



## DOSSIER de PRENSA

**feiQue**

Federación Empresarial de la  
Industria **Química** Española

26/3/2026

**NOTA: Resumen Informativo sujeto a licencia de CEDRO. Queda prohibida su copia, difusión o utilización para la realización de cualesquiera obras derivadas.**

# Índice

---

## SOSTENIBILIDAD, ENERGÍA, SALUD, INNOVACIÓN

Economía circular, el modelo que convierte residuos en oportunidades	3
Desmienten que el uso de pesticidas esté cayendo en España, como afirma la Comisión Europea	5
ECO2FLY impulsa la descarbonización de las industrias del cemento y la aviación	7

## SECTORES Y EMPRESAS

Puig, Ercros y Freixenet: la gran empresa catalana pasa a manos de capital extranjero   Vozpópuli	9
L'AEQT planteja al Govern un pla específic per al pol químic de Tarragona per reforçar la competitivitat del sector   Reusdigital.cat diari de Reus. Notícies i actualitat del Camp de Tarragona	11
Ercros recibe la medalla Gold en la evaluación EcoVadis	13
L'AEQT reclama un pla específic al Govern per ser més competitiu	14

# Economía circular, el modelo que convierte residuos en oportunidades

- El modelo de reutilizar, reciclar y reducir gana terreno en España con empresas que transforman desechos en oportunidades económicas



economía circular modelo convierte residuos

[https://www.europasur.es/medio-ambiente/economia-circular-modelo-convierte-residuos\\_0\\_2006296613.html](https://www.europasur.es/medio-ambiente/economia-circular-modelo-convierte-residuos_0_2006296613.html)

Jueves, 26 marzo 2026

La economía circular se consolida como alternativa al tradicional modelo lineal de producción y consumo. Este sistema productivo, que convierte residuos en nuevos recursos, está experimentando un crecimiento notable en España gracias al impulso de empresas e instituciones que apuestan por procesos más eficientes. Frente al esquema tradicional de producir, usar y desechar, la circularidad plantea alargar la vida útil de productos, minimizar desperdicios y extraer valor de lo que antes se consideraba basura.

La economía circular transforma residuos en recursos con impacto económico positivo

El cambio hacia este modelo responde a una doble necesidad: reducir el impacto ambiental de la actividad económica y aprovechar mejor los recursos disponibles en un contexto de escasez creciente. Durante décadas, **el sistema productivo dominante ha generado cantidades ingentes de residuos sin contemplar su posible reutilización.** Sin embargo, la economía circular ya no es una propuesta teórica, sino una realidad implantada en sectores tan diversos como el textil, la construcción, la alimentación o la industria manufacturera.

Las nuevas tecnologías permiten reciclar mejor, recuperar materiales y reducir residuos globales

Esta transformación está generando, además, **nuevas oportunidades de negocio y empleo** vinculadas a la gestión de residuos, el reciclaje avanzado y el diseño de productos sostenibles. Las

compañías que integran criterios de circularidad en su actividad no solo mejoran su impacto ambiental, sino que también optimizan costes y responden a una demanda social creciente por soluciones más responsables.

## Tecnología aplicada al reciclaje

Uno de los pilares fundamentales de la economía circular es la innovación tecnológica aplicada a los procesos de reciclaje. **Las nuevas técnicas permiten separar, clasificar y procesar materiales con una precisión y eficiencia impensables hace apenas una década.** Plásticos, metales, vidrio, papel y otros componentes pueden ahora recuperarse incluso cuando forman parte de productos complejos o contaminados.

El reciclaje químico ha abierto posibilidades para materiales que tradicionalmente acababan en vertederos. Mediante procesos químicos avanzados, ciertos plásticos pueden descomponerse en sus componentes básicos y servir como materia prima para nuevos productos. **Esta técnica complementa al reciclaje mecánico tradicional y amplía significativamente el porcentaje de residuos aprovechables.**

Las empresas adoptan modelos circulares que combinan sostenibilidad, innovación y rentabilidad

Paralelamente, **la valorización energética de residuos no reciclables permite extraer energía de aquellos materiales que no pueden reintegrarse en nuevos ciclos productivos**. Aunque no representa la solución ideal, constituye una alternativa preferible al depósito en vertedero, reduciendo el volumen de desechos y generando electricidad o calor aprovechable.

## Nuevos modelos de negocio

**La reutilización gana protagonismo como estrategia clave dentro de la economía circular.** Frente al concepto tradicional de propiedad, emergen modelos basados en el uso compartido, el alquiler o el producto como servicio. Estos esquemas modifican radicalmente la relación entre fabricantes, distribuidores y consumidores.

**Empresas de diversos sectores están rediseñando sus productos para facilitar la reparación, el mantenimiento y la reutilización.** Los envases retornables recuperan terreno en la distribución de bebidas y alimentos. Los sistemas de depósito y devolución permiten que los recipientes realicen múltiples ciclos antes de su reciclaje final. Los productos electrónicos se diseñan cada vez más con componentes modulares que facilitan sustituciones parciales en lugar de descartar el aparato completo.

Los consumidores impulsan la economía circular con hábitos sostenibles diarios

En España, algunas compañías pioneras han adoptado la circularidad como eje estratégico de su actividad. **Fabricantes textiles que recogen prendas usadas para transformarlas en nuevas fibras,** constructoras que reutilizan materiales de demolición, o empresas de electrónica que ofrecen equipos reacondicionados son ejemplos de esta transformación. Estos modelos demuestran que rentabilidad económica y sostenibilidad ambiental no son objetivos incompatibles.

## Desmienten que el uso de pesticidas esté cayendo en España, como afirma la Comisión Europea

- La Oficina Europea de Estadística (Eurostat) ofrece datos que niegan la disminución del 61% que esgrime la CE



Aplicación de pesticidas en un campo de cultivo

Medio ambiente,Contaminación,Unión Europea

<https://www.elperiodico.com/es/medio-ambiente/20260326/desmienten-pesticidas-cayendo-espana-afirma-128...>



Joan Lluís Ferrer

Jueves, 26 marzo 2026

**Las verdaderas cifras del uso de pesticidas en la Unión Europea son objeto de controversia** . Nuevas denuncias alimentan las dudas sobre las cantidades ofrecidas por la Comisión Europea, que podrían ser en realidad mucho mayores.

Los últimos datos oficiales facilitados por la **Oficina Europea de Estadística (Eurostat)**, un organismo oficial que también depende de la UE, sobre las ventas de pesticidas correspondientes a 2024 **contradicen las afirmaciones de la Comisión Europea** , que proclamó una reducción del 61% en su uso (y en los riesgos correspondientes para la salud y la biodiversidad) hasta 2023, según ha denunciado la organización ecologista PAN Europe.

**Las cifras facilitadas esta semana por Eurostat demuestran que «no se apreció reducción alguna»** en las ventas conjuntas de los tres países con un mayor uso de estas sustancias - **España** , Francia y Alemania- entre el período de referencia 2011/2012 y el de 2020/2024, mientras que, si se tiene en cuenta a los 27 países de la UE, **solo se produjo un ligero descenso en torno a un 5%**.

Además, esta disminución no parece relacionada con medida alguna para reducir el uso de pesticidas, sino con la coyuntura económica derivada de la guerra en Ucrania, de acuerdo con el comunicado facilitado por los ecologistas.

La incongruencia en las cifras «pone en evidencia la **escasa fiabilidad del indicador oficial**» empleado por la **Comisión dirigida por Ursula von der Leyen, conocido como HR/1** (Indicador de Riesgo Armonizado 1) y basado en un método de cálculo «duramente cuestionado por científicos, agencias ambientales e incluso el Tribunal de Cuentas Europeo», ya que refleja «una reducción en el uso y el riesgo de los pesticidas que en realidad no se está produciendo».

El director ejecutivo de Pan Europe, Martin Dermine, ha insistido en que **Bruselas «comunica periódicamente que el uso de plaguicidas está disminuyendo en Europa gracias a su indicador erróneo**, pero es falso», motivo por el cual su organización ha encabezado una denuncia colectiva ante el Defensor del Pueblo Europeo por este asunto.

La situación «puede ser especialmente grave en el caso de España», ha explicado Carlos de Prada, responsable de la iniciativa 'Hogar sin tóxicos' que colabora con la organización presidida por Dermine, puesto que «**es el país de la UE que más ha usado estos venenos en 9 de los 14 años del período 2011/2024**».

**La Comisión «lleva tiempo sabotando los objetivos de reducción del uso» de los plaguicidas**, añade, «violando así sus propios compromisos» para «favorecer los intereses de algunas industrias químicas que no quieren una reducción real» de ventas que repercuta en sus beneficios.

En 2020 y «ante la evidencia científica sobre la seria amenaza que representaba el uso masivo de estas sustancias tóxicas en la agricultura», **la Comisión se comprometió a reducir su uso un 50% para 2030** dentro de la estrategia 'De la granja a la mesa', incluida en el Pacto Verde Europeo, en la que también apostó por conseguir que un 25% del total de la superficie agraria de la UE fuera ecológica.

**Sin embargo, «tras la invasión de Ucrania el grupo de presión químico consiguió modificar la postura de la Comisión y, en lugar de utilizar un indicador fiable optó por HR/1», un método «trucado»**, porque «permite obtener datos engañosos» y ha sido criticado por científicos o entidades como el Instituto Nacional de Investigación para la Agricultura, la Alimentación y el Medioambiente de Francia o la Agencia de Medio Ambiente de Alemania, entre otros.

**El método, de hecho, ha sido criticado por científicos y diversas entidades** como, por ejemplo, el Instituto Nacional de Investigación para la Agricultura, la Alimentación y el Medio Ambiente de Francia (INRAE), el Tribunal de Cuentas Europeo o la Agencia de Medio Ambiente de Alemania, que denunció con contundencia que el HRI1 no es científico y "calcula una reducción del uso de pesticidas donde en realidad no se produce".

# ECO2FLY impulsa la descarbonización de las industrias del cemento y la aviación

**La iniciativa tendrá como epicentro la instalación industrial de Holcim en Villaluenga de la Sagra y materializa una simbiosis industrial pionera entre el sector cementero y el aeronáutico**

**E**l proyecto ECO2FLY está orientado a desarrollar la primera cadena de valor completa de captura, uso y almacenamiento de carbono (CCU) vinculada a la producción de combustible sintético sostenible de aviación (e-SAF) en España.

La iniciativa, en fase avanzada de planificación, tendrá como epicentro la instalación industrial de Holcim en Villaluenga de la Sagra (Toledo) y materializa una simbiosis industrial pionera entre el sector cementero y el aeronáutico.

Se trata de una alianza estratégica impulsada por un consorcio integrado por Holcim, responsable del suministro de CO<sub>2</sub> mediante su captura durante el proceso de producción del cemento; ECO2Fly Power –participada por IGNIS P2X–, enfocada en la generación de energía renovable, la producción de hidrógeno verde y la síntesis de

e-SAF; y Exolum, que asumirá la logística de los combustibles y el CO<sub>2</sub>.

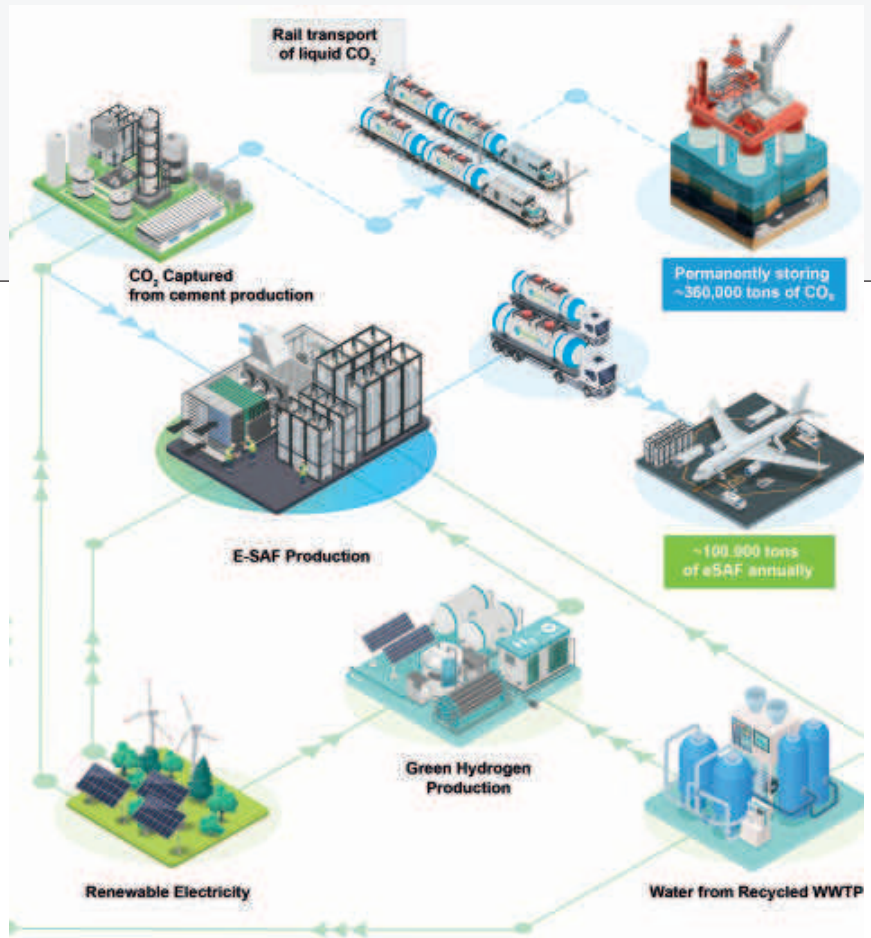
Este ecosistema industrial integra en un único emplazamiento toda la cadena de suministro, desde la captura de carbono y la producción de hidrógeno renovable hasta la síntesis del combustible y su logística asociada. Se trata de un modelo basado en tecnología avanzada y escalabilidad para liderar la transición hacia el combustible de la aviación del futuro, en el contexto de cero emisiones netas establecido por la Unión Europea en marcos regulatorios como el Clean Industrial Deal o ReFuelEU Aviation.

Precisamente, esta última normativa exige porcentajes crecientes de combustible sosteni-

El SAF representa menos del 0,1% del consumo total, y se estima que la producción prevista para 2027 apenas cubrirá entre el 1% y el 2% de la demanda



Fábrica de Holcim en Villanueva de la Sagra.



ble en los aeropuertos europeos, comenzando con un 2% en 2025 y alcanzando un 70% en 2050 (con cuotas específicas para e-SAF). Actualmente, el SAF representa menos del 0,1% del consumo total, y se estima que la producción prevista para 2027 apenas cubrirá entre el 1% y el 2% de la demanda, lo que sitúa a ECO2FLY como una infraestructura estratégica para el cumplimiento de los objetivos de ReFuelEU Aviation.

En este escenario, ECO2FLY prevé alcanzar una producción de cerca de 85.000 toneladas de e-SAF anualmente, lo que permitiría cubrir cerca de la mitad de la demanda prevista de este combustible en España para el año 2032. Además, el proyecto cuenta con el apoyo de socios estratégicos como Repsol, que actuará como principal comercializador y comprador (*off-taker*) del e-SAF producido.

La iniciativa se presenta como motor socioeconómico ya que prevé generar 2.500 empleos durante su construcción y más de 900 puestos permanentes en la operación. En materia de reducción de emisiones de carbono, durante sus primeros 10 años de funcionamiento, evitará la emisión de más de 7 millones de toneladas de CO2.

Para garantizar la viabilidad económica del proceso, en el que el hidrógeno verde representa en torno al 50% de los costes asociados a la producción de e-SAF, el proyecto se apoya en el acceso a electricidad renovable a bajo coste en el centro peninsular. ECO2FLY Power, empresa participada por IGNIS P2X, desarrollará activos renovables y completará el suministro mediante un acuerdo virtual de compra de energía (VPPA). Esta energía renovable alimentará un electrolizador capaz de producir alrededor de 50.000 toneladas de hidrógeno verde (RFNBO) al año.

Esta eficiencia operativa se complementa con la localización estratégica en Villaluenga de la Sagra, a aproximadamente 60 kilómetros del Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas –el de mayor tráfico en España y uno de los principales de

Europa–, lo que facilita una vía de suministro rápida y directa al consumidor final. Exolum gestionará el almacenamiento y transporte del e-SAF apoyándose en la infraestructura existente para asegurar eficiencia, seguridad y una mínima huella ambiental. El combustible se trasladará hasta su centro logístico cercano al aeropuerto, donde se realizará la mezcla final certificada para su distribución a las aerolíneas.

Uno de los elementos diferenciales del proyecto es su nivel de integración. La proximidad de las distintas instalaciones facilita el aprovechamiento de sinergias entre procesos, como el uso de subproductos, la optimización del consumo energético, la reutilización de agua reciclada y la recuperación de calor residual.

ECO2FLY ejemplifica, en un contexto de transformación energética como el actual, cómo la descarbonización puede abordarse desde una lógica industrial integrada, capaz de generar impacto económico, tecnológico y ambiental de forma simultánea.

Su enfoque, basado en la conexión de sectores y en la optimización de recursos, podría ser la base para el desarrollo de futuros *hubs* industriales que permitan escalar soluciones y acelerar la transición hacia una economía baja en carbono en Europa.

En materia de reducción de emisiones de carbono, durante sus primeros 10 años de funcionamiento, evitará la emisión de más de 7 millones de toneladas de CO2

## Puig, Ercros y Freixenet: la gran empresa catalana pasa a manos de capital extranjero | Vozpópuli

- Distintas multinacionales de la comunidad han sido adquiridas, o están en proceso de serlo, por firmas foráneas



Cavas Compras Ventas Capital OPA empresas Industria Multinacionales

<https://www.vozpopuli.com/espana/cataluna/puig-ercros-y-freixenet-la-gran-empresa-catalana-pasa-a-manos-...>

Óscar Benítez

Jueves, 26 marzo 2026

Cataluña

Esta semana, la catalana **Puig Brands** se encuentre negociando su **posible integración en la firma estadounidense Estée Lauder**. De llegar a buen puerto, la fusión supondría uno de los grandes conglomerados mundiales dedicados a la perfumería y la cosmética. Recordemos que, mientras la compañía catalana, fundada en 1914, tiene una capitalización bursátil de 9.000 millones de euros, la norteamericana alcanza los 27.600 millones. Es decir, que una combinación de ambas daría lugar a una compañía valorada en 35.000 millones.

No es extraño, pues, que la operación haya sido saludada con entusiasmo, disparando el valor en bolsa de Puig un 16%. No obstante, y aunque tanto la firma catalana como la estadounidense se han referido al posible acuerdo como una "fusión", distintas voces han considerado que se tratará más bien de una "venta". Esto es, que, de cerrarse el acuerdo, Puig será adquirida en la práctica por Lauder. Porque, por mucho que la empresa catalana se encuentre en pleno auge —aumentó sus ganancias un 6% en 2025— y la estadounidense, en retroceso —facturó un 8% menos ese mismo año—, **Lauder sigue siendo el 'pez grande'**.

De manera que, de aliarse ambas compañías, y según las proyecciones de los expertos, se espera que la firma catalana controle entre el 27% y el 40% de las acciones, quedando la mayoría en manos de la americana. Y, aunque supone una buena **oportunidad de "crecimiento"** —como han indicado desde Puig Brand—, a nadie se le escapa que Puig dejará de ser, en puridad, "catalana".

### Ercros ya es portuguesa

Llamativamente, en los últimos días, otras multinacionales de la región también se han "descatalanizado". La semana pasada, sin ir más lejos, la histórica empresa química **Ercros** —nacida en 1917, dedicada a la producción de cloro y con unas ventas de 603 millones en 2025— fue adquirida por la portuguesa **Bondalti**, que se hizo con **el 73% de sus acciones**. Si bien, cabe decir que, en este caso, la 'descatalanización' fue forzosa, pues el consejo de Administración de Ercros mostro su rechazo a la operación.

Con todo, el presidente de Bondalti, **Joao de Mello**, calificó la opa de "**hito importante**", recordando que "solo a través de un esfuerzo conjunto de los equipos de ambas compañías podremos avanzar con éxito y generar valor".

## Freixenet, en manos de Henkell

Por su parte, a principios de marzo, la emblemática compañía de cava Freixenet paso a manos de la alemana henkell, cerrando una operación iniciada en 2018 cuando la empresa teutona se hizo con el 50% de las acciones. Ahora, sin embargo, la mítica compañía catalana —conocida por su reinado en el negocio del vino espumoso durante las últimas décadas junto a su eterna competidora, Codorniu— ha **vendido el 50% restante a la firma alemana** —integrada, a su vez, en el gigante alimenticio Oetker, dueño de las célebres pizzas congeladas—.

Según el presidente de honor de Freixenet, **José Luis Bonet**, ésta queda "**en buenas manos**". Manos, eso sí, foráneas.

- Tags
- Cavas
- Compras
- Ventas
- Capital
- OPA
- empresas
- Industria
- Multinacionales

## L'AEQT planteja al Govern un pla específic per al pol químic de Tarragona per reforçar la competitivitat del sector | Reusdigital.cat diari de Reus. Notícies i actualitat del Camp de Tarragona

- El Comitè Executiu de l'Associació Empresarial Química de Tarragona (AEQT) s'ha reunit aquest dimecres amb el president de la Generalitat, Salvador Illa; el conseller d'Empresa i Treball, Miquel Sàmper; el secretari del Govern, Javier Villamayor, i la delegada del Govern a Tarragona, Lucía López. La trobada...



<https://reusdigital.cat/noticies/economia/laeqt-planteja-al-govern-un-pla-especific-al-pol-quimic-de-tarragona-...>

Miércoles, 25 marzo 2026

L'associació proposa mesures per reduir costos energètics, impulsar la circularitat i reforçar infraestructures en un context europeu complex

, per Reusdigital.cat

Representants d'AEQT i del Govern català en la trobada d'aquest dimecres

Cedida

El Comitè Executiu de l'Associació Empresarial Química de Tarragona (AEQT) s'ha reunit aquest dimecres amb el president de la Generalitat, **Salvador Illa**; el conseller d'Empresa i Treball, **Miquel Sàmper**; el secretari del Govern, **Javier Villamayor**, i la delegada del Govern a Tarragona, **Lucía López**. La trobada ha servit per abordar les prioritats estratègiques vinculades a la competitivitat i al futur del pol químic de Tarragona, així com la seva contribució al desenvolupament econòmic de Catalunya.

Durant la reunió, el president de l'AEQT, **Javier Sancho**, ha plantejat la necessitat d'impulsar un pla específic per al pol químic de Tarragona amb l'objectiu de reforçar la competitivitat de la indústria

**química catalana.** El complex químic mobilitza anualment prop de 500 milions d'euros d'inversió, dels quals un 30% es destina a seguretat i protecció mediambiental, fet que evidencia el seu pes econòmic i el compromís del sector amb la sostenibilitat.

La proposta respon a la singularitat del complex tarragoní i s'inscriu en una línia de treball que el sector ja havia posat sobre la taula. En l'actual context europeu -marcat per l'increment dels costos energètics i de les emissions de CO<sub>2</sub>, la pressió competitiva internacional, la necessitat de reforçar l'autonomia estratègica i la incertesa geopolítica- aquesta iniciativa pren encara més rellevància.

En aquest sentit, Sancho ha assenyalat que el pla hauria d'incloure mesures com la reducció dels costos energètics, compensacions pels costos del CO<sub>2</sub>, l'impuls de projectes vinculats a productes renovables i circulars -inclòs l'hidrogen-, el reforç de les infraestructures energètiques i logístiques, així com la promoció del talent mitjançant la formació professional.

Així mateix, l'AEQT ha proposat establir un espai de treball estable amb el Govern per abordar de manera estructurada els reptes del sector i avançar en la concreció d'aquest pla.

En finalitzar la reunió, els representants del Govern han saludat els membres de la Junta Directiva de l'AEQT, que han agrait al president de la Generalitat la seva visita, especialment en el context europeu del sector químic i en l'actual escenari geopolític.

**ALTO GÁLLEGO**

# Ercros recibe la medalla Gold en la evaluación EcoVadis

La compañía logra una puntuación de 85 en la evaluación de sostenibilidad

**Mercedes Portella**

**SABIÑÁNIGO.** La compañía Ercros, con fábricas en

Monzón y en Sabiñánigo, ha obtenido una puntuación de 85 sobre 100 en la evaluación de sostenibilidad realizada por EcoVadis. “Con este resultado, la compañía se sitúa en el percentil 98, lo que significa que su desempeño es igual o superior al del 98 % de las más de 130.000

empresas evaluadas por esta entidad. Esta clasificación ha permitido a Ercros acceder a la medalla Gold, uno de los máximos reconocimientos otorgados por EcoVadis”, explican desde el grupo.

Destacan las valoraciones en medio ambiente y ética, 91 puntos sobre 100

en ambos casos, y los 90 puntos en prácticas laborales y derechos humanos. EcoVadis señala que Ercros dispone de un sistema de gestión avanzado en materia medioambiental, en relaciones laborales y derechos humanos, y en prácticas comerciales justas.

Y valora que Ercros ha aportado numerosos indicadores clave de rendimiento en la mayoría de los temas analizados. ●



Imatge de les instal·lacions d'una empresa química al polígon sud de Tarragona. ACN

# L'AEQT reclama un pla específic al Govern per ser més competitius

**Economia** **🔗** L'associació es va reunir ahir amb el president Salvador Illa i el conseller d'Empresa i Treball, Miquel Sàmper

Redacció / M. Omella

L'Associació Empresarial Química de Tarragona (AEQT) reclama al Govern de la Generalitat la creació d'un pla específic per al polígon químic de Tarragona amb l'objectiu de millorar la competitivitat del sector. La proposta es va traslladar ahir en una reunió amb el president del Govern, Salvador Illa. Segons va exposar el president de l'AEQT, Javier Sancho, aquest pla hauria d'incloure mesures com la reducció dels costos

energètics, compensacions per les emissions de CO<sub>2</sub>, l'impuls de projectes vinculats a les energies renovables i l'economia circular, inclòs l'hidrogen, així com la millora de les infraestructures i la promoció del talent a través de la formació professional.

La trobada va comptar també amb la participació del conseller d'Empresa i Treball, Miquel Sàmper; el secretari del Govern, Javier Villamayor; i la delegada del Govern a Tarragona, Lucía López, i va servir per abordar les priori-

**L'entitat proposa establir un espai de treball estable amb el Govern**



tats estratègics del sector i el futur del complex químic tarragoní. L'AEQT defensa que aquest pla respon a la singularitat del polígon de Tarragona, un dels principals motors industrials del país, que mobilitza anualment prop de 500 milions d'euros d'inversió. D'aquesta xifra,

aproximadament un 30% es destina a seguretat i protecció mediambiental.

L'entitat situa aquesta demanda en un context europeu marcat per l'augment dels costos energètics i de les emissions, la competència internacional i la incertesa geopolítica, factors que, asseguren, obliguen a reforçar el sector per garantir-ne el futur. A més, l'associació va proposar establir un espai de treball estable amb el Govern per fer seguiment dels reptes del sector i avançar en la concreció d'aquest pla.

«Parlem del primer pol químic del sud d'Europa, de 34 grans companyies del sector que representen el 25% de la producció química d'Espanya», va destacar Illa en declaracions posteriors. «És necessari protegir la seva competitivitat, així com atenuar efectes com l'encariment de la logística», va concordar el president. «Govern i sector anem de la mà i treballarem plegats», va concloure.