH. 3A BIOTECH

Innovación verde y crecimiento sostenido: la fórmula de 3A BIOTECH

La compañía que trabaja con soluciones naturales que prolongan la vida útil y reducen el desperdicio alimentario logró en 2024 su séptimo certificado CIEGE

E. Zamora MADRID.

3A BIOTECH, con más de dos décadas de experiencia, se ha consolidado como referente en soluciones naturales para la conservación de alimentos y piensos. La empresa ha logrado de manera consecutiva el Certificado CIEGE a la Gestión Excelente desde 2018, y en 2024 fue distinguida como “Empresa Honorífica CIEGE”, un reconocimiento reservado a solo 13 compañías que lo han mantenido en todas sus ediciones –se trata de un certificado que otorga *elEconomista.es* junto a Informa D&B a las compañías que logran una extraordinaria gestión empresarial–.

A esto se suma su inclusión en el ranking del *Financial Times* y *Statista* como líder europeo en el sector químico, ocupando el puesto 167 entre las 300 empresas con mayor crecimiento sostenido en la última década. Todo ello, asegura Sergio López, gerente de la compañía, que se consigue por el compromiso y de-

“Cada eslabón en la cadena de suministro aporta mejoras en los productos”

dicación del equipo humano con el que cuenta la empresa, lo que le permite mantener los estándares de calidad, innovación y servicio más altos del mercado.

Tres ejes clave

La actividad de la compañía se articula en tres pilares: innovación verde, para desarrollar productos sostenibles y respetuosos con el medio ambiente; soluciones adaptativas, diseñadas a medida para cada cliente y sector; y asesoramiento especializado, fruto de un conocimiento técnico profundo de los procesos productivos. Estos valores guían cada decisión y reflejan la filosofía que

distingue a 3A BIOTECH en el mercado internacional.

La alimentación se transforma

El auge de los alimentos preparados y *ready to eat* “ha generado una mayor necesidad de soluciones que prolonguen la vida útil, mantengan la frescura y conserven las propiedades organolépticas durante más tiempo en el lineal”, señala López. “Cada eslabón de la cadena de suministro aporta mejoras, ya sea desde el *packaging* o con ingredientes que protegen frente a oxidaciones y contaminaciones microbiológicas”, asegura López. Además, es fundamental tanto para la compañía como para los consumidores, que se mantengan los componentes naturales en el momento de la venta.

En este contexto, 3A BIOTECH desarrolla antioxidantes y conservantes naturales capaces de prolongar la vida útil por más tiempo sin perder la frescura original, contribuyendo así a la reducción del desperdicio alimentario.

“La hoja de ruta pasa por reforzar la presencia en América y seguir innovando”

Tecnologías propias

Para alcanzar este objetivo, la compañía aplica herramientas diferenciales como la biofábrica y el concepto de quimiodisponibilidad, que aseguran la eficacia real de los principios activos en las condiciones de uso de cada cliente. Gracias a este enfoque, sus formulaciones sinérgicas preservan sabor, textura y valor nutricional, garantizando que los productos lleguen al consumidor final con toda su autenticidad.

Diversificación sectorial

Aunque la alimentación es el principal motor económico, con espe-

cial relevancia en elaborados cárnicos y de pescado, salsas, panadería y bollería (*bakery*), productos *plant-based* y *ready to eat*, 3A BIOTECH también opera en otros ámbitos. En cosmética, ha desarrollado antioxidantes y conservantes naturales para sustituir parabenos y aditivos sintéticos, en línea con la tendencia de fórmulas seguras y de “etiqueta limpia”. Además, la alimentación animal representa una parte creciente del negocio, donde se aplican soluciones biotecnológicas avanzadas para mejorar la calidad y seguridad de los productos.

Sostenibilidad y retos

Los retos de la industria exigen adaptarse a normativas cada vez más estrictas, optimizar recursos y reducir el desperdicio alimentario. En 3A BIOTECH la sostenibilidad es un eje estratégico: se revalorizan subproductos de carne, pescado y vegetales, se aprovechan los residuos de la planta de extracto de romero y se apuesta por energías renovables como la solar y la aerotermia. Todo ello bajo el modelo de la Triple R: Reducir, Reciclar y Reutilizar.

El papel del equipo y la I+D+i

Nada de esto sería posible sin el talento y compromiso del equipo humano, que permite mantener los más altos estándares de calidad, innovación y servicio, ya que “el sector alimentario es el más exigente a nivel normativo”, asegura el gerente de la compañía. Por ello, el 25% de la plantilla pertenece al área técnica y la compañía destina un 5% de sus recursos a I+D+i, con laboratorios especializados en microbiología, análisis físico-químico y biotecnología.

Este esfuerzo se traduce en una capacidad constante de transformar conocimiento científico en soluciones que responden a las necesidades del mercado.

Mirando al futuro

La hoja de ruta para los próximos años pasa por ampliar la capacidad productiva y de almacenamiento, reforzar la presencia en América, seguir innovando en antioxidantes, conservantes e ingredientes funcionales, y consolidar la colaboración con la universidad de la UCAM en Murcia, mediante una cátedra de investigación. Con esta estrategia, 3A BIOTECH reafirma su posición como referente europeo en conservación natural y sostenible, siempre de la mano de sus clientes y con una visión clara: seguir creciendo con innovación, sostenibilidad y cercanía.

Reclaman a la UE que frene la incineración de residuos

Zero Waste Europe, una coalición de 156 organizaciones de la sociedad civil, pide una moratoria inmediata a nuevas instalaciones

—
EFE

Más de 150 organizaciones de la sociedad civil que integran la coalición Zero Waste Europe reclamaron esta semana a la Comisión Europea y a los gobiernos de los Estados miembros de la UE una moratoria inmediata en la aprobación y construcción de nuevas plantas de incineración de residuos en la Unión Europea.

“Una moratoria es un primer paso necesario para proteger la salud pública, reducir las emisiones y permitir una transición justa hacia una economía circular sin residuos”, declaró el director de políticas de contaminación cero de Zero Waste Europe, Janek Vahk.

Los 156 firmantes reclamaron también que se diseñen estrategias para una reducción gradual de la capacidad de incineración existente y que se acuerde un aumento de la inversión en infraestructuras de economía circular, como sistemas de reutilización, compostaje y tecnologías de reciclaje, indicó en un comunicado la plataforma Zero Waste Europe, que lidera la iniciativa.

“La UE ya se enfrenta a una importante crisis de exceso de capacidad en la incineración de residuos”, advierten los firmantes, entre los que se cuentan Amigos de la Tierra, ClientEarth, Corporate Europe Observatory, el Buró Europeo del Medioambiente, la Fundación Vida Sostenible o Retorna.

Agregan que “la expansión de la incineración socavaría la jerarquía de residuos y los objetivos de economía circular de la UE, ya que encadena a los Estados miembros a un modelo de

gestión de residuos lineal y con altas emisiones”.

La carta, enviada a la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, a los comisarios de su Ejecutivo y a los ministros nacionales competentes, recuerda que recientes estudios destacan “la alta intensidad de carbono de la incineración, que a menudo supera la de las fuentes de energía fósil debido a la importante cantidad de plástico presente en los residuos”.

A su vez, la carta recuerda a los políticos que la incineración es cada vez “más reconocida” como un problema para el clima. “La construcción de nuevas incineradoras hoy en día comprometería a Europa a décadas de emisiones innecesarias de gases de efecto invernadero, lo que entraría en

“Una moratoria es un primer paso necesario para proteger la salud y reducir las emisiones”

conflicto directo con el Pacto Verde Europeo y los objetivos de neutralidad climática”, subrayó Zero Waste Europe.

Esa organización recordó que comunidades que viven cerca de las incineradoras existentes han denunciado los efectos sobre la salud de las emisiones tóxicas, incluidos contaminantes persistentes como las dioxinas, los PFAS y los metales pesados, contaminantes relacionados con el cáncer, la disfunción inmunológica y los daños en el desarrollo.

El responsable de residuos de la organización española Ecologistas en Acción, Carlos Arribas, denunció en concreto que “varias administraciones autonómicas, como la Comunitat Valenciana o Castilla y León, promueven la incineración de residuos”.

El cambio climático dispara la activación de los planes de emergencia por lluvia

Desde que en Aragón se diseñó el protocolo específico, hace dos años, se ha activado en 14 ocasiones y la DGA ha solicitado en otras cuatro la declaración de zona gravemente afectada

CARLOTA GOMAR
Zaragoza

Negar el cambio climático resulta imposible después de sufrir las consecuencias de las tormentas durante el último año que, en cuestión de minutos, han anegado municipios y arrasado cosechas sin piedad. La última se registró hace tan solo una semana generando importantes destrozos en María de Huerva, Cuarte o Cadrete. También en la capital aragonesa, donde el granizo convirtió algunas calles en auténticos ríos, como sucedió en Parque Goya. Estas trombas de agua han obligado al Gobierno de Aragón a activar en los dos últimos años hasta 14 veces el plan de emergencias o protección civil por fenómenos meteorológicos, movilizándolo a un operativo especial y coordinado. Hace dos años ni siquiera existía un plan específico para estas situaciones porque se trataba de casos aislados y muy excepcionales. La activación del ES-Alert, el sistema nacional de alerta a la población de España, se ha producido hasta en cuatro ocasiones, tres de ellas por fuertes tormentas y una por el incendio químico en Utebo, ante el riesgo de nube tóxica.

«Los efectos meteorológicos cada vez son más extremos y más recurrentes», explica el jefe del servicio de Seguridad y Protección Civil del Gobierno de Aragón, Jorge Crespo, que admite que cada vez es más frecuente tener que activar un operativo especial porque la población es más vulnerable, está más expuesta y los efectos son mayores.

En Protección Civil trabajan con una filosofía muy clara: la prevención. «Todo lo que consigues anticipándote a lo que puede ocurrir sirve», apunta, de ahí las alertas, para tener a la población en preaviso y evitar que se cometan imprudencias. Para ello, trabajan directamente con la información que proporcionan tanto la Agencia Estatal de Meteorología (Aemet) como la Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE). Dos organismos que tienen sus propias alertas. «Para nosotros no es



Vecinos de María de Huerva y miembros del Operativo de Prevención y Extinción de Incendios Forestales limpiando en el municipio.

Apuntes

El peligroso exceso de alertas

La dana que arrasó por completo varios municipios de Valencia marcó un antes y un después y obligó a las instituciones a revisar sus planes de emergencia. El cambio climático es una realidad a la que no se le puede dar la espalda y el miedo a la catástrofe ha provocado un exceso de alertas que están teniendo un efecto negativo en la ciudadanía, que acaba desincentivada. Más allá del ES-Alert, hay alertas de la Aemet, de la CHE, de los ayuntamientos, de las comarcas, del Gobierno de Aragón... «Es un arma de do-

ble filo», admite el jefe del servicio de Seguridad y Protección Civil del Gobierno de Aragón, Jorge Crespo, que asume que hay que hacer una revisión para evitar que la ciudadanía deje de tomárselas en serio. Actualmente se está trabajando a nivel estatal en la redacción de una nueva Alerta, similar a la del ES-Alert, para poner en preaviso al ciudadano y aglutinar así la variedad de avisos que hay en la actualidad. «Nos falta cultura de autoprotección y hay que trabajar en eso», detalla el responsable.

lo mismo una alerta naranja de la Aemet en el Pirineo que en el valle del Ebro, con más población e infraestructuras y más posibilidad de inundación», añade Crespo.

Como consecuencia de las lluvias torrenciales, el Gobierno de Aragón ha solicitado en los dos últimos años la declaración de zona gravemente afectada en cuatro ocasiones. En septiembre de 2024, el Consejo de Gobierno aprobó la declaración de 173 municipios afectados por las lluvias e inundaciones de finales de agosto y principios de septiembre que afectó a las tres provincias, ceibándose con la comarca del Jiloca, y causando daños cuantificados en 5 millones.

Un año después, en junio, Azuara, Letux, Villar de los Navarros o Almonacid de la Cuba, entre otros, sufrieron los estragos de una tromba de agua que en cues-

tion de una hora inundó sus pueblos, forzando a sus vecinos a refugiarse en los tejados de sus casas. La lluvia llevó a la DGA a registrar nuevamente esta petición apenas un mes después por el mismo motivo y, la última esta misma semana después de que el domingo pasado los municipios de Cuarte, María y Cadrete se vieran literalmente desbordados por la lluvia y la crecida del río Huerva.

La gestión de la emergencia

Durante esta legislatura, se han producido 314 activaciones del plan de Protección Civil en Aragón. Hay diferencias y se aplican protocolos muy distintos según la situación. Los planes de protección civil son instrumentos preventivos y organizativos de respuesta a situaciones de emergencias, catástrofes o calamidades. El que más veces se activa es el plan

Pablo Ibáñez

ante Riesgo de Accidentes en los Transportes de Mercancías Peligrosa, alrededor de 80 veces al año. El segundo más habitual, hasta la llegada de los episodios de fuertes tormentas, tenía que ver con los incendios que, tras un verano para el recuerdo, se ha tenido que activar en 12 ocasiones desde agosto de 2023 (4 en 2023, 9 en 2024 y 3 este 2025).

También hay uno específico para inundaciones, la mayoría por las avenidas extraordinarias del río Ebro, que acostumbra a anegar hectáreas de campo aguas arriba, en localidades como Cabañas, Pradilla o Boquiñeni. En los tres últimos años se ha puesto en marcha el operativo en tres ocasiones, todas ellas en 2024.

Llamativo resulta el número de veces que ha tenido que activarse el plan especial de Protección Civil de emergencia exterior (PEE), que establece las actuaciones ante incidentes que supongan un riesgo para el entorno de las industrias químicas. Hasta dos veces en lo que va de año por el incendio



Muebles y enseres fuera de una vivienda afectada por la inundación.



Labores de limpieza en las calles de María de Huerva.

Cadrete, María y Cuarte de Huerva se enfrentan a la factura millonaria que han dejado los cuantiosos daños materiales provocados por las lluvias torrenciales de hace una semana. Los ayuntamientos reclaman obras urgentes para proteger los municipios de las riadas ante una crisis climática que no da tregua.

En los dos últimos años se ha activado el plan por riesgo químico hasta tres veces distintas

Hay un programa para incidentes de vehículos con mercancías peligrosas

que se registró en el almacén de la empresa Ercros en el municipio de Sabinánigo y el de la planta química de Unión Derivan, en el polígono industrial El Campillo de Zuera. Ambos en julio. El año pasado se hizo lo propio durante el incendio químico en la empresa Productos QP, en Utebo.

Se trata de planes que hace años que estaban definidos en Aragón, siempre basándose en una normativa estatal que exige la activación de un equipo determinado y unos protocolos de actuación muy concretos.

El cambio climático y la frecuencia de las fuertes tormentas exigió la definición de un plan de actuación concreto, el Plan Especial de Protección Civil ante fenómenos meteorológicos adversos de Aragón (Prociemar). ■

Una semana después de la gran tormenta que azotó a la ciudad de Zaragoza y su entorno, sobre todo a los municipios del sur del área metropolitana, el olor a barro aún impregna las calles de Cadrete, María de Huerva, Cuarte de Huerva o la urbanización de Santa Fe. Los vecinos continúan sacando muebles y enseres para limpiar sus casas, las brigadas municipales retirando toneladas de lodo y los alcaldes hablan ya de daños «millonarios» a falta de un balance más pormenorizado.

Las lluvias torrenciales del pasado domingo dejaron a su paso más de un millar de viviendas afectadas, decenas de garajes inundados y cientos de vehículos dañados en la ribera del Huerva, donde el agua desbordó los barrancos y anegó cuanto pudo.

«Ahora empieza a coger algo de color el municipio, pero queda mucho por limpiar en calles y viviendas», resume José Bellido, alcalde de Cadrete, el municipio más golpeado. «Hemos tenido entre 400 y 500 viviendas afectadas en mayor o menor medida, y más de 200 coches siniestrados». Los daños en infraestructuras municipales son también múltiples y cuantiosos. «Solo reparar el suelo del

pabellón deportivo costará 300.000 euros», señala. Las piscinas, el gimnasio y varias dependencias más permanecen inutilizadas. «En la zona deportiva hay que darle mano a todo, y en los polígonos también hay empresas que lo han perdido todo», lamenta.

Las zonas más castigadas se concentran en el casco urbano, Santa Fe, la Corona y las Colinas. «Hay casas que lo han perdido todo», relata el alcalde, que insiste en que la ayuda vecinal ha sido ejemplar: «La gente joven del pueblo se ha volcado totalmente. Por ayuda no ha sido».

En María, el balance es algo más leve, pero las afecciones son generalizadas. «Dentro de la catástrofe tuvimos algo de suerte: se focalizó mucho en los dos barrancos que tenemos y en las calles afectadas por ellos», explica su alcalde, Joaquín Calleja. Aun así, el municipio contabiliza unos 60 vehículos dañados y decenas de

viviendas gravemente afectadas, sobre todo en la avenida Zaragoza, con los garajes y trasteros anegados. «Todavía hay vecinos sin gas y ascensores que no funcionan. Los garajes siguen inutilizados», dice.



Estado de uno de los polígonos industriales del eje del Huerva.

En Cuarte, los daños sido menores que en la riada de hace dos años, pero las pérdidas son también elevadas. «En 2023 cerramos con un balance global de unos 32 millones. Ahora han sido menos los afectados, pero los que ha habido lo han sido con mayor intensidad», afirma la alcaldesa, Elena Lacalle.

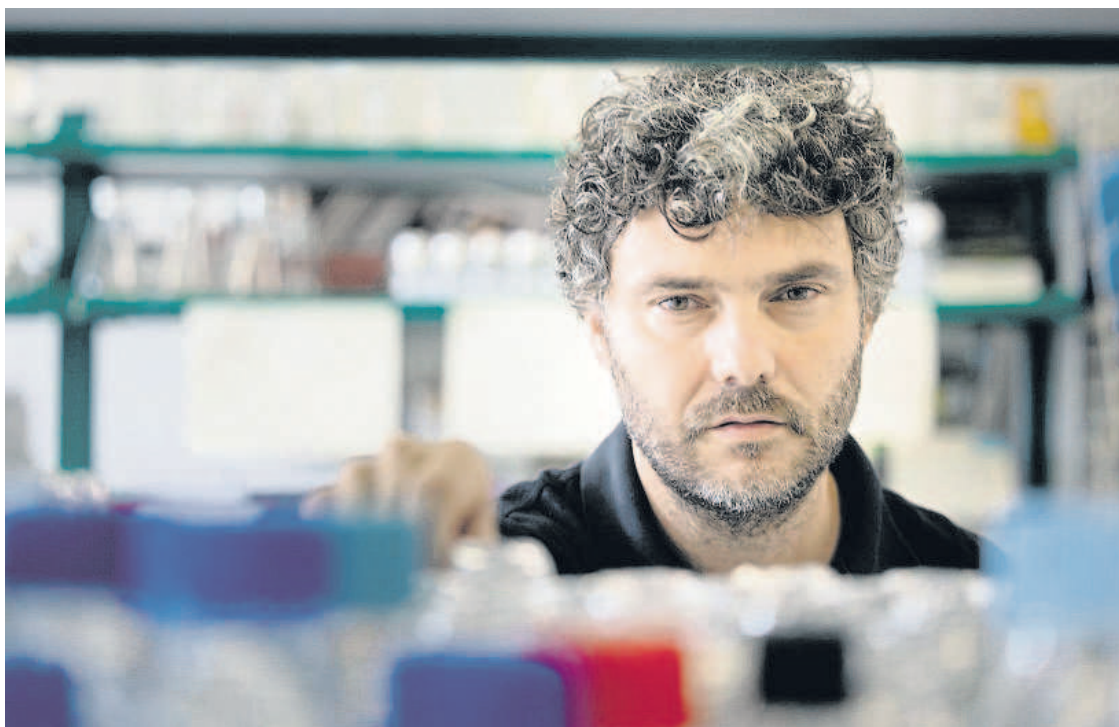
Los tres municipios apuntan a una misma causa estructural: la falta de infraestructuras hidráulicas y la canalización deficiente de los barrancos. «Cuando se construyó la autovía, se pasó de tener 17 salidas de los barrancos a solo cuatro. Todo va encañonado y cuando cae una tromba, el agua baja con una fuerza brutal», denuncia Bellido. «La actuación prioritaria, y casi urgente, tiene que ser en los barrancos», apunta Calleja. «Lo que hay que hacer es proteger al municipio, no nos queda más remedio, y es algo que llevamos demandando desde hace dos años», afirma Lacalle, que pide por ello la implicación de la Confederación Hidrográfica del Ebro (CHE) e intervenciones en las carreteras del Estado. ■

La factura millonaria del barro

JORGE HERAS PASTOR
Zaragoza

Un estudio tratará de identificar los contaminantes ocultos en las casas con mediciones de sangre y orina

Cuando la alfombra puede ser un riesgo



El químico Pablo Gago-Ferrero lidera una investigación sobre la contaminación en las casas

FUNDACIÓN BBVA

LORENA FERRO
Barcelona

Vivimos rodeados de agentes químicos, algunos de ellos nocivos para la salud. Ahora un estudio español busca identificar algunos de los contaminantes que habitan en el interior de las casas y también monitorizar mediante mediciones de sangre y orina a las personas que viven en ellas. El químico Pablo Gago-Ferrero (Barcelona, 1984), científico titular del Instituto de Diagnóstico Ambiental y Estudios del Agua (IDAEA-CSIC) lidera este grupo de investigación con el apoyo de la Beca Leonardo de la Fundación BBVA. Químicos, biólogos, epidemiólogos y arquitectos trabajarán durante un año y medio para descubrir cuáles son y cómo afectan a la salud las exposiciones ambientales en el hogar.

El estudio es uno de los primeros en Europa que combina la medición directa de contaminantes en el aire de los hogares con la biomonitorización de personas que viven en ellas. Por ello, también se tomarán muestras biológicas de los participantes. Empezarán con una muestra de 60 hogares, pero el proyecto se enmarca en una cohorte que reclutará a 4.000 per-

sonas en Girona. “En las casas respiramos muchas más cosas que aire limpio”, lamenta. Lo primero que viene a la cabeza son productos de limpieza o tabaco, pero hay más. Como materiales de construcción, muebles o incluso los textiles. También la contaminación urbana que entra por las ventanas y que tiene un efecto en la salud muy notable”, apunta.

Estos agentes contaminantes se detectan en el aire y en el polvo de la casa. Uno de los grupos más presentes son los aditivos del plástico, por ejemplo los ftalatos, que se liberan en suelos vinílicos, PVC y multitud de plásticos que tenemos en casa. También hay sustitutos de los ftalatos. Y están los bisfenoles (que se encuentran en plásticos y resinas, por ejemplo

el BPA, o sus principales sustitutos BPS y BPF, menos regulados a pesar de que la evidencia científica sugiere riesgos similares. O los alquilfenoles (como nonilfenol u octilfenol), presentes en detergentes. Muchos de estos compuestos son disruptores endocrinos o sospechosos de serlo, con evidencias que varían según el compuesto, la dosis y la vía de exposición.

Gago-Ferrero también considera importante destacar la existencia de retardantes de llama organofosforados (por ejemplo,

Recomienda reducir los materiales con perfluorados, que se encuentran en textiles antimanchas

TCPP, TCIPP, TPHP, EHDPP) y los PBDE, empleados masivamente en aparatos electrónicos y mobiliario fabricados antes de su restricción, y que aún persisten en muchos hogares. Pueden afectar al sistema hormonal y al desarrollo neurológico según la evidencia disponible, avisa el científico.

Se supone que la regulación evita la exposición a algunas de estas sustancias nocivas, pero no es del todo así, lamenta Gago-Ferrero. Cuenta que el problema de los contaminantes en casa es la mezcla y suma de todos ellos porque “nadie ve amenazante un sofá”. Y avisa que lo más importante es la exposición constante.

Si vives en una zona con tráfico hay que intentar ventilar en momentos de menos afluencia. En este sentido, el científico explica que los edificios con ventilación cruzada “seguramente” tienen una menor concentración de tóxicos. En cuanto a los materiales, se deberían evitar algunas pinturas o barnices con disolvente. Y priorizar los textiles lavables de algodón o lana frente a los que tienen repelente de manchas. También es mejor pasar la aspiradora para reducir el polvo donde se acumulan muchos agentes. Reducir los productos perfluorados y retardantes de llama es una de las recomendaciones del químico. Desde sartenes a textiles.●

Químicos eternos, tabaco y otros contaminantes

■ Hay un grupo de especial preocupación: las sustancias per y polifluoroalquiladas (PFAS). Son los conocidos como los “químicos eternos” porque son muy persistentes. “En los estudios poblacionales, prácticamente toda la población presenta niveles detectables de algunos PFAS en

sangre”, señala Pablo Gago-Ferrero. Son compuestos como PFOS y PFOA que están en el polvo doméstico. Vienen de textiles y alfombras tratadas para repeler manchas y agua y de precursores volátiles presentes en interiores, como FTOH, FOSA y FOSE. Su resistencia a la degradación favore-

ce la persistencia ambiental y la acumulación en organismos. Y no hay que olvidar el tabaco, porque el humo libera nicotina, hidrocarburos aromáticos policíclicos (PAH) y nitrosaminas (TSNA) que se quedan en las paredes incluso en viviendas donde ya no se fuma.

El informe del apagón asume que no averiguará en abril todo lo que pasó

- Los expertos aseguran que «algunos datos no existen» por el tamaño tan pequeño de determinadas renovables
- La ausencia de información pondría en jaque los futuros procesos legales por la potencial falta de pruebas

RAÚL MASA
MADRID



LÍO DE INFORMES

El Gobierno reparte

El 13 de octubre se había convertido en una fecha clave para la investigación sobre el apagón eléctrico producido en la Península Ibérica y el sur de Francia el pasado 28 de abril. Entso-e, el organismo que aglutina los intereses de los operadores de los diferentes sistemas eléctricos europeos –como es el caso de Red Eléctrica–, tenía el mandato de elaborar un documento para esclarecer las causas sobre el cero absoluto energético que dejó a España sin luz más de 12 horas. El resultado final ha vuelto a ser un gatillazo. Una situación que ya se vivió con el informe que elaboró el Ministerio para la Transición Ecológica, el de Redeia y el de la patronal Aelec (organización que aglutina los intereses de Iberdrola y Endesa). Cada vez se conocen más cuestiones técnicas sobre lo que sucedió, pero nadie es capaz de señalar un culpable claro. Una situación –la de que no haya claridad en torno al responsable–, que puede ser definitiva, tal y como señalan desde el organismo europeo. Esto supondría un problema cuando el apagón escale a la vía legal porque «algunos datos no existen».

Los expertos de Entso-e aseguran ayer que habrá un informe final que estará listo en el primer trimestre de 2026. De cara a trabajar en dicho documento final se seguirán recopilando datos y aumentando el volumen de información procesada. Sobre este punto bromearon en cuanto a la ingente cantidad que ya no se puede ni medir. No obstante, tras cinco meses de investigación empiezan a saltar las alarmas sobre si, finalmente, podrá haber unas conclusiones claras y, en definitiva, si se podrá determinar quién fue el culpable.

En este sentido, el organismo europeo quiso remarcar, por activa y pasiva, que ellos no tenían el mandato de

El primer informe que se conoció lo firmó el Ministerio para la Transición Ecológica. Desde el Ejecutivo se desarrolló un documento muy salomónico: se echó las culpas a Red Eléctrica, pero también se puso el ojo sobre las empresas distribuidoras.

33

Según ha contado el organismo europeo han sido un total de 33 empresas las que han facilitado los datos, mientras que ocho han sido las que no los han ofrecido después de pedirselos.

Red Eléctrica mira para otro lado

El operador del sistema español basó su análisis en el mismo día del apagón, y puso todo el peso de la responsabilidad en las empresas eléctricas.

12.33

Las 12.33 h es la hora mágica donde se desencadenó todo en cuestión de segundos.

Aelec ataca

La patronal eléctrica siempre ha querido que la investigación mire los días previos.

designar a un responsable, que de eso se encargará la Justicia. El problema es que, más que aportar algo de luz sobre la investigación del apagón, sembraron incertidumbre sobre su resolución.

Durante un encuentro con la prensa para comunicar las conclusiones sobre este nuevo informe de hechos, los portavoces de Entso-e aseguraron que no tenían certeza de si, en algún momento, dispondrán de todos los datos. «Por supuesto que intentaremos recopilar todos los datos, pero personalmente creo, al no haberlos recibido hasta ahora, que no sé si los recibiremos en el futuro», aseguraron desde el organismo.

Estas palabras suponen un jarro de agua fría sobre la investigación puesto que abren la puerta a que no se pueda determinar con exactitud qué empresas fueron las que, en cada momento de la cadena de fallos, tuvieron la responsabilidad.

De hecho, estiman que algunos de los «disparos», como se denomina a la secuencia de saltos de tensión en el sistema que causaron parte del problema, no han podido explicarse debido a la falta de datos. Han intentado para ello hacer unas reconstrucciones de lo que pudo suceder, pero concluyen que esos datos facilitarían el trabajo de los expertos que investigan el apagón.

Un camino empedrado

Por si todos estos inconvenientes no fueran bastante, desde Entso-e añadieron que se han encontrado con un problema adicional: el tamaño de algunas plantas renovables que estaban conectadas al sistema. Aseguraron que muchas de estas instalaciones «no tienen dispositivos de medición» con un nivel de calidad adecuado para poder usarlos de manera eficiente.

Argumentan que todo sucedió en cuestión de segundos y, por tanto, se necesita entender de manera muy precisa «qué fue antes y qué fue después. Y para esto se necesita una medición muy precisa con una marca de tiempo 'time stamp' muy precisa».

En las redes de transporte, que son las que maneja Red Eléctrica, se ha tenido un mayor control de los datos; sin embargo, cuando se ha descendido a las redes de distribución, donde además entran agentes externos a la conexión, la capacidad de controlar toda la información es más complejo.

Y en ese momento es donde lanzaron la bomba, y es que algunos datos no se han proporcionado por negativa, sino porque no existen. Desde el organismo europeo se han consolado explicando que eso lo tendrán que trabajar de cara al futuro. Pero ahora la realidad es que faltan. De cara a ese tiempo

que está por venir, desde Entso-e se han puesto la tarea de ser más ágiles a la hora de recopilar los datos y, sobre todo, que puedan estar en tiempo real.

¿Vía legal?

El día del apagón hubo empresas que tuvieron pérdidas millonarias, como es el caso de Repsol y Moeve. Pero no fueron las únicas. Diversas industrias y grandes compañías se vieron afectadas. Sin duda, en los próximos meses reclamarán lo que es suyo. Muchas de ellas están aguardando al informe que debe publicar la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC), y también esperaban este informe europeo. Muchas de estas expectativas se han venido abajo tan conocer sus primeras conclusiones.

Si faltan datos, como han señalado desde Entso-e, legalmente será muy complejo concluir la responsabilidad absoluta sobre el apagón. En todo caso se podrá determinar parcialmente si algunas acciones no se ajustaron a lo que técnicamente había que hacer, pero siempre existirá el resquicio de que no hay un mapa completo, absoluto y con garantías de todo lo que sucedió el día 28 de abril.

En cuanto a las reacciones sobre el documento, el informe tiene cerca de





Calles de Madrid a oscuras del día del apagón // GUILLERMO NAVARRO

300 páginas. Por eso, algunos actores relevantes del sector energético han querido desentrañar con calma la potencial letra pequeña que guarda el documento aunque, en realidad, casi todo es ya conocido.

Sin embargo, la patronal fotovoltaica UNEF salió al paso de manera urgente. Se juega mucho, puesto que esta tecnología ha sido la principal señalada desde el primer momento. La asociación asegura que «dicho informe no responsabiliza a las renovables ni a un exceso de estas del incidente. El informe no identifica problemas de inercia durante la jornada del 28 de abril, pero sí señala unos relevantes problemas para controlar la tensión del sistema eléctrico».

Insisten en un recado para Red Eléctrica que «el informe destaca que los mecanismos de control de tensión existentes no fueron capaces de controlar las variaciones de tensión durante el 28 de abril. En esos mecanismos de control de la tensión, las energías renovables no pudieron participar para ayudar a estabilizar la red, como venían solicitando desde hace años, debido a que el procedimiento de operación por el que se regula ese mecanismo no estaba actualizado».

Un «aumento incontrolado de tensión», principal vía de investigación

► Los investigadores admiten que es el episodio «más grave» ocurrido en Europa

ENRIQUE SERBETO
CORRESPONSAL EN BRUSELAS

La asociación de operadores europeos de redes eléctricas (Entso-e) atribuye en su último informe, difundido ayer, la causa del apagón eléctrico en toda la península ibérica del pasado 28 de abril a problemas de control del voltaje en España. La investigación, que tras cinco largos meses de recopilar información y deliberaciones to-

davía no ha concluido, considera que el incidente es «el primero de sus características» y «el más grave que se ha dado en Europa en los últimos veinte años».

Según su relato provisional de los hechos que acaecieron aquel día, el problema se inició en algún punto «en el sur de España» y «en menos de dos minutos contagió a la red portuguesa», si bien sí pudo ser contenido en la conexión con Francia. Los investigadores aseguran no haber hallado ningún precedente de un colapso similar, en el que la sobretensión se propagó en cascada por todo el sistema.

«Esto es novedoso. Necesitamos tiempo para analizar que ocurrió y que podría ocurrir a futuro. Este efecto cas-

cada de sobretensión que provoca un apagón total es algo nunca visto en Europa. Y, por supuesto, un apagón total en dos países tiene importantes repercusiones para los ciudadanos y la sociedad», trasladó ayer el portavoz de la organización que investiga el apagón.

El principal objetivo de este informe, cuya naturaleza es factual según la organización ha insistido en subrayar, es alumbrar un diagnóstico técnico sobre lo que sucedió aquel día e «impedir que algo así vuelva a pasar», para lo que consideran que es necesario mejorar «la capacidad de control de voltaje del sistema», que es una tecnología conocida y accesible, pero que en España tiene una regulación legal distinta al resto de Europa.

Respecto a la supuesta responsabilidad de las renovables en la aparición del problema, fuentes del organismo europeo afirman que se trata de un fenómeno «independiente» de las características de la generación, pero que al mismo tiempo «todas necesitan control de voltaje».

España acredita una de las mayores proporciones de generación renovable variable de toda Europa, especialmente a partir de fuentes eólicas y solares, lo que genera por definición implica mayores desafíos en el control del voltaje, sobre todo en redes de distribución rurales o en zonas con muchas plantas solares.

Informe final en 2026

Pese a que se esperaba que este informe aportara las primeras evidencias concluyentes de lo ocurrido el pasado 28 de abril, el informe final de Entso-e no se conocerá hasta el primer trimestre del año que viene. Además, la organización se encargó de dejar claro ayer que su papel «no es el de señalar responsabilidades, sino determinar lo que hay que hacer para que algo así no pueda volver a pasar».

Un informe sobre el episodio realizado por tres profesores del Instituto de Investigación Tecnológica (IIT) de la Universidad Pontificia Comillas y publicado la semana pasada concluyó que «la generación sincrónica (principalmente ciclos combinados y centrales nucleares) en las zonas sur y centro era inusualmente baja, con solo un grupo de ciclo combinado en Andalucía y uno nuclear en el centro» y que, además, «más de un tercio de la red de 400 kV estaba desconectada por mantenimiento o control de tensión, lo que condujo a la ocurrencia de oscilaciones poco amortiguadas».

Los autores de ese informe consideran que lo que sucedió sería «un fenómeno inédito» en Europa, vinculado «al aumento incontrolado de tensión al desconectarse la generación renovable» y que «las maniobras realizadas por Red Eléctrica de España entre las 12:00 y las 12:30 —conexión de líneas para intentar amortiguar las oscilaciones— redujeron aún más el margen de seguridad, acelerando el colapso del sistema».

Bruselas destapa una desconexión de renovables masiva antes del apagón

INFORME 'ENTSO-E' El documento elaborado a instancias de la Comisión Europea y en el que participa la Comisión de Competencia (CNMC) será clave para aclarar responsabilidades legales del apagón.

Miguel Á. Patiño. Madrid

El informe del panel de expertos que se creó a instancias de la Comisión Europea (CE) para analizar las causas del apagón sucedido en España el pasado 28 de abril señala sobre todo a problemas ocurridos con decenas de instalaciones de renovables, más que problemas de Red Eléctrica, el grupo que gestiona los flujos de luz en el país, y que depende del holding Redeia, controlado por el Estado.

El texto también apunta a problemas en algunas centrales convencionales y a determinadas redes de distribución y nudos de conexión en el sur y oeste del país (Cartagena, Badajoz o Sevilla) que podrían pertenecer a grandes eléctricas como Iberdrola, Endesa, Naturgy y otros grupos, entre ellos Repsol, o empresas independientes.

El panel de expertos lo han formado casi medio centenar de profesionales tanto de organismos regulatorios (como la Comisión Nacional de la Competencia en España, CNMC), agrupados en torno a la asociación Acer, como de operadores de sistemas eléctricos, agrupados en torno a la asociación Entso-e.

Es esta asociación la que ayer asumió el protagonismo de la presentación del informe. El documento no intenta buscar "responsables" del apagón. Eso ya lo decidirán las autoridades del país, o las instancias judiciales.

Con todo, este informe, que se ha empezado ya a denominar el informe Entso-e y se basa "solo en datos", será crucial para esclarecer qué ocurrió y determinar las responsabilidades legales, administrativas y económicas.

Indemnización millonaria

Hay multimillonarias indemnizaciones en juego, que tendrán que asumir las empresas o, en última instancia, las aseguradoras o incluso el Estado.

En el sector se ha asumido que las indemnizaciones podrían moverse en una horquilla aproximada que rondaría

El informe Entso-e también alude a problemas con tres nodos que no eran de Red Eléctrica



Ursula von der Leyen preside la Comisión Europea.

Comisión Europea

El informe Entso-e ha sido elaborado a instancias de Bruselas por esta asociación de operadores de red y de Acer, los reguladores de Competencia.



Beatriz Corredor es presidenta de Redeia.

Redeia

Redeia es el holding estatal (la Sepi tiene el 20%) del que depende Red Eléctrica. Esta compañía celebró ayer que las conclusiones de Entso-e coinciden con la suyas.



Cani Fernández preside la Comisión de Competencia.

CNMC

La Comisión Nacional de la Competencia (CNMC) ha participado en el informe de Entso-e. Es presumible que cuando elabore el suyo, se base en este previo.

El informe europeo es preliminar, a la espera de elaborar uno definitivo antes de abril de 2026

cuando las tensiones en la red de transporte, que gestiona Red Eléctrica, estaban en los límites legales en España, es decir, en los 435 kilovatios.

Tres nodos y 'reactiva'

En ese tiempo, también se detectaron tres grandes subestaciones que se desconectaron sin aún determinarse las causas. Actuaron a modo de zona cero del apagón. Son subestaciones que aglutinan infinidad de renovables, con sociedades superpuestas en las que es difícil identificar al titular final.

Es lo que el Gobierno llamó en su día "configuración en árbol de Navidad", que intenta resolver con nueva normativa. El proyecto de decreto fue tumbado antes del verano en el Congreso por PP, Vox, Juntos y Podemos.

El informe también recoge gráficas de cómo las centrales convencionales no respondieron con suficiente capacidad para controlar tensiones con lo que se denomina energía reactiva. Esta energía es la que esas centrales absorben del sistema. Está programada con antelación y es uno de los frentes de batalla entre las grandes eléctricas y Redeia.

Las grandes eléctricas, como Iberdrola y Endesa, dicen que Redeia no programó la suficiente. Redeia dice que las centrales que estaban programadas aportaron menos reactiva de la que se habían comprometido. ¿Por qué en Portugal sí funcionó la reactiva y en España no? Una gráfica del sistema eléctrico en Portugal mostrada por Entso-e no señala ninguna falta de reactiva. Y la confronta con la gráfica que sí muestra cómo sí faltaba reactiva en España.

Es la primera vez que un informe (el de Entso-e es de 262 páginas, el más extenso hasta ahora) hace esta comparación. Y también que cuantifica exactamente las renovables que se desenchufaron antes del apagón.



Carlos Pedreira, director general de Alcampo.

Alcampo elige a Carlos Pedreira como director general

Nerea San Esteban. Madrid Cambios en la dirección de Alcampo. La compañía de distribución francesa ha relevado a Américo Ribeiro y ha nombrado como nuevo director general a Carlos Pedreira Freire, actual director de Patrimonio y Proximidad Digital de la compañía.

Tras seis años dirigiendo Alcampo, Ribeiro asumirá posiciones de consejero en diferentes países donde opera Auchan Retail y la presidencia de Zenalco (central internacional de compras de frutas y verduras de Auchan Retail), anunció ayer la empresa.

El cambio en la dirección general de Alcampo llega en un momento en el que la compañía acusa el golpe de la crisis del formato hipermercado en España. De hecho, Alcampo aprobó en junio un ERE para un máximo de 633 trabajadores en el país y el cierre de 16 supermercados, así como la transformación de otros cinco (que podrían ser ocho) al formato 7/7 (que abren todos los días de la semana). En lo que respecta a los hipermercados, Alcampo reducirá la superficie de 15 de ellos.

Pedreira será el responsable de guiar a la compañía "en el proceso de transformación iniciado, impulsar la inversión en proyectos de futuro, consolidar un modelo multiformato y omnicanal que responda a las nuevas tendencias de consumo y asegurar que los clientes disfruten de una experiencia de compra ágil, personalizada y sostenible".

El nuevo director general comenzó su trayectoria en Alcampo en 2021, tras acumular experiencia en puestos directivos en Auchan Retail y otras empresas como Kiabi. Su aterritaje en Alcampo en España lo hizo como director de Finanzas y Patrimonio.

entre los 2.000 y los 4.000 millones de euros.

8 empresas no dan datos

El informe –preliminar hasta que antes de abril de 2026 haya uno definitivo– empieza diciendo las "significantes dificultades" para obtener datos desde los distribuidores y generadores, y señala a ocho que se niegan a facilitarlos. Explica que ya desde las 10:30

horas, dos antes de que produjera el apagón, hubo "fuertes oscilaciones de voltaje, pero siempre dentro del límite" controlable por Redeia.

Problemas en cadena

Se consiguieron controlar siguiendo "los protocolos establecidos". Pero el problema se complicó a las 12:03 horas con una fuerte oscilación de tensión, y a las 12:19, con otra.

Aunque también se consiguieron controlar, a partir de ahí empezó a haber otros problemas, hasta que a las 12:33 ocurrió el apagón.

El informe apunta a una desconexión masiva, previa, de 2.500 megavatios de renovables, de los cuales 500 megavatios se desenchufaron en los 15 ó 20 segundos previos al apagón. El grueso de esa desconexión masiva se produjo

Red Eléctrica celebra las conclusiones del informe

Miguel Á. Patiño. Madrid

Tras la publicación ayer del informe de Entso-e y Acer, asociaciones de operadores eléctricos y de reguladores de Competencia, respectivamente, Redeia emitió una nota en la que celebró la coincidencia de las conclusiones del documento con el que elaboró la propia compañía tras el apagón.

Red Eléctrica, filial de Redeia, aseguró ayer que el informe "fáctico" (meramente descriptivo de datos

y hechos) presentado por Entso-e sobre el apagón peninsular del pasado 28 de abril "confirma la secuencia de hechos recogida" en su propio análisis.

Uno de los puntos que resalta Red Eléctrica es que, tal como "confirma" el informe de Entso-e, antes del apagón había conectados al sistema eléctrico "más de 40 grupos convencionales, térmicos e hidráulicos [...] con obligación de controlar dinámi-

camente [es decir, en tiempo real] la tensión".

Reacción de Unef

Según la Unión Fotovoltáica (Unef), el informe de Entso-e "no responsabiliza a las renovables ni a un exceso de éstas del incidente". La patronal fotovoltaica destaca que las renovables no pudieron participar para ayudar a estabilizar la red, pero llevan años pidiendo mecanismos para poder hacerlo.

Repsol prueba en la alta competición la fortaleza de su combustible renovable | El Diario Montañés

- El 80% de las estaciones de servicio de la firma en Cantabria ya cuenta con surtidores que ofrecen diésel 100% producido a partir de residuo orgánico



Inteligencia artificial, Gasolina, Industria Automovilística, La Albericia, Cantabria (Provincia), Santander, Lisboa, europa, España,

<https://www.eldiariomontanes.es/economia/empresas/repsol-prueba-alta-competicion-fortaleza-combustible-re...>

Jesús Lastra

Lunes, 06 octubre 2025

El complejo camino que transita la industria del automóvil en pos de una descarbonización del transporte tiene muchas más alternativas que la electrificación del vehículo ... doméstico. Eso es lo que defienden diferentes actores del sector, entre ellos Repsol. El gigante energético lleva tiempo impulsando una nueva gama de combustibles renovables con los que pretende

Trump empuja a las farmacéuticas a subir los precios de los medicamentos en Europa para bajarlos en EE UU

- Pfizer es la primera compañía que acepta abaratar los fármacos en el país, mientras BMS amaga con no vender en Reino Unido una terapia para la esquizofrenia si no se le paga lo que pide



Donald Trump

Donald Trump

Medicamentos

Sanidad pública

Sanidad pública

Industria farmacéutica

Pfizer

Novartis

Sociedad

<https://elpais.com/sociedad/2025-10-06/trump-empuja-a-las-farmaceuticas-a-subir-los-precios-de-los-medica...>

Oriol Güell

Lunes, 06 octubre 2025

La farmacéutica estadounidense Bristol Myers Squibb (BMS) lanzó el pasado día 22 un anuncio sin precedentes en el complejo, pero hasta ahora previsible, mercado mundial de los medicamentos. La compañía comunicó que venderá en el Reino Unido una nueva terapia para la esquizofrenia, Cobenfy, al mismo precio que en Estados Unidos (unos 1.600 euros mensuales). La noticia no solo rompe una práctica vigente en el sector desde hace décadas —los precios son mucho más altos en EE UU, donde las compañías tienen libertad total para fijarlos—, sino que incluye un aviso para las autoridades británicas si no acceden a pagar más. “Estamos preparados para tomar la difícil decisión de retirarnos si no se reconoce mejor el valor que el tratamiento aporta a los pacientes”, responde un portavoz de BMS.

En un movimiento aparentemente inverso, pero que en el fondo va en el mismo sentido, la también estadounidense Pfizer aceptó el martes ser la primera farmacéutica en aplicar la cláusula de “la nación más favorecida” para bajar los precios en EE UU e igualarlos a los menores de otros países. “La gran mayoría de los tratamientos de atención primaria y algunos de uso hospitalario se ofrecerán con un ahorro promedio del 50%”, afirmó el presidente de la compañía, Albert Bourla, en la Casa Blanca. A su lado, un Trump triunfante añadió: “Estamos haciendo historia. Por fin vamos a pagar por los medicamentos lo mismo, o incluso menos, que otros países”.

Ha habido más, pero estas son las dos señales más evidentes de los cambios que sacuden al sector farmacéutico. Trump ha lanzado un órdago al modelo de precios de los medicamentos innovadores y quiere bajarlos en EE UU y que sea Europa la que asuma las pérdidas que esto ocasionará al sector, que tiene en su país el centro de gravedad. La idea de fondo se resume en esta declaración de 2020: “Nuestros ciudadanos pagan precios muchísimo más altos que en otros países, subsidiando así el socialismo en el extranjero”. Y el culpable, añade, es una “Unión Europea que se ha comportado de forma brutal” al negociar a la baja los precios en los sistemas sanitarios públicos.

Las maniobras de Trump, admiten fuentes del Ministerio de Sanidad, han sumido el sector sanitario en la incertidumbre, algo a lo que contribuye la característica forma del presidente de EE UU de lanzar mensajes de calado —en ocasiones cambiantes— a través de las redes sociales y otros frentes abiertos, como el arancelario.

“Desde hace semanas, estos mensajes forman parte del día a día en las conversaciones con las compañías y también entre las administraciones. Es previsible que veamos una mayor presión al alza de los precios, pero todavía es pronto para saber qué parte de esto tendrá un impacto real y qué parte quedará en una tormenta de anuncios”, explican estas fuentes.

Como ha hecho en otros terrenos, Trump parte de un dato real —los altos precios en EE UU— pero omite todo el contexto hasta despojarlo de sentido. Según cifras aportadas por la patronal Farmaindustria, “el mercado de EE UU representa el 55% del monto de las ventas mundiales de las terapias innovadoras y Europa, con mayor población, supone el 23%”.

Esta diferencia, sin embargo, se explica más por las políticas de los gobiernos de EE UU en las últimas décadas que por la resistencia de Europa a pagar por la innovación, según Jaime Espín, profesor en Economía de la Salud en la Escuela Andaluza de Salud Pública y ex asesor del Banco Mundial y la Comisión Europea en la materia.

“Los países europeos han desarrollado sistemas sanitarios públicos y una regulación que evalúa el valor en salud que aportan los nuevos fármacos. En este escenario, los gobiernos negocian el precio y hacen valer su peso como grandes compradores. EE UU ha seguido otro camino. Las farmacéuticas pueden imponer libremente los precios, incluso al sector público y en medicamentos con mucha incertidumbre sobre su eficacia”, explica.

Una ley aprobada por el Congreso de EE UU en 2003, por ejemplo, prohíbe a Medicare —el programa público que cubre la asistencia de los mayores de 65 años y el mayor comprador de medicamentos del país— negociar los precios de los fármacos. El resultado ha sido una espiral al alza de la factura farmacéutica que, por un lado, ha disparado la rentabilidad de las compañías, pero por el otro dificulta a muchos ciudadanos comprar medicamentos esenciales como la insulina.

“La conclusión es que si EE UU quiere precios como los europeos, lo lógico es que regule como Europa”, resume Espín. Jaume Puig-Junoy, profesor de la UPF Barcelona School of Management, incide en esta idea. “Indirectamente, con la cláusula de la nación más favorecida, Trump quiere reducir sus precios sin necesidad de entrar a regularlos”.

El nuevo escenario puede plantearse como una partida a tres bandas entre las farmacéuticas, el gobierno de Trump y la Unión Europea. Y los dos primeros jugadores, aunque no coincidan en otras cosas, sí comparten un objetivo: que Europa pague más. “La UE entra en una situación en la que pierde capacidad de negociación. Será difícil que una farmacéutica acceda a poner precios más bajos en Europa si hacerlo también se lo bajará en EE UU. Esto puede llevar a algunas compañías, al menos en el corto plazo, a retrasar el lanzamiento en Europa de fármacos innovadores”, valora Puig-Junoy.

Entre las compañías, se repite el mensaje de que Europa debe asumir una mayor parte del coste de la innovación. La más contundente en decirlo ha sido la suiza Novartis. “Intentamos evitar situaciones en las que tengamos que retirar completamente un producto del mercado. Pero creo que eso ocurrirá con más frecuencia, a menos que Europa reforme sus sistemas” de precios, ha afirmado el consejero delegado, Vas Narasimhan. “La dinámica actual en Estados Unidos, indudablemente, pone más presión en gobiernos de todo el mundo”, precisa un portavoz de la farmacéutica.

Pese a ello, no todas comparten todos los pasos dados por Trump. La compañía Eli Lilly defiende que “los costes de la investigación de medicamentos innovadores deben repartirse de un modo más justo”, aunque “un enfoque como el de la nación más favorecida no es la respuesta para ayudar a los pacientes a disponer de fármacos asequibles”.

Guillem López-Casasnovas, director del Centro de Investigación en Economía y Salud de la Universidad Pompeu Fabra (Barcelona), no comparte totalmente la idea de fondo de que Europa se beneficie injustamente de la innovación pagada por los pacientes estadounidense y apunta a otra causa que contribuye a los elevados precios de EEUU: los intermediarios.

“Son las *pharmaceutical benefit management companies*, algo que en Europa no conocemos. Supuestamente, obtienen mejores precios de las farmacéuticas y comparten el ahorro con hospitales y consumidores, pero en la práctica esto muchas veces no ocurre. Si Trump, como ha dicho, explora vías para saltarse a los intermediarios, se calcula que puede reducir un tercio el problema de los precios”, afirma.

En cualquier caso, coinciden todas las fuentes, es previsible que la actual incertidumbre se prolongue en el tiempo y los resultados de las políticas de Trump tarden algunos años en verse, hasta que las farmacéuticas presenten sus cuentas de resultados y revelen si se produce algún cambio sustancial en sus ventas a EE UU, Europa y el resto del mundo.

La opacidad de los precios del sector es otra variable que complica el escenario. “Puede haber un alza de los precios oficiales, los que se hacen públicos. Pero los sistemas europeos negocian descuentos confidenciales y otras cláusulas [pago por resultados, por volumen...] que bajan notablemente el precio real por caja de medicamento”, explica Juan Oliva, catedrático en Economía de la Universidad de Castilla-La Mancha.

Estos instrumentos —a priori, fuera del alcance de Trump—, la capacidad de negociación de los sistemas públicos y el peso del mercado europeo pueden diluir la presión de EE UU, en opinión de varios expertos. “Las empresas pueden estar sobreactuando ahora como estrategia ante algunos bandazos de la Casa Blanca”, añade Oliva.

La economista de la salud Beatriz González López-Valcárcel, catedrática de la Universidad de Las Palmas, también se muestra cauta con el impacto real de las políticas de Trump: “Es verdad que una Europa dividida y en cierto modo esquinada no parte de una posición de fuerza. Pero no creo que haya subidas importantes en los precios reales, aunque algún caso concreto se presente como un logro. En parte, por la experiencia de los sistemas europeos y, en parte, por la capacidad de la industria de sortear los vaivenes políticos con estrategias por las que piensan globalmente, pero actúan localmente”.

Los expertos recuerdan que los ingresos de las compañías por un fármaco dependen de dos variables: el precio multiplicado por el número de unidades vendidas. Una subida excesiva del primero puede llevar a los sistemas sanitarios a ser más restrictivos en su uso, resultando en una caída en la cifra de negocio. Algo que puede tener especial relevancia con fármacos innovadores, como los oncológicos, con precios ya elevados y mucha incertidumbre sobre el valor real que aportan en términos de salud.

El anuncio del acuerdo de Pfizer con Trump, en el que se junta la rebaja de precios a una exención de tres años a los aranceles anunciados por la Casa Blanca a la rebaja de precios, es un ejemplo de los movimientos estratégicos que vaticinan los expertos. Otro ha sido el anuncio de Eli Lilly de que incrementará en el Reino Unido hasta un 170% el precio del Mounjaro —indicado para la obesidad y la diabetes tipo 2— para pacientes de la sanidad privada, pero no al sistema sanitario público.

Farmaindustria no considera que la situación actual deba “traducirse necesariamente en un aumento de precios” en España, aunque admite que es de “gran incertidumbre en todo el mundo y estos anuncios abundan más en esa inestabilidad”. “Europa debe convertir las amenazas en oportunidades y realizar una apuesta decidida por la ciencia y la innovación para revertir estas tendencias y fortalecer la salud de sus pacientes y su población”, concluye la patronal española.



Els dos panelistes van assistir a la sessió marcada per al debat sobre la qualitat de l'aire. FOTO: CEDIDA

Dos nous panelistes a **PPA Dow**

El Panel Públic Assessor (PPA) de Dow Tarragona va celebrar el dimecres passat la tercera trobada del 2025. Una sessió marcada pel debat sobre la qualitat de l'aire, amb la ponència del catedràtic de química analítica de la URV i director de l'Observatori de la Qualitat de l'Aire, Francesc Borrull. D'altra banda, la fotògrafa canònica Lila Alberich, i el comunicador audiovisual i president de l'Associació de Veïns Campclar Zona Esportiva, Marc Colilla, són nous panelistes del PPA de Dow.

Ni Dia ni El Corte Inglés ni Inditex: el mayor retailer de España es Repsol

► La energética cuenta con 24 millones de clientes combinando hogar, movilidad y servicios digitales

R. L. Vargas. MADRID

Cuando hace años desde Repsol trasladaban que eran los que más barras de pan vendían en toda España, la afirmación sonaba extraña viniendo de una energética. Pero analizando la aseveración con más detalle, no resultaba tan complicado atar cabos y llegar a la conclusión de que teniendo una vasta red de miles de estaciones de servicio con sus correspondientes tiendas, tenía todo el sentido.

Con el paso de los años, Repsol ha ido ampliando su espectro de negocios más allá del petróleo y el repostaje de combustible hasta convertirse no sólo en una compañía multienergética con intere-

ses en proyectos renovables sino también en el mayor retailer de España con 24 millones de clientes habituales combinando sus servicios de movilidad, hogar y productos digitales por delante de importantes firmas como El Corte Inglés o el gigante textil Inditex.

Los datos que corroboran este liderazgo los ha recopilado uno de los mayores expertos en retail de España, Laureano Turienzo, consejero delegado de Retail N1 y presidente y fundador de la Asociación Española del Retail.

Turienzo asegura que la red de estaciones de servicio de Repsol es «la huella geográfica más amplia del retail español». Las 3.260 estaciones de servicio con que cuenta la compañía constituyen la mayor red de tiendas del país, por delante de la que tiene Dia, que cuenta con 2.300 establecimientos; y de otras grandes compañías como Inditex, que tenía 1.590 tiendas en España al cierre de 2024; o Mercadona, líder en el sector del gran consumo y que cuenta con 1.602 establecimientos.

A esta red, Repsol suma más de

500 oficinas para sus negocios de energía soportados por su aplicación, Waylet, que actúa de billetera digital y programa de fidelización, permitiendo pagar en estaciones de servicio Repsol y comercios asociados; que tiene nueve millones de usuarios.

En total, como destaca Turienzo, 3.800 establecimientos que venden productos y servicios y que atienden a 24 millones de clientes, el equivalente a la mitad de la población española. En 746 de sus estaciones de servicio, Repsol cuenta con tiendas Supercor Stop&Go y se ha marcado como objetivo llegar a 1.000 en 2028.

Para impulsar más su negocio alternativo al despacho de combustible en sus estaciones de servicio, la compañía ha llegado a acuerdos de colaboración con otras empresas. Ahora mismo, cuenta con 1.104 «lockers» para la recogida de paquetes y también ha llegado a acuerdos con otros retailers. Por ejemplo, Turienzo destaca que para el desarrollo de la restauración, han firmado acuerdos con Lizarrán, Enrique



Tienda de una de las estaciones de servicio de Repsol

Tomás o Starbucks.

Repsol también ha instalado más de 500 áreas de lavado Klin y ya cuenta con más de 120.000 clientes del primer modelo de suscripción de lavados de España. Y esto, como recuerda Turienzo, «también es retail».

Para entender la magnitud del ecosistema del retail de Repsol, Turienzo desgana que, según sus estimaciones, en sus puntos de venta, la compañía despachará este año 15 millones de unidades

de panadería y bollería.

«La estrategia de cliente multienergía de Repsol está muy bien pensada y mejor ejecutada», explica un directivo con una dilatada experiencia en el sector del retail, que abunda en el cambio de estrategia acometido por la compañía para poner al consumidor en el centro -«customer centric», en la jerga del sector- en detrimento de los silos -verticales por unidad de negocio- como otro de los secretos del buen resultado de Repsol.

Los esmaltes bajan a una tercera parte sus envíos a China en una década...

El auge de la producción local apartó al país del ranking del sector, que llegó a encabezar

D. VICENTE CASTELLÓN
China llegó a ser uno de los primeros clientes para el sector fabricante de fritas, esmaltes y colores cerámicos de España, ocupando las primeras posiciones en el 'top 10' de esta industria en el periodo comprendido entre 2012 y 2021. No obstante, el auge de la producción local de materias primas en China y su gran capacidad para emular procesos e innovar en diferentes sectores, ha cambiado radicalmente las estadísticas de comercio exterior del sector esmaltero con China en la última década. En 10 años, las esmalteras españolas han reducido a una tercera parte sus envíos de fritas y esmaltes a China y el país sigue en caída libre.

Según datos aportados por el Icx, la industria española de fritas y esmaltes, líder mundial en innovación, calidad y diseño, llegó exportaba por más de 60 millones de euros a China hace diez años y, en 2024, no se alcanzaron ni los 20 millones de euros. Y la recuperación de China no parece un objetivo fácil de cumplir para las empresas de coloríficos. En el presente ejercicio, de enero a julio –último periodo con datos disponibles– se exportaron fritas y esmaltes por valor de 9,7 millones de euros. El retroceso interanual es del 30,6%, de manera que parece claro que este año se tocará suelo en envíos esmalteros al

gran país asiático, primer productor y exportador de azulejos en el mundo.

Lejos quedan los registros que situaban, según el Icx, a China como primer cliente esmaltero, como los 80 millones de euros exportados en 2013 o 2014.

Empresarios consultados por este periódico explican que las razones de este declive pasan por el auge de la producción local de fritas y esmaltes en China –de manera que ya no precisan estas materias españolas para fabricar sus azulejos– y en las diferentes restricciones comerciales existentes en el comercio exterior entre Europa y China –cabe recordar que el sector azulejero chino afronta elevadas barreras

antidumping en su entrada a la UE desde 2011, del 13,9% al 69,7%–.

Además, la ralentización en la producción azulejera china invita a pensar que el gran país no reactivará su demanda de fritas y esmaltes españoles siendo ahora India la potencia asiática que lidera las exportaciones del sector esmaltero español.

China ha encontrado en su propio mercado interno la satisfacción de su demanda esmaltera para fabricar piezas cerámicas y ya no precisa a la industria de nuestro país.

Pero el sector esmaltero también tiene intereses comerciales en China en lo que a importaciones se re-



Clientes indios en el stand de una empresa cerámica en la reciente edición de Cersaie. VÍCTOR NAVARRO

... Y CONFÍAN EN QUE INDIA NO REPITA AHORA EL MISMO PATRÓN AL CAER VENTAS

India se ha convertido con el paso de los años en el segundo país cliente de las fritas, esmaltes y colores cerámicos españoles, solo por detrás de Italia. Al cierre de 2024 se exportaron producto por más de 81 millones de euros

frente a los poco más de 6,7 millones que se vendían antes de la crisis de 2008, cuando este mercado asiático era el vigesimosexto destino de los esmaltes españoles. No obstante, en los últimos meses los envíos a India presentan un

retroceso. En el acumulado de enero a julio, India ha importado fritas, esmaltes y colores cerámicos españoles valorados en 42 millones, un 16% menos interanual. Desde la patronal ANFFECC explicaron que la razón del descenso hay que buscarla en el incremento en la producción local india de fritas y esmaltes aunque, por el

momento, empresarios consultados descartan que India siga el ejemplo de China y deje de importar estos productos fabricados en Castellón. «No renunciarán a la marca 'made in Spain'. India es un mercado muy importante y está en pleno auge, aunque haya bajado producción», señala un veterano empresario.

fieri. China e India son proveedores de carbonato de bario para las empresas fabricantes de esmaltes, al ser una materia estratégica clave en el proceso de producción. A finales del año pasado la Comisión Europea abrió una investigación *antidumping* a la entrada de esta materia prima asiática en Europa. Un proceso cuya resolución podría conocerse a finales de 2025 y que preocupa

seriamente a las empresas esmalteras, ya que ello podría repercutir en un nuevo encarecimiento de este producto clave que, en Europa, solo fabrica Alemania, pero no lo suficiente como para abastecer la demanda global.

La posible imposición de medidas *antidumping* al carbonato de bario chino e indio incrementaría los costes de producción de las esmal-

teras y, por tanto, los empresarios deberían ajustar sus márgenes de beneficio a fin de no repercutirlo en el precio final de producto. En este sentido, en la reciente edición de Cersaie las patronales esmalteras española ANFFECC e italiana Ceramico-valoraron una colaboración frente al mencionado proceso *antidumping*, «con el fin de garantizar unas condiciones de competencia justas».

19,3

Millones de euros. Las exportaciones esmalteras a China tocaron suelo en 2024 con apenas 20 millones y una caída del 5,5%.